



УДК 338.45:631.1

Поступила: 06.03.2026

Принята к публикации: 16.04.2026

Опубликована: 20.04.2026

Влияние агропромышленной интеграции на воспроизводство основных средств

В. А. Новикова

ФГБОУ ВО Мичуринский государственный аграрный университет

e-mail: walljeri@mail.ru

Аннотация. В статье анализируется влияние агропромышленной интеграции (АПИ) на воспроизводство основных средств (ОС) в сельском хозяйстве в 2020-2025 гг. На основе данных Росстата и Минсельхоза РФ, отчетности агрохолдингов и результатов опроса руководителей 45 сельскохозяйственных предприятий Центрального федерального округа с применением статистического и сравнительного анализа, эконометрического моделирования и экспертных оценок установлено, что интегрированные структуры демонстрируют существенно более высокие показатели по сравнению с неинтегрированными предприятиями: уровень инвестиций в обновление техники и оборудования выше на 25-35 %, среднегодовой темп обновления техники достигает 8,9 % (против 4,3 %), уровень износа оборудования к 2025 г. составляет 41,6 % (у неинтегрированных – 57,8 %), окупаемость капитальных вложений сокращена до 5,1 лет (против 7,3 лет). Кроме того, доля сельхозтехники с системами точного земледелия в агрохолдингах к 2025 г. достигает 34 %, тогда как у отдельных хозяйств – лишь 13 %. Выявлены ключевые факторы эффективности: централизация ресурсов, экономия на масштабе, доступ к льготному кредитованию и внедрение современных технологий. Одновременно обозначен риск дисбаланса в развитии малых и средних сельхозпроизводителей, что требует корректировки государственной политики поддержки через программы субсидируемого лизинга и кооперативные модели использования техники. Полученные результаты могут быть использованы для совершенствования стратегий развития агропромышленного комплекса (АПК).

Ключевые слова: *агропромышленная интеграция, воспроизводство основных средств, инвестиции в АПК, интегрированные структуры, износ оборудования, окупаемость капитальных вложений, модернизация сельхозтехники*

DOI: <https://doi.org/10.55186/2658-3569-2026-1-40-48>

REGIONAL AND SECTORAL ECONOMIC STUDIES



Submitted: 06.03.2026

Accepted: 16.04.2026

Published: 20.04.2026

The impact of agro-industrial integration on the reproduction of fixed assets

Valentina A. Novikova

Michurinsk State Agrarian University

e-mail: walljери@mail.ru

Abstract. The article analyzes the impact of agro-industrial integration (AII) on the reproduction of fixed assets (FA) in agriculture over the period 2020-2025. Based on data from the Russian Federal State Statistics Service (Rosstat) and the Ministry of Agriculture of the Russian Federation, as well as reports from agro-holdings and the results of a survey of the heads of 45 agricultural enterprises in the Central Federal District, the study employed statistical and comparative analysis, econometric modeling, and expert assessments. The findings reveal that integrated structures demonstrate significantly higher performance compared to non-integrated enterprises: the level of investment in the renewal of machinery and equipment is 25–35 % higher; the average annual rate of machinery renewal reaches 8.9 % (compared to 4.3 % for non-integrated farms); the level of equipment depreciation by 2025 is 41.6 % (versus 57.8 % for non-integrated enterprises); and the payback period for capital investments is reduced to 5.1 years (compared to 7.3 years). In addition, the share of agricultural machinery equipped with precision farming systems in agro-holdings reaches 34 % by 2025, while it is only 13 % among individual farms. The key factors contributing to this efficiency include centralization of resources, economies of scale, access to preferential loans, and the adoption of modern technologies. However, a risk of imbalance in the development of small and medium-sized agricultural producers has been identified, which calls for adjustments to government support policies—such as subsidized leasing programs and cooperative models for machinery use. The results obtained can be used to improve development strategies for the agro-industrial complex (AIC).

Key words: *agro-industrial integration, reproduction of fixed assets, investment in the agro-industrial complex, integrated structures, equipment depreciation, payback period of capital investments, modernization of agricultural machinery*

DOI: <https://doi.org/10.55186/2658-3569-2026-1-40-48>

Введение. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности воспроизводства основных средств в сельском хозяйстве, что напрямую влияет на устойчивость и конкурентоспособность агропромышленного комплекса (АПК). В условиях ограниченности финансовых ресурсов и высокой степени износа материально-технической базы особую роль приобретает агропромышленная интеграция – объединение предприятий различных отраслей АПК в единые структуры (агрохолдинги, кластеры, кооперативы) (Анциферова, Новикова, 2026: 19-28).

Цель исследования – выявить механизмы влияния агропромышленной интеграции на процессы воспроизводства основных средств и оценить их эффективность в период 2020-2025 гг. В рамках работы рассматриваются следующие термины:

- агропромышленная интеграция – процесс объединения предприятий сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности и сферы сбыта в единые организационно-экономические структуры;
- воспроизводство основных средств – непрерывный процесс обновления, модернизации и расширения материально-технической базы предприятия;

- интегрированные структуры АПК – агрохолдинги, агропромышленные кластеры, кооперативы и другие объединения, координирующие деятельность в рамках цепочки «производство – переработка – сбыт» (Анциферова, Колотова, 2025: 435-450).

Материалы и методы. Исследование основано на анализе данных Росстата, Минсельхоза РФ, отчётности крупных агрохолдингов за 2020–2025 гг., а также на результатах опроса руководителей 45 сельскохозяйственных предприятий Центрального федерального округа.

Для сбора и обработки информации применялись статистический и сравнительный анализ, эконометрическое моделирование и экспертные оценки. Статистический анализ позволил обработать данные по динамике инвестиций в основные средства, уровню износа оборудования и объёму обновления техники. Сравнительный анализ дал возможность сопоставить показатели воспроизводства на интегрированных и неинтегрированных предприятиях (Анциферова, Новикова, 2026). Эконометрическое моделирование включало построение регрессионных моделей для оценки влияния интеграции на инвестиционную активность. Экспертные оценки базировались на опросе руководителей предприятий с последующей

обработкой результатов методом ранжирования (Грузков, Мамедов, 2024: 45–52).

Данные визуализированы с помощью таблиц и графиков, отражающих ключевые тенденции в динамике воспроизводства основных средств.

Результаты. Анализ показал, что агропромышленная интеграция оказывает существенное влияние на воспроизводство основных средств. В интегрированных структурах уровень инвестиций в обновление техники и оборудования на 25–35 % выше, чем на отдельных предприятиях (Грузков, 2025: 67–74). Это связано с возможностью аккумулирования финансовых ресурсов, оптимизации логистических цепочек и снижения транзакционных издержек.

В таблице 1 представлена динамика обновления основных средств в

зависимости от формы организации производства за 2020–2025 гг. Видно, что среднегодовой темп обновления техники в интегрированных структурах почти вдвое превышает аналогичный показатель у неинтегрированных предприятий (Итоговый доклад Минсельхоза РФ, 2025: 158). При этом уровень износа оборудования на конец периода в интегрированных структурах на 16,2 процентных пункта ниже, а доля инвестиций в основные средства от выручки – почти в два раза выше (Материалы к «правительственному часу», 2025: 84). Сроки окупаемости капитальных вложений в интегрированных структурах также сократились до 5,1 лет против 7,3 лет у неинтегрированных хозяйств (Мороз, Медведский, 2025: 212).

Таблица 1 Динамика обновления основных средств (2020–2025 гг.)

Table 1 Dynamics of Fixed Assets Renewal (2020–2025)

Показатель	Неинтегрированные предприятия	Интегрированные структуры
Среднегодовой темп обновления техники, %	4,3	8,9
Уровень износа оборудования на конец периода, %	57,8	41,6
Доля инвестиций в основные средства от выручки, %	6,7	12,9
Окупаемость капитальных вложений, лет	7,3	5,1

Источник: расчёты автора на основе данных Минсельхоза РФ и отчётности агрохолдингов (Росстат, 2025)

На рисунке 1 наглядно представлена динамика инвестиций в основные средства в разрезе типов предприятий за исследуемый период. График

демонстрирует устойчивый рост инвестиций в интегрированных структурах, тогда как у неинтегрированных предприятий динамика менее выражена и характеризуется большей волатильностью (Новикова, Новиков, 2025: 94–99).

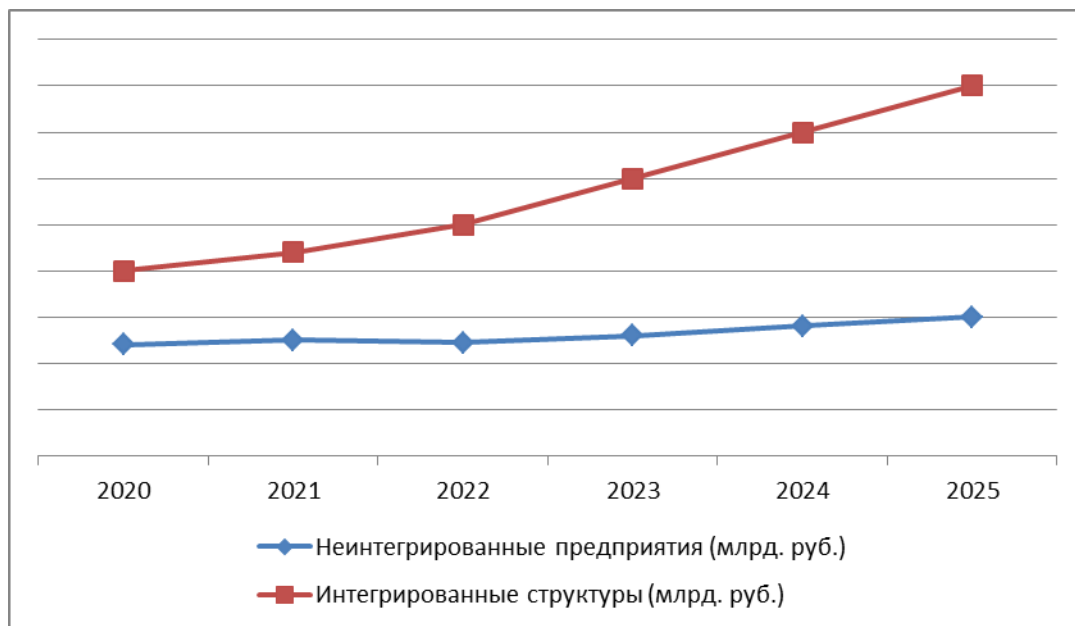


Рисунок 1. Динамика инвестиций в основные средства (млрд. руб., 2020-2025 гг.)

Figure 1. Dynamics of investments in fixed assets (billion rubles, 2020–2025)

Кроме того, в интегрированных структурах наблюдается более высокая степень использования современных технологий. Например, доля сельхозтехники с системами точного земледелия в агрохолдингах к 2025 г. достигла 34 %, тогда как на отдельных предприятиях этот показатель составил лишь 13 % (Новикова, Авдеев, 2025: 8-14).

Обсуждение. Полученные результаты подтверждают, что агропромышленная интеграция создаёт благоприятные условия для воспроизводства основных средств. Более высокий уровень инвестиций и

ускоренное обновление техники в интегрированных структурах обусловлены централизацией финансовых ресурсов (Петрова, 2024: 45-51), возможностью долгосрочного планирования и распределения рисков между участниками объединения, экономией на масштабе при закупке техники и запчастей, а также доступом к льготному кредитованию и государственным субсидиям, ориентированным на крупные агроструктуры (Сельское хозяйство в России, 2025: 416).

Снижение уровня износа оборудования и сокращение сроков окупаемости капитальных вложений свидетельствуют о повышении эффективности воспроизводственных процессов. Это, в свою очередь, способствует росту производительности труда и снижению себестоимости продукции. Так, в интегрированных структурах производительность труда за 2020–2025 гг. выросла на 28 %, тогда как у неинтегрированных предприятий – лишь на 12 % (Приказ Минсельхоза РФ № 121, 2024).

Вместе с тем необходимо учитывать и потенциальные риски. Чрезмерная концентрация капитала в крупных агрохолдингах может ограничивать развитие малых и средних предприятий, что требует разработки мер государственной поддержки для всех категорий сельхозпроизводителей. Например, внедрение программ субсидирования лизинга для малых хозяйств и создание кооперативных платформ для совместного использования техники могут частично нивелировать дисбаланс (Советов, 2007: 312).

Таким образом, агропромышленная интеграция выступает ключевым фактором интенсификации воспроизводства основных средств в АПК. Дальнейшие исследования могут быть направлены на изучение

оптимальных моделей интеграции с учётом региональной специфики и отраслевых особенностей, а также на оценку долгосрочных социально-экономических эффектов концентрации производства в агропромышленном секторе.

Выводы. Проведённое исследование подтверждает, что агропромышленная интеграция существенно интенсифицирует процессы воспроизводства основных средств в АПК: в интегрированных структурах за 2020–2025 гг. наблюдается рост инвестиций на 25–35 %, сокращение уровня износа оборудования до 41,6 % (против 57,8 % у неинтегрированных предприятий), снижение сроков окупаемости капитальных вложений до 5,1 лет и повышение производительности труда на 28 %. Ключевыми механизмами выступают централизация ресурсов, экономия на масштабе, доступ к льготному финансированию и внедрение современных технологий. Вместе с тем выявлен риск дисбаланса в развитии малых и средних сельхозпроизводителей, что требует корректировки государственной политики поддержки – в частности, развития программ субсидируемого лизинга и кооперативных моделей использования техники для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития всего агропромышленного комплекса.

Сведения об авторах

Новикова Валентина Анатольевна – соискатель кафедры управления и делового администрирования, ФГБОУ ВО Мичуринский государственный аграрный университет, SPIN-код: [2294-0850](#); **E-mail:** walljeri@mail.ru

Information about the authors

Valentina A. Novikova – Applicant of the Department of Management and Business Administration, Michurinsk State Agrarian University, SPIN-код: [2294-0850](#); **E-mail:** walljeri@mail.ru

© Новикова В. А., 2026

Для цитирования: Новикова В. А. Влияние агропромышленной интеграции на воспроизводство основных средств // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral», No 1/2026, <https://doi.org/10.55186/2658-3569-2026-1-40-48>, EDN: [FJWHFU](#)

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анциферова О. Ю. Воспроизводство основных фондов в интегрированных агроформированиях: взаимодействие с рынками ресурсов и факторы устойчивости / О. Ю. Анциферова, В. А. Новикова // Вестник экономики и права. – 2026. – № 112. – С. 19–28.
2. Анциферова О. Ю. Оценка производственного ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций Российской Федерации / О. Ю. Анциферова, А. С. Колотова // Продовольственная политика и безопасность. – 2025. – Т. 12, № 2. – С. 435–450. – DOI: 10.18334/ppib.12.2.123072.
3. Анциферова О. Ю. Современное состояние воспроизводства основных средств в сельском хозяйстве / О. Ю. Анциферова, В. А. Новикова // Исследование проблем экономики и финансов. – 2026. – № 1. – DOI: 10.31279/2782-6414-2026-1-2.
4. Грузков И. В. Секторальный анализ динамики развития агропромышленного комплекса: современные тенденции / И. В. Грузков, А. А. Мамедов // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 8. – С. 45–52.
5. Грузков И. В. Технологическая модернизация АПК: механизмы и инструменты государственной поддержки / И. В. Грузков // АПК: экономика, управление. – 2025. – № 3. – С. 67–74.
6. Итоговый доклад о результатах деятельности Министерства сельского хозяйства Российской Федерации за 2024 год. – Москва : Минсельхоз РФ, 2025. – 158 с.
7. Материалы к «правительственному часу» в Государственной думе «Развитие современных технологий производства и глубокой переработки в агропромышленном комплексе как основа продовольственной безопасности России» (ноябрь 2025 года). – Москва, 2025. – 84 с.
8. Мороз О. Н. Тренд-изменения состояния экономической и организационно-технической бизнес-среды агропромышленного комплекса России / О. Н. Мороз, Д. А. Медведский. – Москва : Экономика, 2025. – 212 с.
9. Новикова В. А. Отечественные системы автоматизированного проектирования / В. А. Новикова, А. Е. Новиков // Наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения для АПК : материалы международной научно-практической конференции. – Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет им. императора Петра I, 2025. – С. 94–99.
10. Новикова В.А. Воспроизводство основных средств в АПК: сравнительный анализ теоретических моделей для интегрированных и неинтегрированных структур / Е.В. Авдеев, В.А. Новикова // Современные организационно-экономические проблемы развития АПК и сельских территорий : Материалы национальной научно-практической конференции, посвященной 110-летию со дня создания кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК, Воронеж, 13 ноября 2025 года. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2025. – С. 8-14.
11. Петрова А. В. Инвестиции в АПК: тенденции и перспективы / А. В. Петрова // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 5. – С. 45–51.
12. Приказ Минсельхоза РФ от 6 марта 2024 года № 121 «Об утверждении формы отчёта о финансово-экономическом состоянии товаропроизводителей агропромышленного комплекса, получателей средств за 2024 год и сроков его представления». – Москва, 2024.
13. Росстат. Официальная статистика по инвестициям и состоянию основных средств в сельском хозяйстве РФ за 2020–2025 гг. – Москва : Росстат, 2025.
14. Сельское хозяйство в России. 2025 : статистический сборник / Росстат. – Москва, 2025. – 416 с.
15. Советов П. М. Агропромышленная интеграция: концепции, механизмы, эффективность / П. М. Советов. – Москва : КолосС, 2007. – 312 с.

REFERENCES

1. Antsiferova O. Yu. Vosproizvodstvo osnovnykh fondov v integrirovannykh agroformirovaniyakh: vzaimodeistvie s rynkami resursov i faktory ustoichivosti / O. Yu. Antsiferova, V. A. Novikova // Vestnik ekonomiki i prava. – 2026. – № 112. – S. 19–28.
2. Antsiferova O. Yu. Otsenka proizvodstvennogo resursnogo potentsiala sel'skokhoziaistvennykh organizatsii Rossiiskoi Federatsii / O. Yu. Antsiferova, A. S. Kolotova // Prodovol'stvennaia politika i bezopasnost'. – 2025. – T. 12, № 2. – S. 435–450. – DOI: 10.18334/ppib.12.2.123072.
3. Antsiferova O. Yu. Sovremennoe sostoianie vosproizvodstva osnovnykh sredstv v sel'skom khoziaistve / O. Yu. Antsiferova, V. A. Novikova // Issledovanie problem ekonomiki i finansov. – 2026. – № 1. – DOI: 10.31279/2782-6414-2026-1-2.
4. Gruzkov I. V. Sektoral'nyi analiz dinamiki razvitiia agropromyshlennogo kompleksa: sovremennye tendentsii / I. V. Gruzkov, A. A. Mamedov // Ekonomika sel'skogo khoziaistva Rossii. – 2024. – № 8. – S. 45–52.
5. Gruzkov I. V. Tekhnologicheskaiia modernizatsiia APK: mekhanizmy i instrumenty gosudarstvennoi podderzhki / I. V. Gruzkov // APK: ekonomika, upravlenie. – 2025. – № 3. – S. 67–74.
6. Itogovyi doklad o rezul'tatakh deiatel'nosti Ministerstva sel'skogo khoziaistva Rossiiskoi Federatsii za 2024 god. – Moskva : Minsel'khoz RF, 2025. – 158 s.
7. Materialy k «pravitel'stvennomu chasu» v Gosudarstvennoi dume «Razvitie sovremennykh tekhnologii proizvodstva i glubokoi pererabotki v agropromyshlennom komplekse kak osnova prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossii» (noiabr' 2025 goda). – Moskva, 2025. – 84 s.
8. Moroz O. N. Trend-izmeneniia sostoianiia ekonomicheskoi i organizatsionno-tekhnicheskoi biznes-sredy agropromyshlennogo kompleksa Rossii / O. N. Moroz, D. A. Medvedskii. – Moskva : Ekonomika, 2025. – 212 s.
9. Novikova V. A. Otechestvennye sistemy avtomatizirovannogo proektirovaniia / V. A. Novikova, A. E. Novikov // Nauka i obrazovanie na sovremennom etape razvitiia: opyt, problemy i puti ikh resheniia dlia APK : materialy mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. – Voronezh : Voronezhskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet im. imperatora Petra I, 2025. – S. 94–99.
10. Novikova V. A. Vosproizvodstvo osnovnykh sredstv v APK: sravnitel'nyi analiz teoreticheskikh modelei dlia integrirovannykh i neintegrirovannykh struktur / E. V. Avdeev, V. A. Novikova // Sovremennye organizatsionno-ekonomicheskie problemy razvitiia APK i sel'skikh territorii : Materialy natsional'noi nauchno-prakticheskoi konferentsii, posviashchennoi 110-letiiu so dnia sozdaniia kafedry organizatsii proizvodstva i predprinimatel'skoi deiatel'nosti v APK, Voronezh, 13 noiabria 2025 goda. – Voronezh : Voronezhskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet im. Imperatora Petra I, 2025. – S. 8–14.
11. Petrova A. V. Investitsii v APK: tendentsii i perspektivy / A. V. Petrova // Ekonomika sel'skogo khoziaistva Rossii. – 2024. – № 5. – S. 45–51.
12. Prikaz Minsel'khoz RF ot 6 marta 2024 goda № 121 «Ob utverzhdenii formy otcheta o finansovo-ekonomicheskom sostoianii tovaroproizvoditelei agropromyshlennogo kompleksa, poluchatelei sredstv za 2024 god i srokov ego predstavleniia». – Moskva, 2024.
13. Rosstat. Ofitsial'naia statistika po investitsiiam i sostoianiiu osnovnykh sredstv v sel'skom khoziaistve RF za 2020–2025 gg. – Moskva : Rosstat, 2025.
14. Sel'skoe khoziaistvo v Rossii. 2025 : statisticheskii sbornik / Rosstat. – Moskva, 2025. – 416 s.
15. Sovetov P. M. Agropromyshlennaia integratsiia: kontseptsii, mekhanizmy, effektivnost' / P. M. Sovetov. – Moskva : KolosS, 2007. – 312 s.