

Научная статья

Original article

УДК 338.484.6

DOI 10.55186/27131424_2023_5_3_11



**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА И
ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ
ГОСУДАРСТВА**

**SUSTAINABLE TOURISM DEVELOPMENT AND ENVIRONMENTAL
MANAGEMENT OF THE STATE'S NATURAL RESOURCES**

Арсаханова Гайна Абдуловна, кандидат медицинских наук, доцент, зав.кафедрой «гестологии», профессор кафедры «финансов, кредита и антимонопольного регулирования», Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова (366021 Россия, г. Грозный, ул. Асланбека Шерипова, д. 32), тел. +7(495)250-32-24, mguspaeva@mail.ru

Gaina A. Arsakhanova, Candidate of Medical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of "Gestology", Professor of the Department of "Finance, Credit and Antimonopoly Regulation", Kadyrov Chechen State University (32 Aslanbek Sheripov st., Grozny, 366021 Russia), tel. +7(495)250-32-24, mguspaeva@mail.ru

Аннотация. Сейчас вызовы мирового общества диктуют новые требования по осуществлению экономической деятельности как в разрезе отдельных стран, так и в контексте региональных образований, которые ее формируют. Существование такой ситуации объясняется, в первую очередь, неэффективными подходами к формированию и реализации региональной политики развития регионов нашего

государства. В данном случае следует отметить также отсутствие действенных механизмов развития отдельных сфер, которые функционируют в регионе, и обеспечивают активизацию социально-экономических процессов в нем. Поэтому на современном этапе возникает насущная необходимость формирования новых подходов к разработке региональной политики, а особенно ее концептуальных основ, касающихся развития рекреационного потенциала в регионах нашей страны. Это позволит активизировать экономические процессы в регионах, будет способствовать наполнению местных бюджетов, обеспечит достижение социальных стандартов на территории и станет предпосылкой максимизации использования ее рекреационных возможностей. Решение поставленной цели требует реализации определенного круга задач, среди которых: исследование содержательных характеристик понятия «развитие» и формирование ключевых подходов к пониманию его сущности с точки зрения РП региона и особенностей формирования региональной политики; интерпретация существующих научных концепций по проблемам РП, в частности обеспечение его развития на региональном уровне управления; характеристика содержания и значения региональной политики в процессе обеспечения развития РП региона; формирование теоретико-прикладных и общественно обоснованных принципов региональной политики развития региона РП.

Abstract. Now the challenges of world society dictate new requirements for the implementation of economic activity both in the context of individual countries and in the context of regional entities that form it. The existence of such a situation is explained, first of all, by ineffective approaches to the formation and implementation of regional development policy of the regions of our state. In this case, it should also be noted that there are no effective mechanisms for the development of individual spheres that function in the region and ensure the activation of socio-economic processes in it. Therefore, at the present stage there is an urgent need to form new approaches to the development of regional policy, and especially its conceptual foundations concerning the development of recreational potential in the regions of our country. This will activate economic processes in the regions, will contribute to the filling of local budgets, will ensure the achievement

of social standards in the territory and will become a prerequisite for maximizing the use of its recreational opportunities. The solution of this goal requires the implementation of a certain range of tasks, including: the study of the content characteristics of the concept of "development" and the formation of key approaches to understanding its essence from the point of view of the RP of the region and the peculiarities of the formation of regional policy; interpretation of existing scientific concepts on the problems of RP, in particular, ensuring its development at the regional management level; characteristics of the content and significance of regional policy in the process of ensuring the development of the RP of the region; formation of theoretical and applied and socially justified principles of regional development policy of the RP region.

Ключевые слова: *региональная политика, формирование, интерпретация, цели, возможности*

Keywords: *regional policy, formation, interpretation, goals, opportunities*

На первом этапе исследования необходимо осуществление углубленного изучения содержания понятия "развитие". Стоит отметить, что основополагающие основы и критерии, которые заложим в содержание данного понятия, будут в значительной степени определять эффективность осуществления региональной политики развития РП региона [2].

Значительный вклад в рамках изучения процесса развития осуществил известный экономист М. И. Туган-Барановский, который считал, что особого внимания требует изучение тенденций развития и условий, при которых он осуществляются, что позволит спрогнозировать будущие результаты. Также соглашаемся с тем, что развитие осуществляется под влиянием факторов, которые обуславливают его содержание, интенсивность и направленность.

Рассматривая вышеизложенные подходы к пониманию сущности понятия «развитие» с точки зрения регионального управления, в частности с позиции РП, стоит заметить, что:

- развитие РП региона должно осуществляться путем последовательного наращивания структурных компонент, которые его формируют;

- развитие должно предусматривать комплексную трансформацию РП региона, которая приводит к достижению более прогрессивного его состояния и осуществляется за счет изменений, происходящих в процессе наращивания его структурных компонентов.

Таким образом, на основе систематизации подходов к пониманию сущности понятия «развитие» и адаптации его к особенностям РП были сформированы базовые принципы развития РП региона, которые, на наш взгляд, в значительной степени совпадают с ключевыми постулатами теории потребностей Маслоу [5].

Так предлагается концептуальный подход к развитию РП региона формировать с учетом базовых основ развития РП региона и постулатов теории потребностей Маслоу. Это, во-первых, позволит, учитывая теорию потребностей, определить, в какой последовательности следует развивать структурные компоненты РП региона, а, во-вторых, обусловит каким образом должно осуществляться их наращивания.

В основу теории потребностей Абрахама Маслоу положено пять групп потребностей человека, которые объединены в своеобразные иерархии: физиологические потребности, потребности в безопасности, социальные потребности, потребности в уважении, потребности в самореализации. Все перечисленные потребности необходимы для обеспечения нормальной жизнедеятельности человека в процессе его существования. Соответственно человек не может перейти к удовлетворению потребностей высшего уровня, пока в полной мере не будут удовлетворены потребности низшего уровня, то есть существует непрерывный процесс: как только одна потребность удовлетворяется, то ее место сразу занимает другая потребность более высшего порядка [10].

Если адаптировать постулаты теории потребностей Маслоу до регионального уровня управления, в частности к проблемам развития рекреационного потенциала путем обоснования значимости каждого из компонентов в структуре рекреационного потенциала, сможем сформировать последовательность этапов процесса развития региона РП .

Так, на первом этапе, в соответствии с пирамидой Маслоу, удовлетворяются физиологические потребности, которые с точки зрения процесса развития РП региона рассматриваются через: природные рекреационные ресурсы, интересные объекты культурно-исторического наследия, определенный уровень функционирования инфраструктурного комплекса, трудовые ресурсы, финансовые вложения, которые выступают первичным звеном, наращивая которую, сможем достичь эффективного развития региона РП. Собственно без ресурсов формирование рекреационного продукта и донесение его до потенциального потребителя невозможно [13]. Учитывая указанный аспект, на первом этапе осуществляется формирование, привлечение, приумножение и налаживание эффективного использования рекреационных ресурсов территорий как основы, без которой не может происходить процесс развития РП. Речь идет о наращивании структурной компоненты «маю».

Следующим этапом в соответствии с пирамидой потребностей выступает потребность в безопасности и защите, с точки зрения процесса развития региона РП достигается за счет наличия конкурентных преимуществ региона и рекреационной отрасли, которая в нем функционирует [4]. Такой подход означает, что территории обеспечены ресурсным блоком, должны совершать ряд усилий для поиска особенностей этих ресурсов, обеспечивать наиболее рациональное их использование для завоевания конкурентных позиций на рекреационном рынке и представления конкурентоспособных рекреационных продуктов потребителям. Таким образом, второй этап развития региона РП предусматривает идентификацию уникальных характеристик рекреационного региона, которые путем выявления, формирования, укрепления и реализации конкурентных преимуществ региона и рекреационной отрасли способствуют успешному достижению целей регионального развития. В данном случае речь идет о наращивании структурной компоненты «могу».

Третий этап процесса развития РП региона реализуется путем налаживания сотрудничества и конструктивного взаимодействия территориальной и отраслевой групп заинтересованных сторон в процессе наращивания РП региона.

Стейкхолдеры, которые работают в регионах, должны сформировать четкий механизм партнерства для реализации системы мероприятий, который позволит создать синергетический эффект от их взаимодействия и будет способствовать развитию РП. Так, например, территории, которые обладают достаточным уровнем ресурсного обеспечения, а также высокими конкурентными преимуществами должны прибегать к реализации мер, которые касаются усиления работы органов местного самоуправления, активности населения и активизации работы субъектов рекреационного бизнеса для достижения оптимального развития региона РП. С точки зрения пирамиды потребностей Маслоу указанный этап сопоставляется с потребностями в уважении и социальными потребностями. В данном случае речь идет о наращивании структурной компоненты «хочу» [7].

И завершающий, четвертый этап процесса развития РП предполагает формирование имиджа территории. В данном случае речь идет о становлении в обществе позитивного мнения о рекреационном регионе и ключевых аспектах его деятельности. Среди мероприятий, которые будут способствовать этому, следует отметить масштабные пиар-кампании, акцентирование на территориальной уникальности, формирование соответствующего имиджа региона как мощного рекреационного центра. Необходимым условием является концентрация усилий, направленная на расширение существующих границ рекреационной деятельности региона, формирование отдельного бренда услуг, который закрепится за территорией и способствовать ее признанию в обществе и идентификации среди других регионов страны [11]. Вышеизложенные меры интерпретируются через наращивание структурной компоненты «знаю».

Интерпретируя постулаты пирамиды потребностей Маслоу к проблемам исследования, путем использования системы эмпирических исследований, а также применения комплекса методов, среди которых методы: индукции, дедукции, сравнения, наблюдения, оценки, а также учитывая родство содержательного наполнения структурных компонентов РП и индивидуальных потребностей, был сформирован концептуальный подход к развитию региона РП.

На основе обоснования значимости каждой из представленных компонент в структуре РП региона раскрыто последовательность этапов процесса развития РП региона, что в итоге определяет наиболее эффективный и комплексный механизм его реализации [9].

Таким образом, под развитием РП региона предлагается понимать процесс осуществления целенаправленных, комплексных, позитивных изменений РП путем поэтапных количественных и качественных преобразований его структурных компонентов.

С этих позиций достижения эффективности развития РП должно стать экономической базой по обеспечению высоких стандартов развития территориальных общин и комплексного развития рекреационного региона на основе экологической сбалансированности, экономической обоснованности и общего цивилизационного прогресса [3].

Согласно с действующим законодательством РФ основные требования к построению региональной политики определяют совокупность принципов, механизмов, инструментов и взаимосогласованных действий органов государственной власти и органов местного самоуправления, направленных на создание полноценной жизненной среды для людей на всей территории РФ, обеспечения эффективного использования природного, экономического потенциала территорий, высокого уровня качества жизни человека, а также единству, территориальной целостности, устойчивого развития государства и его регионов .

Под региональной политикой развития РП региона предлагается понимать совокупность целей, организационно-правовых и экономических мероприятий, которые осуществляются с целью расширения экономических возможностей использования рекреационных ресурсов, усиления конкурентных преимуществ региона и отрасли, регулирования и координации деятельности стейкхолдеров, интенсификации процессов продвижения рекреационных возможностей региона с целью удовлетворения рекреационных потребностей населения и интенсификации экономики региона [8].

Исходя из этого, необходимо формирование принципов, на основе которых должна базироваться региональная политика развития РП региона.

Так, учитывая, что на первом этапе развития РП региона осуществляется наращивание структурной компоненты "маю", формирование региональной политики должно осуществляться по соблюдению принципов, которые этому будут способствовать, среди которых:

- принцип рационализации использования рекреационных ресурсов, содержание которого заключается в формировании новых подходов к использованию всего спектра рекреационных ресурсов региона для повышения эффективности осуществления рекреационной деятельности в нем в процессе реализации региональной политики [14]. Это достигается путем сохранения, воспроизводства и увеличения рекреационных ресурсов, в результате чего полученный результат не должен быть менее вреда, причиненного региональной рекреационной системе;

- принцип комплексности привлечения рекреационных ресурсов - заключается в формировании широкого поля ресурсного обеспечения, необходимое для осуществления рекреационной деятельности, не ограничивается исключительно природными ресурсами и служит основой для разработки региональной политики развития региона РП [6].

Наряду с этим региональная политика должна учитывать и особенности наращивания структурной компоненты «могу» РП региона, что достигается путем реализации следующих принципов:

- принцип приоритетности развития конкурентных преимуществ региона и отрасли, содержание которого состоит в создании условий для повышения конкурентоспособности рекреационной сферы и региона первоочередное укрепление их конкурентных преимуществ в процессе реализации региональной политики. Это достигается путем усиления качества и ассортимента предоставления рекреационных услуг, внедрение новейших технологий в рамках осуществления рекреационной деятельности, а также соответствия мировым

тенденциям формирования и реализации региональных рекреационных продуктов [12];

- принцип паритетности конкурентных преимуществ региона и отрасли - предусматривает недопущение противоречий в процессе наращивания конкурентных преимуществ региона и отрасли. Речь идет о том, что укрепление конкурентных преимуществ территории не должно препятствовать развитию конкурентных преимуществ отрасли и наоборот, и это должно учитываться в процессе формирования региональной политики развития региона РП.

Третьим этапом развития РП региона является наращивание структурной компоненты "хочу". Региональная политика должна также учитывать данный аспект и формироваться, исходя из таких принципов:

- принцип взаимодействия стейкхолдеров - заключается в координации деятельности стейкхолдеров по решению региональных проблем развития РП и обеспечения тесного сотрудничества между ними в процессе реализации региональной политики развития РП, что достигается за счет формирования синергетического эффекта от их сотрудничества;

- принцип согласования интересов стейкхолдеров-предусматривает, что осуществление рекреационной деятельности в регионе должно приносить положительный эффект, в первую очередь, территории, а уже потом способствовать получению прибыли субъектами бизнеса. Это возможно достичь через согласование интересов территориальной и отраслевой групп стейкхолдеров и систему мотивации субъектов рекреационного бизнеса в регионе по активизации деятельности [15].

И завершающими принципами, которые определяют особенности формирования региональной политики и способствуют наращиванию структурной компоненты «знаю», есть:

- принцип открытости заключается в том, что формирование региональной политики должно осуществляться прозрачно путем создания эффективных коммуникационных и информационных систем в регионе, которые будут

способствовать распространению данных о направлениях, целях, особенностях течения политики и результаты, полученные от ее реализации;

- принцип общественного признания региона-региональная политика должна быть направлена на улучшение общественного мнения о рекреационном регионе, путем формирования его имиджа, что в долгосрочной перспективе при условии реализации Комплекса мер приведет к признанию рекреационных возможностей территории и формирования ее бренда [1].

Таким образом, формирование региональной политики развития РП должно осуществляться на основе представленных выше принципов, а также учитывать предложен концептуальный подход к развитию РП, что в итоге позволит усилить эффективность использования рекреационных возможностей региона, будет способствовать интенсификации экономических процессов в нем, а также удовлетворению рекреационных потребностей рекреантов.

Литература

1. Stroganova, A. M. Possibilities of using fluorescence in situ hybridization in the diagnosis of urinary bladder cancer / A. M. Stroganova, A. V. Khachaturyan // *Arkhiv Patologii.* – 2006. – Vol. 68, No. 5. – P. 43-46. – EDN MPVOMP.
2. Причастны ли вирусы папиллом человека к возникновению рака мочевого пузыря / Г. М. Волгарева, Л. Э. Завалишина, О. Б. Трофимова [и др.] // *Архив патологии.* – 2010. – Т. 72, № 4. – С. 24-27. – EDN MVNZSF.
3. Хачатурян, А. В. Использование реакции флуоресцентной in situ гибридизации при раке мочевого пузыря : специальность 14.01.12 "Онкология" : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата медицинских наук / Хачатурян Александр Владимирович. – Москва, 2012. – 29 с. – EDN QHWSIX.
4. Роль мультипараметрической МРТ в выявлении и локализации раннего рака предстательной железы / Г. И. Ахвердиева, Э. Б. Санай, В. О. Панов [и др.] // *Онкоурология.* – 2013. – № 4. – С. 25-36. – EDN SAIVJX.
5. Клиническое наблюдение: стромальная опухоль предстательной железы у пациента 22 лет / В. Б. Матвеев, А. И. Карселадзе, Б. Ш. Камолов [и др.] // *Онкоурология.* – 2013. – № 1. – С. 74-77. – EDN QALSOP.

6. Обнаружение онкогена E7 вируса папилломы человека 16-го типа в операционном материале от российских больных раком предстательной железы / Г. М. Волгарева, В. Д. Ермилова, А. В. Хачатурян [и др.] // Российский биотерапевтический журнал. – 2017. – Т. 16, № 3. – С. 59-62. – DOI 10.17650/1726-9784-2017-16-3-59-62. – EDN ZFVCND.
7. Детекция с помощью полимеразной цепной реакции генетического материала вируса папилломы человека 16-го типа в операционном материале от больных раком предстательной железы / Г. М. Волгарева, В. Д. Ермилова, А. В. Хачатурян [и др.] // Онкоурология. – 2017. – Т. 13, № 4. – С. 51-54. – DOI 10.17650/1726-9776-2017-13-4-51-54. – EDN VTPBPF.
8. Государственная программа "Развитие медицинского туризма в Российской Федерации" // Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: <https://www.government.ru/programs/224/> (дата доступа: май 2023).
9. Болотов В.В. Экологическое управление в медицинском туризме: анализ состояния и перспективы развития // Медицинский туризм. 2018. № 3. С. 42-49.
10. Крылова Л.П. Экологические аспекты развития медицинского туризма в России // Экономическая наука современной России. 2019. Т. 24. № 2. С. 108-113.
11. Иванова А.С. Экологическая устойчивость в медицинском туризме: теоретические аспекты // Туризм и региональное развитие. 2017. № 2. С. 35-40.
12. Петрова Е.Н. Экологические аспекты медицинского туризма: проблемы и перспективы // Экономика и управление: проблемы, решения. 2016. № 12. С. 145-149.
13. Шмелева И.В. Экологический подход в медицинском туризме: тенденции и перспективы // Туристический вестник. 2018. № 4. С. 27-33.
14. Медведева А.И. Экологические проблемы развития медицинского туризма в России // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. 2020. Т. 23. № 1. С. 250-256.

15. Федеральный закон "Об экологическом управлении" от 30 мая 2014 г. № 7-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 2014. № 22. Ст. 2821.
16. Макарова Е.А. Экологические аспекты развития медицинского туризма в России // Вестник Московского государственного областного университета. 2017. № 2. С. 128-133.
17. Кузнецова Ю.В. Экологические аспекты устойчивого развития медицинского туризма // Вестник Сибирского государственного университета туризма и сервиса. 2019. Т. 19. № 1. С. 61-65.
18. Борисова Н.А. Экологические аспекты управления медицинским туризмом в России // Известия высших учебных заведений. Туризм и сервис. 2018. № 3. С. 77-82.
19. Федорова Е.В. Экологическая составляющая медицинского туризма: анализ и рекомендации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2018. № 8. С. 78-82.
20. Богатырева О.С. Роль экологического управления в развитии медицинского туризма в России // Вестник Бурятского государственного университета. 2019. Т. 19. № 3. С. 348-355.
21. Полякова А.Н. Экологическое управление в медицинском туризме: методология и практика // Инновационное развитие экономики. 2016. № 2. С. 89-95.
22. Романова О.С. Экологический аспект управления медицинским туризмом в России // Менеджмент и бизнес-образование. 2017. № 3. С. 180-185.

References

1. Stroganova, A. M. Possibilities of using fluorescence in situ hybridization in the diagnosis of urinary bladder cancer / A. M. Stroganova, A. V. Khachatryan // *Arkhir Patologii*. – 2006. – Vol. 68, No. 5. – P. 43-46. – EDN MPVOMP.
2. Are human papilloma viruses involved in the occurrence of bladder cancer / G. M. Volgareva, L. E. Zavalishina, O. B. Trofimova [et al.] // *Archive of Pathology*. - 2010. – Vol. 72, No. 4. – pp. 24-27. – EDN MVNZSF.

3. Khachaturian, A.V. Using the reaction of fluorescent in situ hybridization in bladder cancer : specialty 14.01.12 "Oncology" : abstract of the dissertation for the degree of Candidate of Medical Sciences / Khachaturian Alexander Vladimirovich. – Moscow, 2012. – 29 p. – EDN QHWSIX.
4. The role of multiparametric MRI in the detection and localization of early prostate cancer / G. I. Akhverdieva, E. B. Sanai, V. O. Panov [et al.] // Oncourology. - 2013. – No. 4. – PP. 25-36. – EDN SAIVJX.
5. Clinical observation: a stromal tumor of the prostate gland in a 22-year-old patient / V. B. Matveev, A. I. Karseladze, B. S. Kamolov [et al.] // Oncourology. - 2013. – No. 1. – PP. 74-77. – EDN QALSOP.
6. Detection of oncogene E7 of human papillomavirus type 16 in surgical material from Russian prostate cancer patients / G. M. Volgareva, V. D. Ermilova, A.V. Khachaturian [et al.] // Russian Biotherapeutic Journal. – 2017. – Vol. 16, No. 3. – pp. 59-62. – DOI 10.17650/1726-9784-2017-16-3-59-62. – EDN ZFVCND.
7. Detection by polymerase chain reaction of genetic material of human papillomavirus type 16 in surgical material from patients with prostate cancer / G. M. Volgareva, V. D. Ermilova, A.V. Khachaturian [et al.] // Oncourology. – 2017. – Vol. 13, No. 4. – pp. 51-54. – DOI 10.17650/1726-9776-2017-13-4-51-54. – EDN VTPBPF.
8. State program "Development of medical tourism in the Russian Federation" // Official website of the Government of the Russian Federation. URL: <https://www.government.ru/programs/224/> / (accessed May 2023).
9. Bolotov V.V. Environmental management in medical tourism: analysis of the state and prospects of development // Medical tourism. 2018. No. 3. pp. 42-49.
10. Krylova L.P. Ecological aspects of medical tourism development in Russia // Economic science of modern Russia. 2019. Vol. 24. No. 2. pp. 108-113.
11. Ivanova A.S. Ecological sustainability in medical tourism: theoretical aspects // Tourism and regional development. 2017. No. 2. pp. 35-40.
12. Petrova E.N. Ecological aspects of medical tourism: problems and prospects // Economics and management: problems, solutions. 2016. No. 12. pp. 145-149.

13. Shmeleva I.V. Ecological approach in medical tourism: trends and prospects // Tourist Bulletin. 2018. No. 4. pp. 27-33.
14. Medvedeva A.I. Ecological problems of medical tourism development in Russia // Bulletin of Kazan State Technical University named after A.N. Tupolev. 2020. Vol. 23. No. 1. pp. 250-256.
15. Federal Law "On Environmental Management" dated May 30, 2014 No. 7-FZ // Collection of Legislation of the Russian Federation. 2014. No. 22. St. 2821.
16. Makarova E.A. Ecological aspects of the development of medical tourism in Russia // Bulletin of the Moscow State Regional University. 2017. No. 2. pp. 128-133.
17. Kuznetsova Yu.V. Ecological aspects of sustainable development of medical tourism // Bulletin of the Siberian State University of Tourism and Service. 2019. Vol. 19. No. 1. pp. 61-65.
18. Borisova N.A. Ecological aspects of medical tourism management in Russia // Izvestia of higher educational institutions. Tourism and Service. 2018. No. 3. pp. 77-82.
19. Fedorova E.V. Ecological component of medical tourism: analysis and recommendations // Economics and management: problems, solutions. 2018. No. 8. pp. 78-82.
20. Bogatyreva O.S. The role of environmental management in the development of medical tourism in Russia // Bulletin of the Buryat State University. 2019. Vol. 19. No. 3. pp. 348-355.
21. Polyakova A.N. Ecological management in medical tourism: methodology and practice // Innovative development of economics. 2016. No. 2. pp. 89-95.
22. Romanova O.S. Ecological aspect of medical tourism management in Russia // Management and business education. 2017. No. 3. pp. 180-185.

© Арсаханова Г.А., 2023 *Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral" №3/2023*

Для цитирования: Арсаханова Г.А. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА И ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ ГОСУДАРСТВА // Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral" №3/2023