



Научная статья

УДК 338.434

doi: 10.55186/25876740\_2026\_69\_2\_277

## ФИНАНСИРОВАНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ МЕЖДУНАРОДНЫМИ БАНКАМИ РАЗВИТИЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

М.Б. Медведева<sup>1</sup>, С.Э. Цвирко<sup>1</sup>, К.В. Трушина<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

<sup>2</sup>Московский государственный институт международных отношений (университет)

Министерства иностранных дел Российской Федерации, Москва, Россия

**Аннотация.** В статье представлены результаты исследования, целью которого стало выявление особенностей международных банков развития как источников средств финансирования проектов в сельском хозяйстве и выработка рекомендаций по активизации данной деятельности на основе проведенного анализа. Авторами выявлены тренды в финансировании сельскохозяйственных проектов от международных банков развития, в том числе учет климатических рисков, нацеленность на соблюдение ESG-принципов, поддержка проектов, связанных с цифровизацией и использованием современных агротехнологий. На основе изучения публикаций Всемирного банка, ФАО, АфБР, АЗБР, ЕБРР, ЕАБР проведен SWOT-анализ финансирования сельскохозяйственных проектов международными банками развития: отражены сильные стороны и возможности, а также слабые стороны и угрозы. В статье предложены рекомендации по повышению эффективности финансирования агропроектов международными банками развития.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, финансирование, международные банки развития, Всемирный банк, Африканский банк развития (АфБР), Азиатский банк развития (АЗБР), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Евразийский банк развития (ЕАБР)

Original article

## FINANCING AGRICULTURAL PROJECTS BY INTERNATIONAL DEVELOPMENT BANKS: PROBLEMS AND PROSPECTS

M.B. Medvedeva<sup>1</sup>, S.E. Tsvirko<sup>1</sup>, K.V. Trushina<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

<sup>2</sup>Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, Moscow, Russia

**Abstract.** This article presents the results of a study aimed at identifying the characteristics of international development banks as sources of financing for agricultural projects and formulation of the recommendations for enhancing this activity based on the analysis. The authors identified trends in agricultural projects' financing by international development banks, including consideration of climate risks, focus on ESG principles, and support for projects related to digitalization and the use of modern agricultural technologies. Based on publications by the World Bank, FAO, AfDB, ADB, EBRD, EDB a SWOT analysis of agricultural projects' financing by international development banks was conducted, identifying strengths and opportunities, as well as weaknesses and threats. The article offers recommendations for improving the effectiveness of agricultural projects' financing by international development banks.

**Keywords:** agriculture, financing, international development banks, World Bank, African Development Bank (AfDB), Asian Development Bank (ADB), European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Eurasian Development Bank (EDB)

**Введение.** Актуальность финансирования сельскохозяйственных проектов обусловлена значимостью данной отрасли в обеспечении продовольственной безопасности, устойчивого экономического роста и снижения бедности как в развивающихся, так и в развитых странах. В развивающихся странах такие инвестиции направлены на борьбу с голодом и недоеданием, повышают продуктивность сельскохозяйственных производителей через инфраструктуру, технологии и доступ к рынкам. В развитых странах они поддерживают инновации, экологическую устойчивость и конкурентоспособность агросектора. В целом, аграрный сектор имеет важное значение для устойчивого развития территорий [1]. Сельское хозяйство генерирует мультипликативный эффект: каждый доллар инвестиций возвращает 3-5 долларов через рост ВВП, занятость и экспорт. Оно способствует достижению Целей устойчивого развития ООН, включая нулевой голод и климатическую устойчивость, но требует совершенствования финансирования от банков и фондов. Без таких

вложений риски дефицита продовольствия и нежелательной международной миграции усилятся в условиях роста населения к 2050 г.

Финансирование агропроектов обладает рядом особенностей. Во многих случаях это может быть длительная отдача вложенных средств, а также высокие риски. Внедрение сложных инноваций в агросекторе часто требует стабильного финансирования в течение длительного периода времени. В частности, Бровкина Н.Е., Солдатова А.О., Терновская Е.П. отмечают такие проблемы рынка сельскохозяйственного кредитования, как сезонность, высокие риски сельскохозяйственного производства, сложность определения кредитоспособности сельскохозяйственных производителей [2]. Существенный вклад в изучение особенностей финансирования долгосрочных аграрных проектов внесли Литвин В.В. и Поляковой О.А., которые доказывают необходимость льготных кредитов для сельского хозяйства в современных условиях [3]. В исследовании Малека К. (Malek K.) с соавторами на базе панельных данных 24 стран

Южной Сахары за 2000-2016 гг. выявлено, что наиболее эффективными сельскохозяйственными проектами становились крупномасштабные проекты с достаточными финансовыми ресурсами и координацией деятельности всех участников [4].

Важным вопросом является исследование различных источников финансирования сельскохозяйственных проектов и выявление наиболее оптимальных из них. Укрупненно можно подразделить источники финансирования на внутреннем и на внешнем рынках. Во многих развивающихся странах национальные банковские и небанковские финансовые организации не имеют достаточного потенциала и возможности для эффективного кредитования сельскохозяйственных проектов. Банковский сектор может быть относительно мал, с незначительной капитальной базой; преобладание краткосрочных депозитов в структуре пассивов ограничивает возможности коммерческих банков по выдаче средне- и долгосрочных кредитов. Высокие кредитные риски, характерные

для экономик развивающихся стран, в целом, и, особенно, в сельском хозяйстве, приводят к крайней осторожности коммерческих банков при предоставлении финансирования, часто к отказу от проектов, значительным надбавкам к итоговой ставке процента по кредиту, трудно-выполнимым требованиям залогового обеспечения и гарантий. В таких условиях кредитование со стороны национальных коммерческих банков для агробизнеса становится практически недоступным. В некоторых случаях источником финансирования выступают национальные банки развития, однако их возможности также могут быть ограничены вследствие неразвитости финансового рынка страны в целом, отсутствия долгосрочных финансовых ресурсов, высоких процентных ставок, проблем с необходимыми компетенциями по оценке проектов и других факторов общего характера, ограничивающих кредитование всех видов хозяйственной деятельности, включая сельское хозяйство. Альтернативой могут стать внешние финансовые рынки и такой источник финансовых ресурсов, как международные банки развития. В целом, миссия, основные направления и особенности деятельности международных банков развития подробно проанализированы как зарубежными, так и российскими авторами. Однако, в условиях значительных системных, технологических, экологических и других трансформацией, происходящих в мировой экономике, вопрос участия международных банков развития в финансировании сельскохозяйственных проектов требует более детального рассмотрения.

Таким образом, целью данного исследования является выявление особенностей финансирования сельскохозяйственных проектов со стороны международных банков развития и выработка рекомендаций по активизации данной деятельности на основе проведенного анализа.

**Методы исследования:** анализ, синтез, сопоставление, сравнение и систематизация. Для систематизации различных характеристик финансирования сельскохозяйственных проектов от международных банков развития проведен SWOT-анализ. Эмпирическая база исследования представлена данными, полученными из интернет-ресурсов Всемирного банка и региональных банков развития (АФБР, АЗБР, ЕБРР, ЕАБР), а также Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО).

**Результаты исследования и их обсуждение.**

**Всемирный банк.** Активное развитие международных банков развития получили со второй половины XX в. В 1944 г. международное сообщество в ходе Бреттон-Вудской конференции приняло решение об учреждении Международного банка реконструкции и развития (МБРР). В функции МБРР вошло оказание финансовой помощи в восстановлении, реконструкции и развитии участвующих стран, стимулирование частных инвестиций в их экономику. В настоящее время МБРР является ядром Всемирного банка, включающего в себя также Международную финансовую корпорацию (МФК), Международную ассоциацию развития (МАР), Международное агентство по гарантированию инвестиций (МАГИ), Международный центр по урегулированию споров (МЦУИС).

МБРР предоставляет займы, гарантии, продукты управления рисками и консультационные услуги государствам со средним уровнем дохода и платежеспособным странам с низким уровнем дохода, а также координирует меры по решению глобальных и региональных проблем. МАР — крупнейший в мире источник льготного финансирования для стран с низким уровнем дохода. В 2025 финансовом году критериям для получения помощи по линии МАР соответствовали 78 стран. МФК предоставляет ресурсы для финансирования инвестиционных проектов частного сектора в целях содействия экономическому развитию в развивающихся странах.

Агробизнес отнесен Всемирным банком к «секторам с наибольшим потенциалом для создания рабочих мест, актуальных для местного рынка и не отнимающих рабочие места у развитых стран». В годовом отчете за 2025 г., охватывающем период с 1 июля 2024 г. по 30 июня 2025 г., отмечается, что стратегической целью Всемирного банка является удвоение объема средств, направляемых на агробизнес и доведение этого объема до 9 млрд долл. США ежегодно в период до 2030 г. Также планируется привлечение дополнительных 5 млрд долл. США из средств частного сектора, что представляет собой экосистемный подход, в центре внимания которого находится создание рабочих мест и поддержка мелких фермеров [5, с. 6]. Агротрансформация и поддержка агробизнеса нацелены на повышение производительности сельского хозяйства, доходов и улучшение качества продовольствия и питания в развивающихся странах.

В 2025 финансовом году объем новых зарезервированных кредитных ресурсов МБРР был равен 40,9 млрд долл. США по 139 операциям, 10 из которых были совместными операциями МБРР и МАР. Из них на сельское хозяйство, рыболовство и лесное хозяйство пришлось 2,9 млрд долл. США, или 7,1% [5, с. 99].

Объем новых зарезервированных кредитных ресурсов МАР на 2025 финансовый год составил 39,9 млрд долл. США по 303 операциям, 10 из которых были совместными операциями МБРР/МАР. Эти обязательства имели следующую структуру: 31,1 млрд долл. США — кредиты, 0,6 млрд долл. США — гарантии и 8,2 млрд долл. США — гранты. Кроме того, в течение финансового года было одобрено 36 проектов на сумму 1,1 млрд долл. США для финансирования в рамках МАР-20 по линии Механизма поддержки частного сектора (PSW) МАР-МФК-МАГИ. На развитие сельского, лесного хозяйства и рыболовства выделено 2,7 млрд долл. США, или 6,7% от объема зарезервированных МАР финансовых ресурсов [5, с. 103].

У МФК общий объем портфеля в 2025 финансовом году насчитывал 90,6 млрд долл. США, включая 5,4 млрд долл. США (6%) на агропромышленный комплекс и лесное хозяйство [5, с. 113].

Всемирный банк является одним из лидеров по финансированию сельского хозяйства на глобальном уровне. Банк направляет средства в сельское хозяйство через кредиты, гранты и смешанное финансирование, фокусируясь на устойчивом развитии, продовольственной безопасности и климатической адаптации. Всемирный банк нацелен на аграрные программы, связанные с обеспечением устойчивых

систем растениеводства и животноводства, управлением рисками и развитием цепочек добавленной стоимости. Банк поддерживает концепцию «климатосберегающего» сельского хозяйства, например, внедрение практик, которые одновременно повышают урожайность, устойчивость к климатическим рискам и снижают вредные выбросы. Финансируются проекты, в которых с помощью инструментов мониторинга (в том числе спутникового наблюдения), внедряются планы рационального использования почв, борьба с эрозией и т.д.

Значимую роль в обеспечении финансирования агросектора мировой экономики играет сотрудничество Всемирного банка и Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО). Инвестиционный центр ФАО совместно с Всемирным банком поддерживает страны в разработке сельскохозяйственных стратегий, исследований и мероприятий по развитию потенциала, включая темы декарбонизации агросистем, климатически оптимизированного земледелия, управления рисками и цифрового сельского хозяйства. Внимание уделяется устойчивому экономическому росту, продовольственной безопасности и питанию. Оба партнера активизируют усилия по реализации «Программы на результат» — механизма кредитования, который напрямую увязывает выделение средств хозяйствующим субъектам с достижением конкретных результатов в рамках программы [6].

В мае 2022 г. Банк взял на себя обязательство выделить 30 млрд долл. США на борьбу с продовольственным кризисом в рамках существующих и новых проектов в таких областях, как сельское хозяйство, питание, социальная защита, водоснабжение и ирригация. Финансовые ресурсы должны быть направлены на стимулирование производства продуктов питания и удобрений, совершенствование продовольственных систем в странах, содействие развитию торговли и поддержке уязвимых домохозяйств и производителей [7].

К крупнейшим современным проектам Всемирного банка по продовольственной безопасности относится Программа повышения устойчивости для Восточной и Южной Африки (Food Systems Resilience Program for Eastern and Southern Africa (FSRP)) [8]. Общий объем финансирования — 2,3 млрд долл. США. Программа нацелена на повышение устойчивости продовольственных систем региона и способности бороться с растущей нехваткой продовольствия. FSRP не только финансирует производителей сельскохозяйственной продукции, но и создает механизмы региональной координации (совместное реагирование на кризисы, торговля продовольствием, обмен данными). Такая архитектура с акцентом на устойчивость систем, а не отдельных хозяйств, отражает эволюцию подхода Банка от поддержки производства к системному управлению продовольственными рисками.

Всемирный банк профинансировал крупные сельскохозяйственные проекты в таких странах как: Чад, Гана, Сьерра-Леоне (на общую сумму 315 млн долл. США); Боливия (300 млн долл. США); Иордания (125 млн долл. США).

Что касается сотрудничества Российской Федерации с Всемирным банком, то оно началось в 90-е годы XX в., когда Банк поддержал



Россию серией займов и проектами в сельском хозяйстве, ориентированными на поддержку аграрной реформы. В рамках Проекта поддержки осуществления сельскохозяйственной реформы (АРИС) помощь была направлена на развитие рыночных информационных систем, оптовых рынков и потенциала производства качественных семян. Другой проект был сфокусирован на институциональных изменениях, повышении эффективности и интеграции российского сельского хозяйства в мировой рынок.

Принимая во внимание значительную роль Всемирного банка в реализации крупных проектов по развитию сельского хозяйства и мирового рынка продовольствия, нельзя не отметить политическую ангажированность этого института, крупнейшим акционером которого являются США. Так, Всемирный банк приостановил в 2005 г. новые проекты в Иране, поддержав санкции против этой страны. Сотрудничество России с Всемирным банком также претерпело существенные изменения в связи с присоединением Банка к антироссийским санкциям. Группа Всемирного банка не одобряла новых кредитов или инвестиций в Россию с 2014 г. В марте 2022 г. Группа Всемирного банка закрыла все свои программы в России и Белоруссии. В этой связи потенциальным заемщикам Всемирного банка следует учитывать, что предоставление займов сопровождается жесткими требованиями о выполнении развивающимися странами ряда условий (таких как обеспечение социальных гарантий и обязательств в области охраны окружающей среды, определенная политика закупок и т.д.).

**Африканский банк развития (АФБР)** — это международный региональный банк развития, созданный в 1963 г. Организацией африканского единства с целью стимулирования экономического роста на Африканском континенте. В настоящее время существует Группа Африканского банка развития, включающая помимо самого Банка также Африканский фонд развития и Нигерийский трастовый фонд. Проекты, связанные с финансированием сельского хозяйства, по объективным причинам занимают значимую часть кредитного портфеля банка. Сельское хозяйство за небольшим исключением является основным источником дохода африканских стран. Однако сельскохозяйственный потенциал континента до сих пор не реализован в полной мере, что способствует сохранению бедности и ухудшению продовольственной безопасности стран.

Успешные преобразования в сельскохозяйственном секторе предполагают создание таких условий, как: широкомасштабное распространение технологий, повышающих производительность, увеличение интенсивности использования ресурсов и капиталоемкости; развитие рыночных структур и стимулов для развития бизнеса, позволяющих значительно наращивать объемы сельскохозяйственного производства [9].

Согласно Годовому отчету АФБР за 2024 г., по состоянию на 31.12.2024 г. на сельское хозяйство и развитие сельских территорий отводилось 5,8 млрд UA (учетных единиц банка)<sup>1</sup>, или 11,7% кредитного портфеля АФБР [10, p. 15].

Однако, в целом, на проект «Feed Africa» («Накормить Африку») Группы АФБР в 2024 г. приходилось 1,23 млрд UA, или 14% [10]. Этот Проект является одним из пяти приоритетных проектов Группы АФБР и направлен на трансформацию сельского хозяйства в Африке. Реализация этого проекта заключалась в финансировании цепочек добавленной стоимости, инновационных технологий достижения продовольственной безопасности, модернизацию инфраструктуры в таких странах, как Кот-д'Ивуар, Буркина-Фасо, Бурунди, Южный Судан, Мадагаскар. Особенностью проекта «Накормить Африку» с учетом ограниченности внутренних ресурсов является большое количество институтов-участников коалиции (более 50), в том числе международных организаций, таких как Всемирный банк и ФАО, стран-доноров, компаний частного сектора.

**Азиатский банк развития (АзБР)** — это многосторонний банк развития, основанный в 1966 г. для ускорения экономического роста и снижения бедности в Азиатско-Тихоокеанском регионе при значительном финансовом участии США и Японии (в качестве регионального аналога МБРР для Азии). В состав Группы АзБР помимо самого Банка входят десятки различных фондов, крупнейшими из которых являются Азиатский фонд развития и Инфраструктурный фонд АСЕАН.

АзБР активно предоставляет средства на развитие сельского хозяйства через смешанное финансирование, фокусируясь на устойчивости, цифровизации и гендерной инклюзии, с ежегодными обязательствами около 1-2 млрд долл. США (5-10% портфеля) [11]. Банк выдает как рыночные, так и льготные кредиты для агросектора, а также синдицированные займы в кооперации с такими, например, как Японское агентство международного сотрудничества (Japan International Cooperation Agency — JICA).

Другой пример — подписание АзБР с Акционерным коммерческим банком инвестиций и развития Вьетнама (BIDV) соглашения о синдицированном кредитовании общим объемом 250 млн долл. США, направленном на продвижение устойчивого сельского хозяйства во Вьетнаме и поддержку малых и средних предприятий (МСП), возглавляемых женщинами. Заемные ресурсы синдикатов имеют следующую структуру: 100 млн долл. США из капитала АзБР; 20 млн долл. США от Канадского фонда климата и природы для частного сектора Азии (CANPA); 50 млн долл. США в рамках параллельного синдицированного кредита Японского агентства международного сотрудничества (JICA); 80 млн долл. США в виде параллельных коммерческих синдицированных займов от ряда других банков [12]. Финансовый пакет этого займа предусматривает предоставление субкредитов агропредприятиям, внедряющим устойчивые, климатически адаптированные и ресурсосберегающие модели сельскохозяйственного производства. Кредит также позволит BIDV разрабатывать новые финансовые продукты, продвигать «зеленое» и инклюзивное кредитование [24, с. 17].

**Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)** был учрежден в 1990 г. для содействия переходу к рыночной экономике,

развитию предпринимательства в странах Центральной и Восточной Европы и СНГ. ЕБРР опирается на представленную в 2025 г. Стратегию в сфере продовольствия и агробизнеса (Food and Agribusiness Strategy 2025), служащую основой для принятия решений банка при проведении операций в агропродовольственном секторе [13]. Финансирование сельскохозяйственных проектов ЕБРР ориентировано на повышение эффективности и устойчивости агропромышленного сектора в странах операций банка. Для данной сферы банк предоставляет такие кредиты как: долгосрочные; на пополнение оборотных средств; револьверные кредиты. Банк также активно участвует в проектном финансировании. В банке практикуется клиентоориентированный подход к заемщикам, учитывающий специфику различных сфер агробизнеса (зернотрейдинг, сахарное производство, молочная промышленность). Проекты, получающие поддержку, отбираются по критериям прибыльности, вклада в национальную экономику и учета экологических и социальных стандартов. В то же время проекты, предполагающие высокий риск деградации окружающей среды, не получают одобрение банка. ЕБРР сосредотачивается на финансировании устойчивых производственно-сбытовых цепочек, включая переработку, хранение и транспортировку сельскохозяйственной продукции. Поддерживаются проекты, нацеленные на повышение эффективности производства, сокращение отходов, внедрение передовых технологий и стандартов безопасности пищевых продуктов, особенно поставляемых на рынки ЕС. Малые и средние сельскохозяйственные предприятия [21, с. 39] наряду с займами могут получить гранты до 10 тыс. евро на консультации и техническую помощь. По состоянию на 31 декабря 2024 г. кредиты ЕБРР на проекты, связанные с продовольствием и агробизнесом, были предоставлены в объеме 2,5 млрд евро (6,8% от общей суммы выданных кредитных средств). В 2023 г. аналогичные показатели составляли, соответственно, 2,2 млрд евро (6,4%) [14, с. 51].

В период функционирования на российском финансовом рынке в кредитном портфеле ЕБРР имели место сельскохозяйственные проекты, однако в 2014 г. в связи с присоединением данного банка к санкционному воздействию на нашу страну финансирование было остановлено. За все время сотрудничества Банка с Российской Федерацией было предоставлено финансирование на сумму 2,4 млрд евро. Из них долговое финансирование составило 1,6 млрд евро, доленое — 452,7 млн евро, гарантии — 419,9 млн евро [15]. Значительные объемы гарантий предоставлялись в рамках программ «Russian Agricultural Commodity Program» и «Regional Agricultural Commodity Program» («Российская программа сельскохозяйственных товаров» и «Региональная программа сельскохозяйственных товаров»). Данные программы, запущенные ЕБРР в России в первой половине 2000-х годов, предполагали 5-летний период финансирования оборотных средств агропредприятий под залог сырья. Ключевым партнером для ЕБРР выступала компания Rabo Invest (подразделение голландской Rabobank Group, мирового

<sup>1</sup> Unit of Account (UA) — это специальная расчетная единица, используемая банком в качестве основной валюты для составления отчетности, оценки капитала и предоставления кредитов. Она эквивалентна СДР Международного валютного фонда и привязана к корзине основных мировых валют.





лидера в агробизнес-финансировании). Rabo Invest действовал в программе как соинвестор и риск-партнер, участвовал в финансировании российских агропредприятий (зернопереработчиков, масложировых компаний) под залог складских свидетельств, а также товарных активов. Из приведенного на сайте ЕБРР списка проектов следует, что в некоторых случаях кредитовались подразделения крупных транснациональных компаний, которые могли получить финансирование от головных офисов (крупнейший поставщик сельскохозяйственной продукции в мире Louis Dreyfus; ведущий мировой производитель сельскохозяйственной техники John Deere; один из глобальных лидеров в производстве молочной продукции, детского и специализированного питания Danone). Кроме того, в список проектов, отнесенных к продовольственным и сельскохозяйственным, реализованным в России, ЕБРР отнес финансирование сетевых супермаркетов (Globus, Lenta Hypermarkets, Okey). Среди проектов, непосредственно связанных с сельскохозяйственным производством, выделяется, например, «Юг Руси». Группа компаний (ГК) «Юг Руси» является крупнейшим производителем подсолнечного масла в России и признанным участником международного рынка подсолнечного масла и зерновых, также поставляет ряд других товаров (майонезы, соусы, снеки, протеин). Производственная и логистическая база ГК «Юг Руси» включает сеть маслозаводов, элеваторов, собственный портовый терминал, автотранспортную компанию, компанию в области IT решений. ЕБРР предоставлял кредитные средства ГК «Юг Руси» в 2006 г., 2009 г. и 2011 г. (соответственно, 89,8 млн евро, 72,4 млн евро и 58,8 млн евро) [15].

Еще одним примером сотрудничества с ЕБРР в сфере агробизнеса являлся проект «Белая Дача». В 2012 г. ЕБРР приобрел около 10% акций ООО «Белая Дача Трейдинг» (производителя салатов и готовых овощей) за 10 млн долл. США. Правительственная комиссия по контролю за иностранными инвестициями в Российской Федерации одобрила сделку, что позволило ЕБРР войти в капитал компании. Данная инвестиция предназначалась для расширения производства соответствующей продукции в Москве, Санкт-Петербурге, а также Татарстане [16].

Евразийский банк развития (ЕАБР) создан в 2006 г. и является региональным финансовым институтом ЕАЭС [17, с. 20]. Источником финансовых ресурсов для стран-членов ЕАЭС также выступает Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР). В условиях обострения геополитической напряженности и беспрецедентного санкционного давления на Российскую Федерацию, а также Республику Беларусь и угроз вторичных санкций в отношении третьих стран, роль этих институтов в содействии инвестиционному процессу в регионе существенно повышается.

К приоритетным сельскохозяйственным проектам региона следует отнести развитие импортозамещения и наращивание экспорта [17]; создание необходимой инфраструктуры, включая проекты, направленные на минимизацию логистических издержек и оптимизацию других факторов, определяющих конкурентоспособность продукции с учетом рационального размещения и специализации сельскохозяйственного производства; создание сельскохозяйственных

кластеров; развитие новых агротехнологий и обеспечение формирования инновационного аграрно-промышленного комплекса (АПК); устойчивое развитие сельского хозяйства.

К 2025 г. общий объем накопленных инвестиций ЕАБР достиг 16,5 млрд долл. США, количество проектов составило 305 [18, с. 8]. ЕАБР участвует в финансировании сельскохозяйственных проектов в рамках своей стратегии на 2022-2026 гг., ориентированной на интеграционные инициативы в странах ЕАЭС и партнерах [19]. При предоставлении финансовых ресурсов Банк акцентирует внимание на интеграционном эффекте, который может быть достигнут в связи с реализацией того или иного проекта, осуществленного за счет кредитов, а также устойчивости в соответствии с принципами ESG и Целями ООН по устойчивому развитию.

Конкретным примером финансирования проектов в сфере сельского хозяйства является предоставление кредита на 25 млн долл. США в проект по производству молочной и мясной продукции полного цикла в Армении (Группа компаний «Еремян Проджектс»). Проект направлен на развитие АПК как стратегической отрасли Республики Армения, дает положительные экономические и социальные эффекты, такие как развитие сельских территорий, на которых проживает 36% населения Армении, создание 300 новых рабочих мест, увеличение объема ВВП и обеспечение населения востребованными продуктами питания [20].

На основе сравнительного анализа ЕАБР с другими банками развития можно сделать вывод о том, что доля сельскохозяйственных проектов в совокупном портфеле соответствует средним показателям в международной практике, однако абсолютные объемы финансирования не такие значительные.

В условиях ограниченности ресурсов ЕАБР необходимо определить приоритеты в предоставлении финансовых ресурсов, используя опыт других международных банков развития, переориентировать ресурсы на наиболее перспективные сферы деятельности. Основываясь на положительном опыте международных банков развития, ЕАБР целесообразно предоставлять финансовые ресурсы для проектов, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности продовольственных цепочек поставок, сокращение рисков, связанных с цепочками поставок продовольствия и, в целом, усиление продовольственной безопасности в регионе.

Таким проектом является один из трех ключевых инвестиционных мегапроектов ЕАБР, одновременно относимый и к сфере АПК, и к логистике — Евразийская товаропроводящая сеть (ЕТПС). Это масштабная инициатива по созданию единой логистической экосистемы, современных складов и цифровой платформы для АПК стран ЕАЭС на основе использования блокчейн-технологии. Цель — создание инфраструктуры для развития общего рынка сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС. Поставлены такие задачи, как ускорение доставки, снижение потерь продовольствия, наращивание товарооборота на 30% и обеспечение продовольственной безопасности.

В 2025 г. ЕАБР присоединился к «Коалиции государственных банков развития аграрного сектора» (The Agricultural Public Development

Bank Coalition, Agri-PDB). Коалиция образована в 2021 г. в рамках совместной инициативы Международного фонда сельскохозяйственного развития (IFAD) и Французского агентства развития (AFD). Ей оказывают поддержку сеть Finance in Common и Саммит ООН по продовольственным системам. Членство в Agri-PDB может способствовать развитию сотрудничества ЕАБР с международными финансовыми организациями и банками развития, специализирующимися на «зеленом» финансировании и устойчивых сельскохозяйственных практиках.

Результаты SWOT-анализа международных банков развития как источников средств для сельскохозяйственных проектов представлены в таблице.

Необходимо учитывать, что, несмотря на все преимущества и сильные стороны финансирования от международных банков развития, таким заимствованиям присущи традиционные риски и проблемы внешних заимствований, с которыми сталкиваются заемщики, особенно в развивающихся странах. Как получателям заемных средств, так и кредиторам необходимо постоянно анализировать ситуацию с кредитоспособностью и платежеспособностью и совершенствовать управление рисками, в том числе применяя инструменты хеджирования.

В условиях геополитической нестабильности, реализуя тот или иной сельскохозяйственный проект, заемщики могут столкнуться с санкциями и ограничениями в отношении необходимой импортируемой сельскохозяйственной техники и потенциально экспортируемой сельскохозяйственной продукции, что сделает проект нерезализуемым и некупаемым.

**Заключение.** Для усиления роли международных банков развития в агрофинансировании и повышения эффективности их деятельности целесообразно укреплять сотрудничество международных банков развития с национальными финансовыми институтами (банками развития и коммерческими банками), применяя смешанное финансирование из различных источников. Целесообразно активизировать контакты с национальными аграрными ведомствами. Перспективным направлением является цифровизация, в том числе создание цифровых платформ для прямого взаимодействия сельскохозяйственных производителей с кредиторами и инвесторами.

Необходимо совершенствовать процедуру отбора заемщиков, контролировать использование ими заемных средств, проводить своевременный аудит реализации проектов, применять современные цифровые технологии (блокчейн, облачные технологии, искусственный интеллект и машинное обучение, автоматизированные скоринговые модели и прогностические модели). Быстрая обработка заявок и принятие решений о кредитовании возможны с помощью автоматизированных скоринговых моделей, а моделирование сценариев поведения заемщика — с прогностическими моделями. При этом процедуры одобрения малых проектов для финансирования могут быть значительно упрощены и ускорены. Что касается операционного контроля в сельском хозяйстве, актуальными являются следующие технологии: умные датчики в растениеводстве и животноводстве; для мониторинга полей и посевов, а также техники — спутниковые и геоинформационные системы, беспилотные летательные аппараты.



Таблица. SWOT-анализ финансирования сельскохозяйственных проектов международными банками развития  
Table. SWOT analysis of financing agricultural projects by international development banks

ФАКТОРЫ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ	<b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (S)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение крупных долгосрочных кредитов;</li> <li>– привлечение финансовых ресурсов по ставке ниже, чем на внутреннем финансовом рынке;</li> <li>– возможно получение грантов;</li> <li>– финансирование часто включает техническую помощь и обучение;</li> <li>– развитие институциональной базы в стране-реципиенте</li> </ul>	<b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (W)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– длительное принятие решения о кредитовании;</li> <li>– бюрократические процедуры;</li> <li>– высокие требования к залому и необходимость соблюдения строгой отчетности, что представляет сложность для малых предприятий;</li> <li>– дополнительные расходы, связанные с необходимостью проведения аудита, дю-дилленс и т.д.</li> <li>– в краткосрочной перспективе сложности могут вызвать высокие стандарты (ESG), в том числе ограничения на традиционные способы ведения сельского хозяйства;</li> <li>– нехватка квалифицированных кадров для внедрения инноваций в сельском хозяйстве</li> </ul>
ФАКТОРЫ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	<b>ВОЗМОЖНОСТИ (O)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– доступ к инновациям, например, «зеленым» технологиям;</li> <li>– интеграция с проектами устойчивого развития;</li> <li>– в долгосрочной перспективе достижение устойчивого инклюзивного роста, высоких этических стандартов ведения бизнеса;</li> <li>– повышение конкурентоспособности;</li> <li>– укрепление продовольственной безопасности;</li> <li>– возможность стимулирования экспорта сельскохозяйственной продукции</li> </ul>	<b>УГРОЗЫ (T)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– политизированность решений;</li> <li>– дополнительные условия (связанность/обусловленность кредитов);</li> <li>– зависимость от внешних кредиторов;</li> <li>– реализация рисков (в том числе, кредитного, рыночного, валютного, операционного);</li> <li>– потеря заложенных активов в случае неудачи проекта</li> </ul>

Источник: составлено авторами

С учетом большого значения климатического фактора, целесообразно расширение программы страхования урожая от климатических рисков. В целом, в условиях волатильности цен на удобрения, топливо и саму готовую продукцию, требуется активизация использования хеджирующих инструментов в агропроектах.

Помимо финансирования прикладных сельскохозяйственных проектов необходимо предоставлять средства для обучения и подготовки кадров для сельского хозяйства, а также финансировать НИОКР в данной сфере. Важно увеличить грантовую поддержку, например, в области селекции и биотехнологий.

К основным преимуществам международных банков развития как источников финансирования сельскохозяйственных проектов относятся следующее: долгосрочные ресурсы, не имеющиеся на национальных рынках и предоставляемые под относительно низкий процент; использование комплекса инструментов (сочетание кредитов, участия в капитале, грантов); предоставление технической поддержки. Ключевая роль международных банков развития заключается в мобилизации долгосрочных ресурсов, в том числе на льготных условиях, снижение рисков для частного капитала, стимулирование передовых агротехнологий, содействие устойчивому развитию сельских территорий [22, с. 7]. К положительным сторонам финансирования со стороны международных банков развития относятся: доступ к инновациям, интеграция с проектами устойчивого развития [25, с. 21], достижение высоких стандартов ведения бизнеса и, в конечном счете, рост конкурентоспособности. В то же время возможные проблемы и сложности взаимодействия с данными финансовыми институтами включают: длительное принятие решений о предоставлении ресурсов; высокие требования и дополнительные расходы и условия; необходимость соблюдения стандартов [23, с. 35].

Финансирование сельскохозяйственных проектов со стороны международных банков развития — это сложный процесс, который может привести к достижению важных целей и решению амбициозных задач, но лишь при

условии устранения ряда противоречий, комплексном подходе и применении инновационных финансовых инструментов.

#### Список источников

- Соколова Е.С., Макарова Е.Б. Анализ экономической составляющей концепции устойчивого развития аграрного сектора и обеспечения продовольственной безопасности России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2025. № 2. С. 2-10. doi: 10.31442/0235-2494-2025-0-2-2-10
- Бровкина Н.Е., Солдатова А.О., Терновская Е.П. Финансирование сельскохозяйственного производства: возможности и направления развития // Международный сельскохозяйственный журнал. 2025. № 4. С. 505-511. doi: 10.55186/25876740\_2025\_68\_4\_505
- Литвин В.В., Полякова О.А. Финансирование долгосрочных проектов в аграрном секторе экономики России: проблемы и перспективы // Международный сельскохозяйственный журнал. 2025. № 7 (409). С. 896-900. doi: 10.55186/25876740\_2025\_68\_7\_896
- Malec, K., Rojik, S., Maitah, M., Abdu, M., Abdullahi, K.T. (2024). Impact of investments in agricultural innovation on food security in sub-Saharan Africa. *Heliyon*, vol. 10, iss. 17, art. e35913. doi: 10.1016/j.heliyon.2024.e35913
- Создание рабочих мест, содействие росту экономики. Годовой отчет за 2025 год. Группа Всемирного банка. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/6c54d5e6-9733-4fb5-b0fa-0e37339c1b94/download> (дата обращения: 26.01.2026).
- Инвестиционный центр ФАО. URL: <https://www.fao.org/investment-centre/partners/world-bank/ru> (дата обращения: 26.01.2026).
- World Bank Announces Planned Actions for Global Food Crisis Response. Press Release. May 18, 2022. Available at: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/05/18/world-bank-announces-planned-actions-for-global-food-crisis-response> (accessed: 26.01.2026).
- World Bank Approves \$2.3 Billion Program to Address Escalating Food Insecurity in Eastern and Southern Africa. Press Release. June 21, 2022. Available at: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/06/21/world-bank-approves-2-3-billion-program-to-address-escalating-food-insecurity-in-eastern-and-southern-africa> (accessed: 26.01.2026).
- Feed Africa. Strategy for agricultural transformation in Africa 2016-2025. Available at: [https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Policy-Documents/Feed\\_Africa-Strategy-En.pdf](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Policy-Documents/Feed_Africa-Strategy-En.pdf) (accessed: 26.01.2026).

10. African Development Bank Group. Annual Report 2024. Available at: <https://www.afdb.org/en/documents/annual-report-2024> (accessed: 26.01.2026).

11. Asian Development Bank. *Official website of the Asian Development Bank*. Available at: <https://www.adb.org> (accessed: 26.01.2026).

12. АБР и BIDV поддерживают «зеленое» сельское хозяйство пакетом финансирования на 250 млн долларов США. URL: <https://ru.nhandan.vn/abr-ibidv-podderzhivajut-zelenoe-sel-skoe-hozjajstvo-paketom-finansirovanija-na-250-mln-dollarov-ssha-post58061.html> (дата обращения: 26.01.2026).

13. European Bank for Reconstruction and Development. Food and Agribusiness Strategy 2025. *Official website of the European Bank for Reconstruction and Development*. Available at: [https://www.ebrd.com/content/dam/ebdr\\_dxp/assets/pdfs/.../EBRD+Food+and+Agribusiness+Strategy+2025.pdf](https://www.ebrd.com/content/dam/ebdr_dxp/assets/pdfs/.../EBRD+Food+and+Agribusiness+Strategy+2025.pdf) (accessed: 26.01.2026).

14. Финансовый отчет за 2024 год. Европейский банк реконструкции и развития. Лондон: ЕБРР, 2025. URL: [https://www.ebrd.com/content/dam/ebdr\\_dxp/assets/pdfs/communications-department/financial-report/2024/ebdr-financial-report-2024-russian.pdf](https://www.ebrd.com/content/dam/ebdr_dxp/assets/pdfs/communications-department/financial-report/2024/ebdr-financial-report-2024-russian.pdf) (дата обращения: 04.02.2026).

15. Projects. Европейский банк реконструкции и развития. URL: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/projects.html#customtab-70ecc7766a-item-4654c5d413-tab> (дата обращения: 04.02.2026).

16. Креклина А. ЕБРР приобрел почти 10% производителя салата «Белая Дача» // Ведомости. 15 июня 2012. URL: [https://www.vedomosti.ru/business/articles/2012/06/15/salatnye\\_moschnosti](https://www.vedomosti.ru/business/articles/2012/06/15/salatnye_moschnosti) (дата обращения: 04.02.2026).

17. Глебова А.Г. Перспективы коллективного договора о продовольственной безопасности в ЕАЭС: уроки мировой практики // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2025. № 6. С. 17-26. doi: 10.31442/0235-2494-2025-0-6-17-26

18. Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2024. URL: <https://eabr.org/upload/iblock/f86/GO2024-publicnaya-versiya.pdf> (дата обращения: 04.02.2026).

19. Стратегия Евразийского банка развития 2022-2026. URL: [https://eabr.org/upload/EDB\\_Strategy\\_for\\_2022-2026-RU.cleaned.pdf](https://eabr.org/upload/EDB_Strategy_for_2022-2026-RU.cleaned.pdf) (дата обращения: 04.02.2026).

20. Производство молочной и мясной продукции полного цикла в Армении. ЕАБР. URL: <https://eabr.org/projects/in-process/proizvodstvo-molochnoy-i-myasnoy-produktsii-polnogo-tsikla-v-armenii?n=y> (дата обращения: 04.02.2026).





21. Шаврина Ю.О. Финансовая устойчивость малых и средних предприятий по производству удобрений и азотных соединений: идентификация, особенности и проблемы обеспечения // Финансы, деньги, инвестиции. 2025. № 2. С. 37-43. doi: 10.36992/2222-0917\_2025\_2\_37

22. Рубцов Б.Б., Клек А.В. Международный опыт учета климатических рисков в банковском регулировании // Финансы, деньги, инвестиции. 2025. № 1. С. 11-18. doi: 10.36992/2222-0917\_2025\_1\_11

23. Медведева М.Б., Ведькало М.К. Значение национальных валют стран БРИКС: важный фактор межгосударственных расчетов и новые возможности для всех групп инвесторов // Сберегательное дело за рубежом. 2025. № 2. С. 34-43. doi: 10.36992/2782-5949\_2025\_2\_34

24. Марголин А.М., Спицына Т.А., Козлов В.М. Особенности определения величины гринума при банковском кредитовании ESG-проектов // Банковские услуги. 2025. № 8. С. 14-25. doi: 10.36992/2075-1915\_2025\_8\_14

25. Медведева М.Б., Кистинев В.Ю. Основные тренды формирования технологических платформ на мировом финансовом рынке // Сберегательное дело за рубежом. 2023. № 1. С. 19-27. doi: 10.36992/2782-5949\_2023\_1\_19

## References

1. Sokolova, E.S., Makarova, E.B. (2025). Analiz ekonomicheskoi sostavlyayushchei kontseptsii ustoychivogo razvitiya agrarnogo sektora i obespecheniya prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossii [Analysis of the economic component of the concept of sustainable development of the agricultural sector and ensuring food security in Russia]. *Ekonomika sel'skokhozyaystvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii* [Economy of agricultural and processing enterprises], no. 2, pp. 2-10. doi: 10.31442/0235-2494-2025-0-2-10

2. Brovkina, N.E., Soldatova, A.O., Ternovskaya, E.P. (2025). Finansirovanie sel'skokhozyaystvennogo proizvodstva: vozmozhnosti i napravleniya razvitiya [Financing agricultural production: opportunities and directions of development]. *Mezhdunarodnyi sel'skokhozyaystvennyi zhurnal* [International agricultural journal], no. 4 (406), pp. 505-511. doi: 10.55186/25876740\_2025\_68\_4\_505

3. Litvin, V.V., Polyakova, O.A. (2025). Finansirovanie dolgrosrochnykh proektov v agrarnom sektore ekonomiki Rossii: problemy i perspektivy [Financing of long-term projects in the agricultural sector of the Russian economy: problems and prospects]. *Mezhdunarodnyi sel'skokhozyaystvennyi zhurnal* [International agricultural journal], no. 7 (409), pp. 896-900. doi: 10.55186/25876740\_2025\_68\_7\_896

4. Malec, K., Rojik, S., Maitah, M., Abdu, M., Abdullahi, K.T. (2024). Impact of investments in agricultural innovation on food security in sub-Saharan Africa. *Heliyon*, vol. 10, iss. 17, art. e35913. doi: 10.1016/j.heliyon.2024.e35913

5. Sozdanie rabochikh mest, sodeistvie rostu ekonomiki. Godovoi otchet za 2025 god. Gruppy Vsemirnogo banka [Create jobs and promote economic growth. Annual report for 2025. The World Bank Group]. Available at: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/6c54d5e6-9733-4fb5-b0fa-0e37339c1b94/download> (accessed: 26.01.2026).

6. Investitsionnyi tsentr FAO [FAO Investment Center]. Available at: <https://www.fao.org/investment-centre/partners/world-bank/ru> (accessed: 26.01.2026).

7. World Bank Announces Planned Actions for Global Food Crisis Response. Press Release. May 18, 2022. Available at: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/05/18/world-bank-announces-planned-actions-for-global-food-crisis-response> (accessed: 26.01.2026).

8. World Bank Approves \$2.3 Billion Program to Address Escalating Food Insecurity in Eastern and Southern Africa. Press Release. June 21, 2022. Available at: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/06/21/world-bank-approves-2-3-billion-program-to-address-escalating-food-insecurity-in-eastern-and-southern-africa> (accessed: 26.01.2026).

9. Feed Africa. Strategy for agricultural transformation in Africa 2016-2025. Available at: <https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Policy-Documents/Feed-Africa-Strategy-En.pdf> (accessed: 26.01.2026).

10. African Development Bank Group. Annual Report 2024. Available at: <https://www.afdb.org/en/documents/annual-report-2024> (accessed: 26.01.2026).

11. Asian Development Bank. *Official website of the Asian Development Bank*. Available at: <https://www.adb.org> (accessed: 26.01.2026).

12. ABR i BIDV podderzhivayut «zelenoe» sel'skoe khozyaystvo paketom finansirovaniya na 250 mln dollarov SSHA [ADB and BIDV support green agriculture with a \$250 million financing package]. *Official website of the NhanDan*. Available at: <https://ru.nhandan.vn/abr-i-bidv-podderzhivayut-zelenoe-sel-skoe-hozjaystvo-paketom-finansirovaniya-na-250-mln-dollarov-ssha-post58061.html> (accessed: 26.01.2026).

13. European Bank for Reconstruction and Development. Food and Agribusiness Strategy 2025. *Official website of the European Bank for Reconstruction and Development*. Available at: [https://www.ebrd.com/content/dam/ebd\\_dxp/assets/pdfs/.../EBRD+Food+and+Agribusiness+Strategy+2025.pdf](https://www.ebrd.com/content/dam/ebd_dxp/assets/pdfs/.../EBRD+Food+and+Agribusiness+Strategy+2025.pdf) (accessed: 26.01.2026).

14. Finansovyi otchet za 2024 god. Evropeiskii bank rekonstruktsii i razvitiya. London: EBRD, 2025 [Financial Report for 2024. The European Bank for Reconstruction and Development. London: EBRD, 2025]. *Official website of the European Bank for Reconstruction and Development*. Available at: [https://www.ebrd.com/content/dam/ebd\\_dxp/assets/pdfs/communications-department/financial-report/2024/ebd-financial-report-2024-russian.pdf](https://www.ebrd.com/content/dam/ebd_dxp/assets/pdfs/communications-department/financial-report/2024/ebd-financial-report-2024-russian.pdf) (accessed: 04.02.2026).

15. Projects. Evropeiskii bank rekonstruktsii i razvitiya [The European Bank for Reconstruction and Development]. *Official website of the European Bank for Reconstruction and Development*. Available at: <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/projects.html#customtab-70eec7766a-item-4654c5d413-tab> (accessed: 04.02.2026).

16. Kreknina, A. (2012). EBRР priobrel posti 10% proizvoditelya salata «Belaya Dacha» [The EBRD acquired 10% of the Belaya Dacha salad producer]. *Vedomosti* [Vedomosti], June 15th, 2012. Available at: [https://www.vedomosti.ru/business/articles/2012/06/15/salatnye\\_moschnosti](https://www.vedomosti.ru/business/articles/2012/06/15/salatnye_moschnosti) (accessed: 04.02.2026).

17. Glebova, A.G. (2025). Perspektivy kollektivnogo dogovora o prodovol'stvennoi bezopasnosti v EAEHS: uroki mirovoi praktiki [Prospects of a collective agreement on food security in the EAEU: lessons from world practice]. *Ekonomika sel'skokhozyaystvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii* [Economy of agricultural and processing enterprises], no. 6, pp. 17-26. doi: 10.31442/0235-2494-2025-0-6-17-26

18. Godovoi otchet Praveniya Evraziiskogo banka razvitiya 2024 [Annual Report of the Board of the Eurasian Development Bank 2024]. *Official website of the Eurasian Development Bank*. Available at: <https://eabr.org/upload/iblock/f86/GO2024-publicnaya-versiya.pdf> (accessed: 04.02.2026).

19. Strategiya Evraziiskogo banka razvitiya 2022-2026 [Strategy of the Eurasian Development Bank 2022-2026]. *Official website of the Eurasian Development Bank*. Available at: [https://eabr.org/upload/EDB\\_Strategy\\_for\\_2022-2026-RU\\_cleaned.pdf](https://eabr.org/upload/EDB_Strategy_for_2022-2026-RU_cleaned.pdf) (accessed: 04.02.2026).

20. Proizvodstvo molochnoi i myasnoi produktsii polnogo tsikla v Armenii. EABR [Full-cycle dairy and meat production in Armenia. EDB]. *Official website of the Eurasian Development Bank*. Available at: <https://eabr.org/projects/in-process/proizvodstvo-molochnoy-i-myasnoy-produktsii-polnogo-tsikla-v-armenii/?n=y> (accessed: 04.02.2026).

21. Shavrina, Yu.O. (2025). Finansovaya ustoychivost' malykh i srednykh predpriyatii po proizvodstvu udobrenii i azotnykh soedinenii: identifikatsiya, osobennosti i problemy obespecheniya [Financial stability of small and medium-sized enterprises producing fertilizers and nitrogen compounds: identification, features and problems of provision]. *Finansy, den'gi, investitsii* [Finances, money, investments], no. 2, pp. 37-43. doi: 10.36992/2222-0917\_2025\_2\_37

22. Rubtsov, B.B., Klek, A.V. (2025). Mezhdunarodnyi opyt ucheta klimaticheskikh riskov v bankovskom regulirovani [International experience in accounting for climate risks in banking regulation]. *Finansy, den'gi, investitsii* [Finances, money, investments], no. 1, pp. 11-18. doi: 10.36992/2222-0917\_2025\_1\_11

23. Medvedeva, M.B., Ved'kalo, M.K. (2025). Znachenie natsional'nykh valyut stran BRICS: vazhnyi faktor mezhdunarostvennykh raschetov i novye vozmozhnosti dlya vsekh grupp investov [The value of national currencies of the BRICS countries: an important factor in interstate settlements and new opportunities for all groups of investors]. *Sberegatel'noe delo za rubezhom* [Savings business abroad], no. 2, pp. 34-43. doi: 10.36992/2782-5949\_2025\_2\_34

24. Margolin, A.M., Spitsyna, T.A., Kozlov, V.M. (2025). Osobennosti opredeleniya velichiny griniума pri bankovskom kreditovanii ESG-proektov [Features of determining the value of the minimum in bank lending of ESG projects]. *Bankovskie uslugi* [Banking services], no. 8, pp. 14-25. doi: 10.36992/2075-1915\_2025\_8\_14

25. Medvedeva, M.B., Kistinev, V.Yu. (2023). Osnovnye trendy formirovaniya tekhnologicheskikh platform na mirovom finansovom rynke [The main trends in the formation of technological platforms in the global financial market]. *Sberegatel'noe delo za rubezhom* [Savings business abroad], no. 1, pp. 19-27. doi: 10.36992/2782-5949\_2023\_1\_19

## Информация об авторах:

**Медведева Марина Борисовна**, кандидат экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и мировых финансов, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, ORCID: <http://orcid.org/0000-001-7028-9602>, Scopus ID: 57210768410, SPIN-код: 7990-5298, [mbmedvedeva@fa.ru](mailto:mbmedvedeva@fa.ru)

**Цвирко Светлана Эдуардовна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и мировых финансов, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0580-7247>, Scopus ID: 57201073499, SPIN-код: 2703-0690, [stsvirkov@fa.ru](mailto:stsvirkov@fa.ru)

**Трушина Ксения Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры международных финансов, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-8255-6859>, SPIN-код: 5536-0889, [k.trushina@bk.ru](mailto:k.trushina@bk.ru)

## Information about the authors:

**Marina B. Medvedeva**, candidate of economic sciences, professor, professor of the department of world economy and global finance, Financial University under the Government of the Russian Federation, ORCID: <http://orcid.org/0000-001-7028-9602>, Scopus ID: 57210768410, SPIN-code: 7990-5298, [mbmedvedeva@fa.ru](mailto:mbmedvedeva@fa.ru)

**Svetlana E. Tsvirko**, candidate of economic sciences, associate professor, associate professor of the department of world economy and global finance, Financial University under the Government of the Russian Federation, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0580-7247>, Scopus ID: 57201073499, SPIN-code: 2703-0690, [stsvirkov@fa.ru](mailto:stsvirkov@fa.ru)

**Ksenia V. Trushina**, candidate of economic sciences, associate professor of the department of international finance, Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-8255-6859>, SPIN-code: 5536-0889, [k.trushina@bk.ru](mailto:k.trushina@bk.ru)