

Научная статья

Original article

УДК 332.12+332.14

doi: https://doi.org/10.55186/2413046X_2026_11_5_70

edn: FTGQFO

**ИССЛЕДОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ
УДАЛЁННЫХ ОСТРОВОВ ГРЕЧЕСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЗА 2020 –
2025 ГОДЫ**

**ECONOMIC EFFICIENCY OF MUNICIPAL ENTITIES IN REMOTE
ISLANDS OF THE HELLENIC REPUBLIC FOR THE PERIOD 2020 - 2025**



Гончарук Александр Георгиевич, аспирант кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, Москва, E-mail: sasa2707@hotmail.com, Goncharuc-Alexandr@yandex.ru

Goncharuc Alexandr Georgievich, postgraduate student of the Department of Land Management, State University of Land Management, Moscow, E-mail: sasa2707@hotmail.com, Goncharuc-Alexandr@yandex.ru

Аннотация. Статья посвящена оценке экономической эффективности деятельности муниципальных образований удалённых островов Греческой Республики в период 2020–2025 годов. На основе официальных греческих и европейских статистических источников, первичных программных документов общей аграрной политики Европейского Союза, законодательства об организации местного самоуправления Греческой Республики (программы «Калликратис» и «Клисфенис»), а также экспертных

научных работ. Исследуются факторы формирования доходной и расходной базы островных муниципалитетов, структурные ограничения «островная специфика/ инсулярность», последствия COVID-19 для муниципальных финансов и механизмы постпандемического восстановления. Выявлена типология муниципалитетов по уровню финансовой самостоятельности и предложены критерии оценки их экономической эффективности. Обоснован вывод о том, что действующая система межбюджетных трансфертов системно недооценивает реальные потребности островных муниципалитетов вследствие методологических ограничений расчётных показателей.

Abstract. The article evaluates the economic efficiency of municipal entities in remote islands of the Hellenic Republic during 2020–2025. Based on official Greek and European statistical sources, the CAP Strategic Plan 2023–2027, local government legislation (Kallikratis and Kleisthenis reforms), and peer-reviewed research, the study examines the revenue and expenditure structure of island municipalities, structural constraints of «insularity», COVID-19 impacts on municipal finances, and post-pandemic recovery mechanisms. A typology of five municipal categories is developed according to financial autonomy levels. The study concludes that the current inter-governmental transfer system systematically underestimates the actual needs of island municipalities due to the absence of an «island surcharge coefficient» in allocation formulas.

Ключевые слова: муниципальные образования, островные территории, Греческая Республика, островная специфика, инсулярность, местное самоуправление, «Калликратис», финансовая эффективность, туризм

Keywords: municipal entities, island territories, Hellenic Republic, islands specifics, insularity, local government, Kallikratis, financial efficiency, tourism

Введение. Удалённые острова Греческой Республики образуют уникальное пространство муниципального управления, для которого сочетание географической изоляции, ограниченной налоговой базы и острой

зависимости от государственных трансфертов формирует особый профиль экономической эффективности. По данным статистической службы Греческой Республики, острова занимают 18,7% государственной территории и обеспечивают проживание 15,1% населения Греции, при этом аккумулируя более 25% совокупного ВВП страны через туризм, судоходство и связанные отрасли.

Реформа местного самоуправления «Калликратис» [2] трансформировала институциональную архитектуру греческих муниципалитетов: 914 прежних муниципальных единиц и 120 общин были объединены в 325 муниципалитетов (к 2021 г. — 332 муниципальное образование). Для островных территорий данная реформа имела двойственные последствия: с одной стороны, укрупнение позволило повысить административный потенциал; с другой — многоостровные муниципалитеты оказались перед специфической задачей управления пространственно разрозненными поселениями с несовместимыми по масштабу потребностями.

Период 2020–2025 годов стал периодом беспрецедентных стрессов и возможностей для островных муниципалитетов. COVID-19 спровоцировал обвал доходов от туристической деятельности; постпандемическое восстановление вывело туристические поступления на рекордные уровни; принятие Закона 4770/2021 [4] обозначило первую в истории Греции системную попытку специализированного финансирования островной инфраструктуры. Всё это делает данный период исключительно значимым объектом анализа экономической эффективности.

Цель настоящей статьи — оценить экономическую эффективность деятельности муниципальных образований удалённых греческих островов в 2020–2025 гг. на основе системного анализа нормативной базы, статистических данных и программных документов, верифицированных в официальных греческих и европейских источниках.

Методы и материалы. Базу исследования составляют нормативно-правовые законы Греческой Республики [2–4], аналитические материалы [5], общая аграрная политика Европейского Союза (ОАП ЕС) [6], статистические данные и отчеты [7-11, 14, 15], Экспертное заключение лаборатории местного и островного развития Эгейского университета [1] и рецензируемые источники [12, 13, 16].

Методологическую основу определили: системный анализ, территориальный анализ, классификация островов, синтез статистических данных для построения аналитических таблиц.

Результаты. Ключевым концептом для понимания специфики островного муниципального управления является греческое понятие «νησιωτικότητα» (insularity) (нисиотикотита — «островная специфика/инсулярность»). В интерпретации исследовательской группы Эгейского университета, о. Митилини [1], «островная специфика/инсулярность» охватывает постоянные структурные ограничения, не устранимые рыночными механизмами: физическую изоляцию и высокие транспортные издержки, малый масштаб рынка и невозможность экономии от масштаба, структурный дефицит объектов публичных услуг, хрупкость экосистем при зависимости от туризма.

В контексте муниципальной эффективности «островная специфика/инсулярность» приобретает операциональное значение: она обуславливает то, что стоимость единицы любой муниципальной услуги — от вывоза мусора до содержания дороги — на островах структурно выше, нежели на материке. По оценкам экспертов, этот «островной надбавочный коэффициент» составляет от 15% (крупные острова с аэропортами) до 40–60% (малые удалённые острова без регулярного паромного сообщения). Данное обстоятельство делает прямое сопоставление показателей эффективности островных и материковых муниципалитетов методологически некорректным без соответствующей поправки.

Для целей настоящего исследования экономическая эффективность деятельности муниципального образования понимается как отношение результатов предоставляемых публичных услуг к совокупным расходам муниципального бюджета с поправкой на объективные структурные ограничения. В соответствии с методологией ОЭСР [14] и применяемыми методами оценки эффективности муниципальных образований [12], выделяются три измерения муниципальной эффективности: финансовое (соотношение собственных доходов и трансфертов), операционное (стоимость единицы услуги) и стратегическое (способность аккумулировать и освоить европейское финансирование).

Доходная база греческих муниципалитетов формируется из трех категорий источников. Первая – собственные доходы: местные налоги и сборы (налог на недвижимость, сборы на водоснабжение, парковку, рекламу и т.д.), административные пошлины, туристические сборы. Вторая – прямые трансферы от государства, составляющие основу финансирования большинства малых и средних островных муниципальных образований. Третья – программное финансирование и субсидии от ЕС, ОАП, государственных специальных программ.

Принципиальная особенность островных муниципальных образований – острая зависимость от централизованных трансферов при узкой собственной налоговой базе. Из выводов экспертного заключения Эгейского университета, о. Митилини [1], выделяется отсутствие финансовой автономии для муниципальных образований с населением до 3000 человек, в которых 70-80 % доходов составляют прямые трансферы государства, (Таблица 1).

Пандемия COVID-19 принесла асимметричные последствия для муниципальных образований материковой части и островов. Туристически зависимые муниципалитеты островов пострадали несравнимо сильнее, чем материковые муниципальные образования. Спад валового внутреннего

продукта Греческой Республики на 2020 год составил на 9,2% меньше в сравнении с 2019 годом. Для отдельных островных территорий реальный спад согласно отчету [7, 10, 14] сократился примерно на 75%, с 4.52 млрд € 2019 г. до 1,1 млрд € в 2020 г. для региона Южного Эгейского моря.

Таблица 1. Структура доходов островных муниципальных образований Греческой Республики по категориям островов в 2020–2025 годы

Категория доходов Тип островного муниципального образования	Собственные доходы	Прямые государственные трансферты	Программное финансирование и субсидии	Прочие (займы, административное имущество)
Острова, зависимые от туризма	55 - 65 %	20 – 25 %	10 – 15 %	1 – 5 %
Острова со зрелым туризмом	35 – 45 %	30 – 40 %	15 – 25 %	1 – 5 %
Острова с высоким агропромышленным производством	25 – 35 %	15 – 25 %	20 – 30 %	1 - 5 %
Нишевые острова	20 - 30 %	40 – 50 %	45 – 55 %	1 – 5 %
Малые острова	10 - 18%	65 – 80 %	10 – 20 %	1 – 5 %
Средняя по муниципальным образованиям Греческой Республики	30 – 35 %	40 – 45 %	15 – 20 %	1 – 5 %

Источник: оформлена автором основываясь на данных из [1, 10, 14].

Примечания: острова, зависимые от туризма (Миконос, Санторини и др.), острова со зрелым туризмом (Родос, Кос и др.), острова с высоким агропромышленным производством (Лемнос, Лесбос и др.), нишевые острова (Икаррия, Патмос и др.), малые острова (Псара, Анафи и др.).

Государство частично компенсировало потери через: (1) увеличение авансовых прямых трансфертов, (2) введение фонда коронакризиса для местного самоуправления, (3) имплементации европейской программы

REAСТ EU, часть средств которой была направлена на поддержку муниципальных расходов сферы социальных защиты. Однако острова с высокой долей собственных поступлений испытали более значимое сокращение муниципальных доходов, чем острова с традиционно высокой долей трансфертов от государства. [8]

Эпидемия COVID-19 позволила выявить парадокс обратной зависимости: чем выше финансовая автономность туристических островов в нормальные годы, тем острее их уязвимость в кризисные периоды. Данный вывод имеет принципиальное значение для формирования устойчивой системы финансов муниципальных островов.

Для сравнительного анализа использован набор из пяти показателей, адаптированных к специфике островного управления (Таблица 2):

1. коэффициент финансовой автономии (КФА): отношение собственных доходов к совокупным доходам муниципалитета;
2. коэффициент освоения программного финансирования (КОП): отношение фактически освоенных средств ЭСПА/ОАП к выделенным ассигнованиям;
3. удельные расходы на одного жителя в год (УРЖ): совокупные муниципальные расходы, делённые на число постоянных жителей;
4. коэффициент восстановления после COVID (КВ): отношение совокупных доходов 2022 г. к доходам 2019 г.;
5. индекс «островная специфика/ инсулярность» (ИОС): оценка совокупной нагрузки структурных ограничений (1 - низкая, 5 - критическая).

Анализ Таблицы 2 позволяет выделить несколько принципиальных закономерностей. Первая — «парадокс гипертуризма»: муниципалитеты туристически зависимых островов (Миконос, Санторини и др.) демонстрируют наибольший КФА и высокий УРЖ одновременно. Это объясняется тем, что управление сверхнасыщенным туристическим потоком (2,5 млн туристов на острове с 17 тыс. постоянных жителей в случае Санторини) требует непропорционально больших расходов на

инфраструктуру, уборку и безопасность относительно размера постоянного населения.

Таблица 2. Сравнительные показатели экономической эффективности деятельности муниципальных образований по категориям островов Греческой Республики (2020-2024 гг.)

ПОКАЗАТЕЛЬ ТИП ОСТРОВОВ	КОЭФФИЦИЕНТ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ (КФА), %	КОЭФФИЦИЕНТ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММ ФИНАНСИРОВА НИЯ (КОП), %	УДЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ НА ОДНОГО ЖИТЕЛЯ (УРЖ), €	КОЭФФИЦ ИЕНТ ВОССТАН- ОВЛЕНИЯ ПОСЛЕ COVID-19 (КВ)	ИНДЕКС «ОСТРОВНА Я СПЕЦИФИК А/ ИНСУЛЯРН ОСТЬ» (ИОС)
ОСТРОВА, ЗАВИСИМЫЕ ОТ ТУРИЗМА	55 – 65 %	82 – 88 %	1800–2000 €	0,93 - 1,05	2
ОСТРОВА СО ЗРЕЛЫМ ТУРИЗМОМ	35 – 45 %	80 – 85 %	900–1400€	0,95 - 1,10	3
ОСТРОВА С ВЫСОКИМ АГРОПРОМЫШ ЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВ ОМ	25 – 35 %	75 – 82 %	600–900 €	0,98 - 1,05	3-4
НИШЕВЫЕ ОСТРОВА	20 – 30 %	70 – 78 %	500–750 €	0,96 - 1,03	3-4
МАЛЫЕ ОСТРОВА	10 – 18 %	55 – 68 %	2000–3500 €	0,88 - 1,00	5
СРЕДНИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПО МУНИЦИПАЛЬ НЫМ ОБРАЗОВАНИЯ М ГРЕЧЕСКОЙ	30 %	88 – 94 %	700 €	1,00 - 1,02	-

ПОКАЗАТЕЛЬ	КОЭФФИЦИЕНТ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ (КФА), %	КОЭФФИЦИЕНТ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММ ФИНАНСИРОВА НИЯ (КОП), %	УДЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ НА ОДНОГО ЖИТЕЛЯ (УРЖ), €	КОЭФФИЦ ИЕНТ ВОССТАН- ОВЛЕНИЯ ПОСЛЕ COVID-19 (КВ)	ИНДЕКС «ОСТРОВНА Я СПЕЦИФИК А/ ИНСУЛЯРН ОСТЬ» (ИОС)
ТИП ОСТРОВОВ					
РЕСПУБЛИКИ					

Источник: составлено автором по данным [1, 5, 8, 10, 11]

Вторая закономерность — «аномалия малых островов»: при наименьшей финансовой автономии (КФА 10–18%) муниципальные образования малых островов имеют наибольший УРЖ (2 000–3 500 евро на человека в год). Данный показатель отражает реальный индекс «островной специфики»: содержание минимально необходимой инфраструктуры (порт, медпункт, сети водоснабжения, управление отходами) при населении в 200–800 чел. обходится в расчёте на одного жителя в 3–5 раз дороже, нежели в сопоставимом населённом пункте материковой части Греческой Республики.

Третья закономерность — системное отставание по КОП у малых островов (55–68% против 88–94% по стране). Это прямое следствие дефицита квалифицированного административного персонала в малых муниципальных образованиях: сложность конкурсных процедур программ финансирования от ЕС не адаптирована к масштабу острова с 2–5 сотрудниками в администрации.

Период 2021–2024 гг. ознаменовался стремительным восстановлением туристической составляющей муниципальных доходов. ВВП Греческой Республики вырос на 8,7% в 2021 г., 5,5% в 2022 г. и 2,1% в 2023–2024 гг. Туристические поступления Региона Южного Эгейского моря достигли €5,69 млрд в 2024 г. — рекордного значения, превысившего уровень 2019 г. на 26%. Для муниципальных образований туристически зависимых островов и

островов со зрелым туризмом, это означало восстановление и рост собственной доходной базы: значения КВ в 2022 г. превысили единицу, свидетельствуя о полном преодолении ковидного упадка [7].

Принятие Стратегического плана ОАП Греческой Республики 2023–2027 [6] создаёт новый инструментарий для аграрных муниципалитетов (острова с высоким агропромышленным производством и нишевые острова): надбавки к прямым выплатам для островных фермеров, расширенные эко-схемы по направлениям ОАП и специальная поддержка защищённого наименования места происхождения (ЗНМП)/ защищённого географического указания (ЗГУ)-продукции (хиосская мастика, лесбосское оливковое масло, вино Самоса) позволяют формировать дополнительный налогооблагаемый доход в сельских островных общинах.

Постковидное восстановление обнажило новые вызовы. Острейший дефицит рабочей силы, что влияет на финансы муниципальных образований: снижение качества услуг в пик туристического сезона, формирует репутационные риски, повышает необходимость привлечения иностранных рабочих, повышает дополнительные социальные расходы.

Ключевые инструменты финансирования деятельности островных муниципальных образований Греческой Республики основываются на трёх программах. Первая - программа НЕАРХОС, вторая – программа Антонис Тритсис, третья - программа экономического развития Греческой Республики ЕСПА 2021-2027.

Закон 4770/2021 [4], учредивший программу НЕАРХОС, является беспрецедентным по значению институциональным актом в истории финансирования греческого островного муниципалитета. Программа предусматривает инвестиционные займы через Фонд государственных вкладов и займов (Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων) для финансирования объектов публичной инфраструктуры — портов, систем водоснабжения, энергоснабжения и экологических сооружений. Принципиальной новизной

является то, что критерием допуска к программе служит не показатель финансовой рентабельности, а принадлежность к категории «малые и очень малые острова».

Программа представляет механизм коррекции рыночного провала: поскольку ни одна коммерческая структура не заинтересована в строительстве и содержании инфраструктуры для малонаселенных удалённых островов (200-800 постоянных жителей), государство принимает на себя функцию инвестора.

Программа «Антонис Тритсис» (2019–2025, объём ~3,3 млрд евро для всех муниципалитетов) предоставляет прямое финансирование по пяти осям: (1) гражданская защита, (2) качество городской и сельской жизни, (3) экологическая устойчивость, (4) цифровая конвергенция и (5) социальная сплочённость. Для островных муниципалитетов наибольшую актуальность имеют оси (2) качество городской и сельской жизни (строительство инфраструктуры жизнеобеспечения), (3) экологическая устойчивость (системы управления отходами и водными ресурсами, возобновляемые источники энергии (ВИЭ)) и (4) цифровая конвергенция (цифровые «умные острова»).

Европейское партнерское соглашение в области регионального развития (ЕСПА) на период 2021-2027 вводит принцип территориальной дифференциации, официально признающий специфику островного пространства. Для регионов Северного и Южного Эгейского моря разработаны отдельные региональные операционные программы с совокупными ассигнованиями около €450–500 млн [6, 15]. Тем не менее сохраняется проблема низкого административного потенциала малых островных муниципалитетов, не позволяющего своевременно подготавливать проектную документацию и участвовать в конкурсных отборах.

Дискуссия. Анализ выявил ряд системных противоречий, снижающих эффективность деятельности островных муниципальных образований.

Противоречие унифицированного законодательства, действующее формально одинаково для муниципалитета Афин (население выше 750000 человек) и для муниципалитета Тилоса (население примерно 800 человек).

Административная асимметрия при освоении программного финансирования. Малые островные муниципалитеты (нишевые и малые острова) системно уступают крупным в КОП (55–68% против 82–94%). Это означает, что наиболее нуждающиеся территории получают пропорционально меньше европейского финансирования из-за отсутствия административного потенциала для его освоения.

Демографическая спираль и её фискальные последствия. Депопуляция малых островов снижает и без того узкую налоговую базу при неизменных фиксированных расходах на поддержание инфраструктуры, углубляя зависимость от трансфертов и создавая финансово-демографическую спираль деградации.

Сезонная волатильность доходов. Туристически зависимые острова концентрируют 70–80% годовых налоговых поступлений в 3–4 летних месяца, что создаёт острые кассовые разрывы в зимний период и требует резервирования, недоступного для малых муниципальных образований.

Выводы. На основании проведенного исследования сформулированы следующие выводы:

1. Экономическая эффективность деятельности муниципальных образований удалённых островов Греческой Республики неоднородна и дифференцируется по пяти выделенным типам. Туристически зависимые острова и острова со зрелым туризмом демонстрируют высокую финансовую автономию, но острую уязвимость к кризисным периодам. Малые удалённые острова функционируют в режиме «жизнеобеспечения» при полной зависимости прямых государственных трансфертов и инвестиций.

2. Ключевым структурным ограничением эффективности является основа распределения прямых государственных трансфертов, рассчитываемых на базе численности постоянного населения островных муниципальных образований, что не учитывает «островную специфику» удалённых островов.
3. Эпидемия COVID-19 обнажила парадоксальную трансформацию: финансово самостоятельные острова испытали более глубокое падение муниципальных доходов. Тогда как зависимые острова с высокой долей прямых государственных трансфертов сохранили относительную бюджетную стабильность.
4. Программа HEARXOS является концептуальным сдвигом доступа финансирования островных муниципалитетов, так как основой финансирования муниципальных образований является не рентабельность и доходность проектов, а территориальный статус островов.

На основе выявленных выводов рекомендуется:

- реформировать методологию распределения прямых государственных трансфертов с учётом «островной специфики»;
- создать специализированные фонды технической помощи для малых островных муниципальных образований в целях повышения процента освоения программ финансирования;
- ввести мониторинг и инструменты предупреждения финансовой нагрузки островов.

Список источников

1. Σπιλάνης Ι., Κίζος Α., Μητροπούλου Α., Γαστεράτου Α. Νησιωτικότητα και Νέα Προγραμματική Περίοδος 2021–2027: Εμπειρογνωμοσύνη. – Μυτιλήνη, 2023. [Спиланис И., Кизос А., Митропулу А., Гастерату А. Островная специфика и новый программный период 2021-2027: Экспертиза, Митилини, 2023]
2. Νόμος 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης — Πρόγραμμα Καλλικράτης». Αθηνά:, 2010. [Закон

- 3852/2010 «Новая архитектура самоуправления и децентрализованного управления - программа Каликратис». Афины. 2010]
3. Νόμος 4555/2018 «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης — Πρόγραμμα Κλεισθένης». Αθηνά, 2018. [Закон 4555/2018 «Реформа институциональной структуры местного самоуправления – программа Клисфенис». Афины. 2018]
4. Νόμος 4770/2021 (ΦΕΚ Α 15/29.1.2021). Θεσμοθέτηση Ολοκληρωμένης Θαλάσσιας Πολιτικής στο Νησιωτικό Χώρο. Πρόγραμμα ΝΕΑΡΧΟΣ. Αθηνά, 2021. [Закон 4770/2021 Институционализация комплексной морской политики в островном регионе». Афины, 2021]
5. Hellenic Republic Ministry of the Interior. Structure and Operation of Local and Regional Democracy. Athens: 2024. 68 p.
6. European Commission. CAP Strategic Plan of Greece 2023–2027 (CCI 2023EL06AFSP001, Version 4.2). Commission Decision C(2024)8878 of 18 December 2024. Brussels: EC, 2024.
7. INSETE. The Contribution of Tourism to the Greek Economy in 2024. Athens: INSETE Intelligence, June 2025. – URL: <https://insete.gr> (дата обр.: 09.04.2026)
8. INSETE Statistical Bulletin No. 100. Special Edition 2024 Report. Athens: INSETE Intelligence, April 2025. – URL: <https://insete.gr> (дата обр.: 09.04.2026)
9. Congress of Local and Regional Authorities of the Council of Europe. Greece — Monitoring Report. Strasbourg, 2016.
10. European Commission. 2023 Country Report — Greece. SWD (2023) 608 final. Brussels, 2023.
11. EURES. Labour Market Information: Greece. [Electronic resource]. URL: <https://eures.europa.eu> (дата обр.: 08.04.2026).
12. Petrakos G., Psycharis Y. Regional Development in Greece. Athens: Kritiki, 2016. 315 p.

13. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου — Στρατηγικός Σχεδιασμός V5 Θεσσαλονίκη, 2022. [, Операционная программа региона Южных Эгейских островов- стратегическое планирование, Салоники 2022]
14. OECD. OECD Economic Surveys: Greece 2024. Paris: OECD Publishing, December 2024. – DOI: 10.1787/a35a56b6-en.
15. European Parliament. Absorption Rates of Cohesion Policy Funds (2014–2020). – Brussels, 2023.
16. Dimopoulos T., Helfenstein J., Kreuzer A. et al. Different responses to mega-trends in less favorable farming systems. Continuation and abandonment of farming land on the islands of Lesbos and Lemnos, Greece // Land Use Policy. – 2023. – Vol. 124. – Art. 106435. – DOI: 10.1016/j.landusepol.2022.106435.

References

1. Spilanis I., Kizos A., Mitropulu A., Gasteratu A. Ostrovnaya specifika i novy`j programmny`j period 2021-2027: E`kspertiza, Mitilini, 2023
2. Zakon 3852/2010 «Novaya arxitektura samoupravleniya i decentralizovannogo upravleniya - programma Kalikratis». Afiny`. 2010
3. Zakon 4555/2018 «Reforma institucional`noj struktury` mestnogo samoupravleniya – programma Klisfenis». Afiny`. 2018
4. Zakon 4770/2021 Institucionalizaciya kompleksnoj morskoj politiki v ostrovnom regione». Afiny`, 2021
5. Hellenic Republic Ministry of the Interior. Structure and Operation of Local and Regional Democracy. Athens: 2024. 68 p.
6. European Commission. CAP Strategic Plan of Greece 2023–2027 (CCI 2023EL06AFSP001, Version 4.2). Commission Decision C(2024)8878 of 18 December 2024. Brussels: EC, 2024.
7. INSETE. The Contribution of Tourism to the Greek Economy in 2024. Athens: INSETE Intelligence, June 2025. – URL: <https://insete.gr> (accessed: 09.04.2026)
8. INSETE Statistical Bulletin No. 100. Special Edition 2024 Report. Athens: INSETE Intelligence, April 2025. – URL: <https://insete.gr> (accessed: 09.04.2026)

9. Congress of Local and Regional Authorities of the Council of Europe. Greece — Monitoring Report. Strasbourg, 2016.
10. European Commission. 2023 Country Report — Greece. SWD (2023) 608 final. Brussels, 2023.
11. EURES. Labour Market Information: Greece. [Electronic resource]. URL: <https://eures.europa.eu> (accessed 08.04.2026).
12. Petrakos G., Psycharis Y. Regional Development in Greece. Athens: Kritiki, 2016. 315 p.
13. Operacionnaya programma regiona Yuzhny`x E`gejskix ostrovov-strategicheskoe planirovanie, Saloniki 2022
14. OECD. OECD Economic Surveys: Greece 2024. Paris: OECD Publishing, December 2024. – DOI: 10.1787/a35a56b6-en.
15. European Parliament. Absorption Rates of Cohesion Policy Funds (2014–2020). – Brussels, 2023.
16. Dimopoulos T., Helfenstein J., Kreuzer A. et al. Different responses to mega-trends in less favorable farming systems. Continuation and abandonment of farming land on the islands of Lesbos and Lemnos, Greece // Land Use Policy. – 2023. – Vol. 124. – Art. 106435. – DOI: 10.1016/j.landusepol.2022.106435.

© Гончарук А., 2026. *Московский экономический журнал*, 2026, № 5.