

Научная статья

Original article

УДК 339.5

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_11\_250

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ  
ECONOMIC PROBLEMS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN  
MODERN CONDITIONS**



**Гусев Алексей Сергеевич**, к.б.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, Екатеринбург, E-mail: a\_anser@mail.ru

**Татарчук Анна Петровна**, преподаватель кафедры овощеводства и плодородства имени Н.Ф. Коняева, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, Екатеринбург, E-mail: brassica@inbox.ru

**Овсянникова Валерия Андреевна**, преподаватель кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, Екатеринбург, E-mail: inyshevav@mail.ru

**Броницкая Софья Александровна**, научный сотрудник, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, Екатеринбург, E-mail: ledysona@mail.ru

**Вяткина Галина Владимировна**, к.с.-х.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, Екатеринбург, E-mail: vyatkina.galya@mail.ru

**Gusev Alexey Sergeevich**, Candidate of Biological Sciences, Associate Professor, Head of the Land Management Department, Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, E-mail: a\_anser@mail.ru

**Tatarchuk Anna Petrovna** lecturer at the Department of Vegetable and Fruit Growing named after N.F. Konyaeva, Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, E-mail: brassica@inbox.ru

**Ovsyannikova Valeria Andreevna**, lecturer of the Department of Land Management, Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, E-mail: inyshevav@mail.ru

**Bronitskaya Sofia Alexandrovna**, research associate, Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, E-mail: ledysona@mail.ru

**Vyatkina Galina Vladimirovna**, Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor of the Land Management Department, Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, E-mail: vyatkina.galya@mail.ru

**Аннотация.** Работа посвящена изучению актуальных экономических проблем, с которыми сталкиваются сельскохозяйственные предприятия в современной экономической среде. Исследуются основные причины низкой эффективности и прибыльности агропредприятий, выделяются ключевые экономические угрозы и риски. Особое внимание уделено вопросам финансовой устойчивости, недостаточным инвестициям, высоким операционным расходам и низким ценам на продукцию. Проводится анализ существующих государственных программ поддержки сельского хозяйства и предлагаются механизмы повышения экономической стабильности и конкурентоспособности аграрных предприятий.

**Abstract.** The work is devoted to studying the current economic problems faced by agricultural enterprises in the modern economic environment. The main reasons for the low efficiency and profitability of agricultural enterprises are investigated, and key economic threats and risks are identified. Special attention is paid to issues of financial sustainability, insufficient investments, high operating costs, and low product prices. The existing government programs for agricultural support are analyzed, and mechanisms for improving the economic stability and competitiveness of agricultural enterprises.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, государственная поддержка, эффективность агропредприятий, санкции

**Keywords:** agriculture, state support, efficiency of agricultural enterprises, sanctions

Новая концепция продовольственной безопасности, разработанная ФАО, значительно углубляет понимание этой темы, интегрируя экономические, социальные и экологические аспекты. Современный подход направлен на укрепление устойчивости и эффективности продовольственных систем, совершенствование процессов производства и распределения еды. Ускоряющийся технический прогресс, климатические изменения, сокращение природных ресурсов и ухудшение экологии, усиление мировой конкуренции оказывают серьезное воздействие на мировые продовольственные системы. Возникновение новых угроз и рисков усиливает нагрузку на мировую экономику и вынуждает государства укреплять защиту своей продовольственной сферы.

За последнее время российское сельское хозяйство продемонстрировало впечатляющие достижения, чему способствовала стабильно увеличивающаяся государственная поддержка отрасли. Страна практически достигла полной независимости от внешних поставок ряда стратегически важных видов сельскохозяйственной продукции, включая мясо, зерно, масличные культуры и продукты их переработки, сахар и сырье для его изготовления.

Растениеводство в России в период с 2014 года прошло ряд значительных изменений. Одним из важнейших факторов стало введение западных санкций против России в 2014 году, последовавшее контрсанкционное эмбарго на импорт сельскохозяйственной продукции из ряда стран Европы и Северной Америки. Это создало условия для замещения импорта отечественными производителями, стимулировав развитие сельского хозяйства, включая растениеводство [5,12].

Государством были предприняты меры поддержки аграриев, такие как программы субсидирования, льготные кредиты, государственные закупки зерна и другие механизмы финансовой помощи аграриям. Эти меры способствовали росту посевных площадей, увеличению урожайности основных сельскохозяйственных культур - пшеницы, кукурузы, подсолнечника, картофеля и овощей.

Таблица 1 – Экспорт и импорт пшеницы

Год Зерно	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Импорт, тыс. т	563,7	274,7	315,7	110	105	123	>100	>100	>100
Экспорт, млн т	25	33	44,1	32	38,3	32,9	42	52,6	57,2

Пик импорта пришелся на 2016 год (563,7 тыс. тонн), после чего объемы импорта значительно снизились вплоть до 2020 года. Экспорт зерна из России значительно превышает импорт и неуклонно растёт начиная с 2016 года. Максимальный объем экспорта был достигнут в 2024 году - 57,2 млн тонн. Наиболее успешными годами по объему экспорта выявлены 2024, 2023 и 2022 годы, демонстрируя уверенную восходящую динамику. Во всех представленных годах экспорт превышает импорт, что свидетельствует о сильной экспортной направленности российской зерновой отрасли. Такой дисбаланс показывает значительную независимость России от внешнего рынка зерна и способность самостоятельно обеспечивать внутренние потребности. Таким образом, российская зерновая отрасль отличается выраженным экспортным характером, укрепляя позиции на мировом рынке.

Развитие животноводства в России в период с 2014 года характеризовалось несколькими важными факторами и тенденциями, которые повлияли на структуру и эффективность отрасли.

Одним из главных стимулов для ускоренного развития животноводства стали санкции Запада, введённые в отношении России в 2014 году, и

ответные меры России в форме запрета на ввоз ряда товаров, включая мясную и молочную продукцию. Это дало мощный толчок для развития собственного производства и активного импортозамещения. В результате животноводство стало одной из приоритетных сфер государственной поддержки.

Государство разработало и реализует ряд целевых программ и мероприятий, направленных на развитие животноводства. Среди них выделяются следующие:

- предоставление субсидий и льготных кредитов для обновления стада, строительства животноводческих комплексов и приобретения современного оборудования.
- поддержка научных исследований и разработок в области ветеринарии и биотехнологий.

Таблица 2 – Экспорт и импорт мяса птицы

Год Мясо	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Импорт, тыс. т	225,1	214,2	221,7	227,3	228,8	242,2	179,7	185,9	250,9
Экспорт, тыс. т	110,9	163	183,8	184	285	287,5	357	309	387

В последние годы (после 2020 года) наблюдаются небольшие колебания, но в целом объемы импорта держатся примерно на одном уровне.

Экспорт мяса из России постоянно растет и увеличился с 110,9 тыс. тонн в 2016 году до 387 тыс. тонн в 2024 году. Наибольший скачок экспорта произошёл в 2020 - 2021 годах, когда объем экспорта вырос с 184 до 287,5 тыс. тонн. Последующие годы характеризуются постепенным увеличением экспорта, что указывает на активную интеграцию России в международный рынок мяса. Начиная с 2018 года экспорт мяса превышает импорт, что свидетельствует о положительной динамике и успехах российской мясной индустрии.

Несмотря на некоторый рост импорта в последние годы, экспорт мяса стабильно превышает импорт, поддерживая положительное сальдо торгового баланса по этому виду продукции. Таким образом, российская мясная отрасль переходит от ориентации на импорт к самостоятельному снабжению и наращиванию экспортного потенциала, играя все большую роль на мировом рынке мяса.

Переработка сельскохозяйственной продукции в России в период с 2014 года прошла ряд этапов, обусловленных изменениями внешней среды, экономическими условиями и государственными мерами поддержки.

С 2014 года государственная поддержка и стимулирование перерабатывающей промышленности в России осуществляется в рамках комплексной промышленной политики, направленной на развитие технологического суверенитета, импортозамещение и повышение конкурентоспособности отрасли [16]:

– В 2014 году был принят Федеральный закон «О промышленной политике в Российской Федерации», который заложил основу для системного стимулирования развития промышленности, включая перерабатывающий сектор.

– В последующие годы реализованы масштабные программы и стратегии, направленные на модернизацию производства, внедрение инноваций и повышение производительности труда в перерабатывающей промышленности. Например, обновлённая Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности России до 2030–2035 годов, утвержденная в 2023 году, предусматривает удвоение объёмов инвестиций, рост числа достижений предприятий и повышение индекса производства на 55% относительно 2019 года.

– Федеральный фонд развития промышленности (ФРП) реализует специальные программы льготного финансирования производителей импортозамещающей продукции, включая займы на сумму до 500 млн

рублей под 5% годовых на приобретение важнейших комплектующих, сырьевых и запасных частей. Это обеспечивает повышение уровня локализации и развитие перерабатывающей промышленности.

– В последние годы особое внимание уделяется цифровой трансформации отрасли, внедрению российских программных продуктов, автоматизации и роботизации производств, что повышает эффективность и конкурентоспособность перерабатывающей промышленности.

Государство предприняло ряд мер для поддержки предприятий перерабатывающей отрасли, включая предоставление субсидий, льготных кредитов и специальных налоговых режимов. Были разработаны программы по развитию инфраструктуры и повышению энергоэффективности производств. Эти меры способствовали модернизации существующих предприятий и появлению новых высокотехнологичных производств.

Транспортировка продукции в России в период с 2014 года проходила в условиях серьезных внешних ограничений и изменений внутренней экономической ситуации [6].

Введенные в 2014 году западные санкции и ответные меры России создали необходимость быстрого переориентации транспортных потоков. Импортёры столкнулись с серьезными трудностями в доставке определенных товаров, особенно тех, которые находились под запретом. Российская продукция, напротив, нуждалась в расширении маршрутов и каналов экспорта, что повлекло за собой изменение географических маршрутов перевозок.

Под влиянием стратегических целей развития транспорта и логистики государство инициировало проекты по обновлению дорожной сети, железнодорожных путей и портовой инфраструктуры. Примечательно, что особые инициативы были направлены на Дальний Восток и Арктику, что создает перспективы для освоения новых торговых коридоров и увеличения транзитных грузов.

Таблица 3 – Ключевые изменения транспортировки продукции

Параметр	Было (до 2014)	Стало (после 2014)
Основной вид транспорта	Железнодорожный (~70% грузооборота)	Рост доли автомобильных перевозок (291 млрд тонно-км в 2024 году)
Оборот транспортно-экспедиторских услуг	Низкий, без цифровизации	Рост на 40% за 2018–2022 гг, цифровизация, мультимодальность
Логистические маршруты	Ниже, но с низким качеством	Рост тарифов, субсидий на экспорт, повышение качества
Логистические маршруты	Традиции, зависимость от транзита	Новые маршруты с Китаем, Европой, развитие внутренних узлов
Государственная поддержка	Ограниченный	Субсидии на транспортировку экспорта, инвестиции в инфраструктуру

В этот период произошла переориентация грузопотоков на восточные и южные маршруты, что облегчило взаимодействие с азиатскими странами и помогло укрепить торговые отношения. Также усилилось внимание к железнодорожным перевозкам, которые позволяют эффективно доставлять продукцию на дальние расстояния, сохраняя высокое качество и скорость транспортировки.

#### Список источников

1. Абдусаламова Р.Р., Баламирзоева З.М. Деградация почв и её последствия // Вестник Социально-педагогического института. 2022. № 2 (42). С. 31-36.
2. Алтухов А.И., Дудин М.Н., Анищенко А.Н. Цифровая трансформация как технологический прорыв и переход на новый уровень развития агропромышленного сектора России // Продовольственная политика и безопасность. 2020. Т. 7. № 2. С. 81-96.
3. Барчо М.Х., Низиенко Е.А., Тютюнникова В.А. Проблемные аспекты в ценообразовании на продукцию сельского хозяйства // Вестник экономики и права. 2025. № 99. С. 18-29.
4. Водзинская Е.В., Корепанова Е.В. Влияние кризиса 2014 года на развитие сельского хозяйства в РФ // Агропродовольственная экономика. 2018. № 1. С. 38-48.



5. Егорова О.Д. Продуктовые санкции // В сборнике: Аграрный сектор России в условиях международных санкций: вызовы и ответы. Материалы Международной научной конференции. 2015. С. 454-457.
6. Коровенкова Е.В. Внешняя торговля и факторы, влияющие на нее // В сборнике: Современные инновации социально-экономических систем. Материалы IV научно-практической конференции с международным участием. Саратов, 2024. С. 94-100.
7. Ломидзе К.М. Военный конфликт на Донбассе: управление сознанием аудитории // Культура в фокусе научных парадигм. 2020. № 10-11. С. 323-329.
8. Мартынюк В.В., Пасмурцева Н.Н. Анализ динамики численности постоянного населения России: вызовы и перспективы // Международный журнал прикладных наук и технологий Integral. 2024. № 3. С. 55-61.
9. Модоров А.Н. Факторы обеспечения устойчивого роста сельского хозяйства России в условиях международных санкций // Вестник науки. 2020. Т. 1. № 11 (32). С. 94-101.
10. Нечаев В.И., Санду И.С., Михайлушкин П.В. Особенности реализации стратегических направлений инновационного развития аграрного сектора экономики России в современных геополитических условиях // Экономика сельского хозяйства России. 2023. № 1. С. 24-34.
11. Полякова И.С. Ключевая ставка ЦБ РФ и психология масс // Тенденции развития науки и образования. 2022. № 92-6. С. 74-76.

### References

1. Abdusalamova R.R., Balamirzoeva Z.M. Soil degradation and its consequences // Bulletin of the Social and Pedagogical Institute. 2022. No. 2 (42). Pp. 31-36.
2. Altukhov A.I., Dudin M.N., Anishchenko A.N. Digital transformation as a technological breakthrough and transition to a new level of development in the Russian agro-industrial sector // Food Policy and Security. 2020. Vol. 7. No. 2. Pp. 81-96.

3. Barcho M.Kh., Nizienko E.A., Tyutyunnikova V.A. Problematic Aspects in Pricing for Agricultural Products // Bulletin of Economics and Law. 2025. No. 99. Pp. 18-29.
4. Vodzinskaya E.V., Korepanova E.V. The Impact of the 2014 Crisis on the Development of Agriculture in the Russian Federation // Agro-Food Economics. 2018. No. 1. Pp. 38-48.
5. Egorova O.D. Food Sanctions // In the collection: The Agrarian Sector of Russia in the Context of International Sanctions: Challenges and Responses. Materials of the International Scientific Conference. 2015. Pp. 454-457.
6. Korovenkova E.V. Foreign Trade and the Factors Affecting It // In the collection: Modern Innovations of Socio-Economic Systems. Materials of the IV Scientific and Practical Conference with International Participation. Saratov, 2024. Pp. 94-100.
7. Lomidze K.M. The Military Conflict in Donbas: Managing the Audience's Consciousness // Culture in the Focus of Scientific Paradigms. 2020. No. 10-11. Pp. 323-329.
8. Martynyuk V.V., Pasmurtseva N.N. Analysis of the Dynamics of Russia's Permanent Population: Challenges and Prospects // International Journal of Applied Sciences and Technologies Integral. 2024. No. 3. Pp. 55-61.
9. Modorov A.N. Factors for Ensuring Sustainable Growth of Russia's Agriculture in the Context of International Sanctions // Bulletin of Science. 2020. Vol. 1. No. 11 (32). Pp. 94-101.
10. Nechaev V.I., Sandu I.S., Mikhailushkin P.V. Features of the implementation of strategic directions of innovative development of the agrarian sector of the Russian economy in modern geopolitical conditions // Economics of Agriculture of Russia. 2023. No. 1. Pp. 24-34.
11. Polyakova I.S. The Central Bank of the Russian Federation's Key Rate and the Psychology of the Masses // Trends in Science and Education. 2022. No. 92-6. Pp. 74-76.

© Гусев А.С., Татарчук А.П., Овсянникова В.А., Броницкая С.А., Вяткина Г.В., 2025. Московский экономический журнал, 2025, № 11.