

Научная статья

Original article

УДК 338.436.33:634.1

doi: 10.55186/2413046X_2025_10_10_236

**ИССЛЕДОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ПОДДЕРЖКИ ПЛОДОВО-
ЯГОДНОГО ПОДКОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

**STUDY OF INSTRUMENTS FOR SUPPORTING THE FRUIT AND
BERRY SUBCOMPLEX IN MODERN SOCIO-ECONOMIC CONDITIONS**



Кулик Андрей Алексеевич, старший преподаватель кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, e-mail: andrewklsim@gmail.com

Мамедов Тимур Романович, факультет управления, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, e-mail: mtr007@mail.ru

Скиба Алексей Валерьевич, факультет управления, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, e-mail: alex.226.5333@gmail.com

Черноморец Руслан Байрамович, факультет управления, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, e-mail: ruslan.chernomorecz@yandex.ru

Kulik Andrei Alekseevich, Senior Lecturer at the Department of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, e-mail: andrewklsim@gmail.com

Mamedov Timur Romanovich, Faculty of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, e-mail: mtr007@mail.ru

Skiba Aleksei Valerevich, Faculty of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, e-mail: alex.226.5333@gmail.com

Chernomorets Ruslan Bairamovich, Faculty of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, e-mail: ruslan.chernomorecz@yandex.ru

Аннотация. В статье рассматривается роль отрасли плодоводства в результативности функционирования агропромышленного комплекса. Отмечено, что уровень и качество жизни населения во многом зависят от обеспеченности продукцией отрасли плодоводства. Экономические, социальные, технологические факторы влияют на эффективность функционирования плодово-ягодного подкомплекса. Для государства, как крупнейшего субъекта управления, актуальной задачей является разработка комплекса инструментов поддержки развития отрасли плодоводства. Одним из наиболее эффективных инструментов выступает разработка программ, ориентированных на содействие хозяйствующей деятельности производителей продукции плодоводства. Результативное использование программно-целевых инструментов позволит повысить эффективность развития плодово-ягодного подкомплекса в стратегической перспективе.

Abstract. This article examines the role of the fruit growing industry in the performance of the agro-industrial complex. It is noted that the population's standard of living and quality of life largely depend on the availability of fruit products. Economic, social, and technological factors influence the efficiency of the fruit and berry sub-complex. For the state, as the largest governing body, the development of a set of tools to support the development of the fruit growing industry is a pressing task. One of the most effective tools is the development of programs aimed at facilitating the economic activities of fruit producers. Effective

use of program-targeted tools will improve the efficiency of the fruit and berry sub-complex development in the strategic perspective.

Ключевые слова: плодово-ягодный подкомплекс, государство, поддержка, инструмент, программа, фактор

Keywords: fruit and berry subcomplex, state, support, tool, program, factor

Введение

На современном этапе развития российской экономики перед органами государственной власти и хозяйствующими субъектами стоит актуальная задача обеспечения продовольственной безопасности за счет реализации политики импортозамещения. Важную роль здесь имеет результативность функционирования плодово-ягодного подкомплекса ввиду значимости его вклада в формирование совокупного продукта агропромышленного комплекса, что особенно актуально для традиционно аграрных регионов [4]. Цифровизация аграрного производства является одним из базовых стимулов развития отрасли плодоводства [1].

Для населения, являющегося основным благоприобретателем результатов деятельности АПК в целом и плодово-ягодного подкомплекса в частности, основным ориентиром является постоянный рост качества жизни, чего невозможно достичь без соответствующего обеспечения граждан качественными продуктами питания. Дифференциация потребительских предпочтений населения постепенно увеличивается, что обуславливает необходимость повышения эффективности производства плодово-ягодной продукции, а также обеспечения ее качества.

На функционирование плодово-ягодного подкомплекса оказывает влияние протекание большого количества различных процессов, не только экономических, но и социальных, демографических, инновационных и др. Государство исполняет роль их ключевого регулятора, а также гаранта обеспечения баланса интересов органов государственной и муниципальной власти, хозяйствующих субъектов и населения.

Таким образом, в настоящее время перед субъектом управления стоит актуальная задача повышения потенциала эффективности мер поддержки функционирования плодово-ягодного подкомплекса, в том числе в контексте прогностического обоснования направлений его развития, а также применения программно-целевых инструментов стимулирования хозяйствующих субъектов.

Основная часть

В контексте регулирования развития отечественного АПК, реализации политики импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности необходима разработка качественно новых подходов к осуществлению поддержки функционирования плодово-ягодного подкомплекса.

В широком смысле плодово-ягодный подкомплекс можно определить как часть сельскохозяйственного (агропромышленного) комплекса, специализирующаяся на производстве, переработке и сбыте плодово-ягодной продукции. В узком смысле данный подкомплекс следует охарактеризовать как совокупность отраслей и предприятий, занятых выращиванием фруктов и ягод и доведением их до потребителя [6].

Формирование направлений повышения эффективности развития плодово-ягодного подкомплекса является активной предметной областью исследования в современной аграрной науке, в том числе в стратегической перспективе [7]. Во-первых, на основе диалектического анализа исследователями выявлено, что плодово-ягодный подкомплекс следует рассматривать как многоаспектную природно-экономическую систему, функционирование которой должно осуществляться на принципах экологизации. Особенности компонентов этой категории описываются с учетом системной последовательности:

– цели стратегического и тактического развития плодово-ягодного подкомплекса;

- функции развития;
- структура;
- обобщенные результаты в контексте экономической, социальной и экологической эффективности.

Роль каждого компонента определяется спецификой его назначения и вкладом в конечную эффективность плодово-ягодного подкомплекса. К основным компонентам отнесены:

- хозяйственно-экономическая сущность плодоводства;
- технологии производства продукции плодоводства;
- функциональное содержание подсистем плодово-ягодного подкомплекса;
- агроценоз.

Эффективность функционирования плодово-ягодного подкомплекса выступает важной составляющей общей результативности аграрного производства. Как видно из данных рисунка 1, существует большое количество факторов, влияющих на конечную эффективность подотрасли плодоводства.



Рисунок 1 – Классификация факторов, влияющих на эффективность развития плодово-ягодного подкомплекса

Е.А. Егоров, Ж.А. Шадрин, Г.А. Кочьян, Р.А. Шичих отмечают значимость ресурсосбережения в формировании эффективности функционирования плодово-ягодного подкомплекса [2]. Совместно с

применением инструментов ресурсосбережения, большое значение имеют следующие факторы:

- сортовой и генетический потенциал [8];
- агротехника (посадка, уход, удобрения, орошение);
- качество почв и отсутствие угрозы их деградации [5];
- организация производства и переработки (комплектация цепочки) с участием аграрных организаций [9];
- логистика и доступ к рынкам;
- технологии хранения и переработки (в контексте снижения потерь стоимости);
- уровень инвестиций и доступ к кредитам или мерам государственной поддержки;
- климатические условия и адаптация к рискам;
- потенциал внедрения инноваций в аграрное производство [3];
- квалификация кадров, осуществляющих профессиональную деятельность в сфере производства плодово-ягодной продукции.

Управление развитием локальных экономических систем в рамках функционирования плодово-ягодного подкомплекса носит не рутинный, а созидательно-творческий характер. Формирование системы внешних и внутренних вызовов, осложняющих развитие отрасли плодоводства, требует адаптации инструментов ее поддержки сложным современным условиям. Вместе с тем, многие проблемы и связанные с ними процедуры разработки и принятия решений имеют повторяющийся, воспроизводимый характер. Это обстоятельство обосновывает применение технологического подхода к разработке, принятию и актуализации программ и проектов развития промышленного плодоводства [10].

При планировании и внедрении программных инструментов государственной поддержки функционирования плодово-ягодного подкомплекса важно использовать численные показатели текущего

состояния систем и динамики их изменений. Такая деятельность целесообразна и на этапе разработки путей развития, и при практической реализации, особенно на уровне производства. Проблемы, которые тяжело формализовать или структурировать, скорее уместнее решать через исследовательскую работу в сфере плодводства, а не в оперативном управлении.

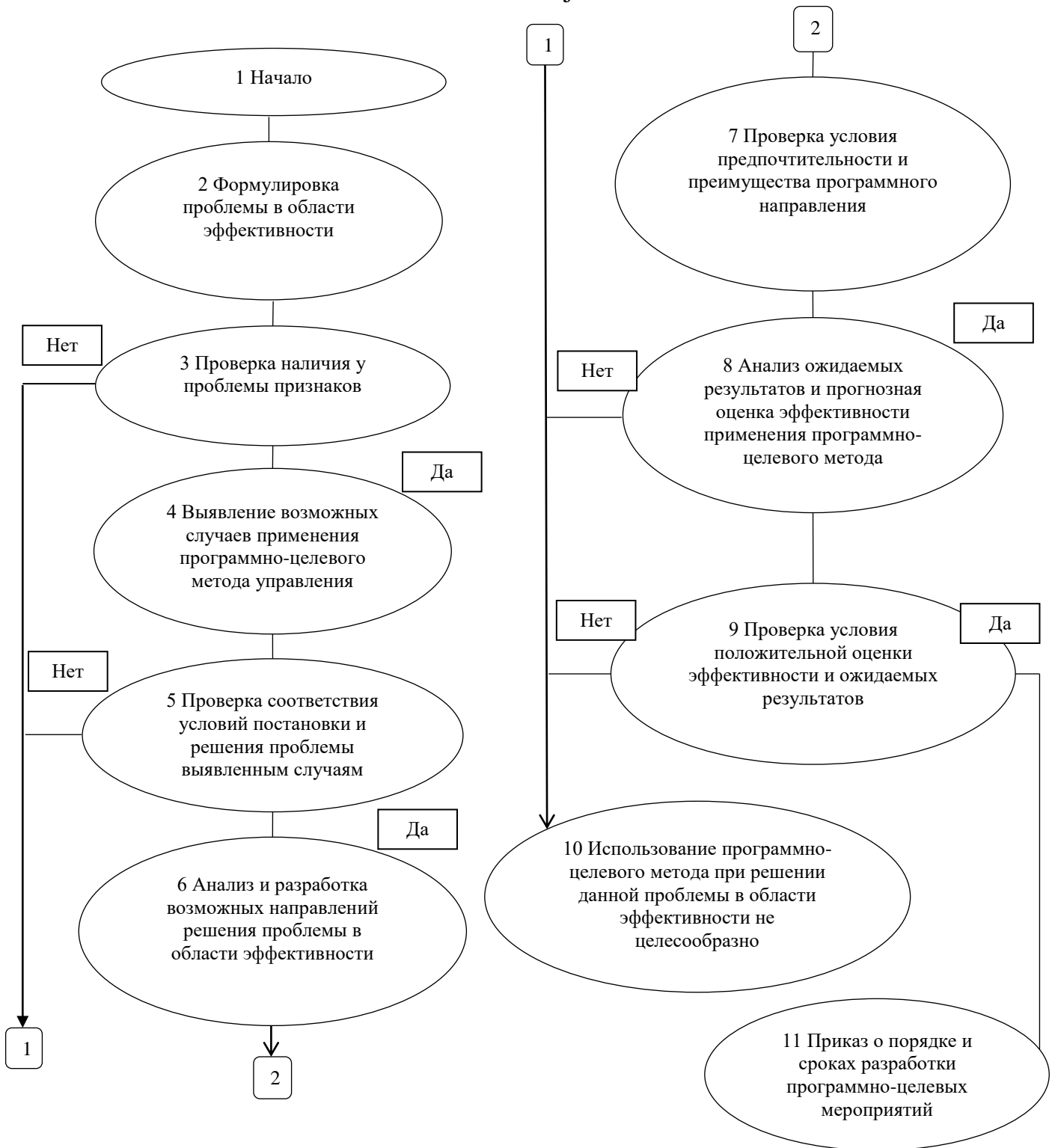


Рисунок 2 – Структурно-логическая схема алгоритма выявления необходимости применения программно-целевого метода поддержки плодово-ягодного подкомплекса

На рисунке 2 представлена разработанная автором структурно-логическая схема алгоритма выявления необходимости применения программно-целевого метода поддержки плодово-ягодного подкомплекса. Использование предложенного алгоритма в практике регулирования отрасли плодоводства позволит уточнить последовательность действий субъекта управления, осуществляющего регулирующее воздействие.

Заключение

Перспективы развития современной отрасли плодоводства базируются на возможности применения трех групп стимулирующих факторов: экономических, социальных, технологических. Максимально продуктивное их применение возможно при условии эффективного использования инструментов государственной поддержки плодово-ягодного подкомплекса. Цифровизация выступает фактором, всесторонне способствующим системному развитию отрасли растениеводства, в том числе, плодово-ягодного подкомплекса как одного из ее значимых элементов [11]. В целом плодоводство является высоко рентабельным, однако, особенности отрасли подразумевают необходимость использования долгосрочных инвестиций. Ряд субъектов аграрного производства отрасли плодоводства также сталкиваются со сложностями при вхождении в торговые сети. В связи с этим, целесообразно применение структурирующих мер при использовании инструментов государственной поддержки плодово-ягодного подкомплекса, в том числе, программно-целевых мер его стимулирования.

Список источников

1. Бритикова Е.А. Использование инструментов цифровизации в государственной аграрной политике как направление комплексного развития сельских территорий Краснодарского края / Е.А. Бритикова, Л.В. Коваленко // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №4(153). – С. 411-416.
2. Егоров Е.А. Методологические основы формирования системы ресурсосбережения в промышленном плодоводстве / Е.А. Егоров, Ж.А.

Шадрина, Г.А. Кочьян, Р.А. Шичиях // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2019. – №77. – С. 29-34.

3. Зелинская М.В. Ключевые направления инновационного развития АПК / М.В. Зелинская // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики. Материалы XXII международной научно-практической конференции. Краснодар, 2024. – С. 107-111.

4. Казаков, М. Ю. Традиционно-аграрный регион: типологические и контекстные характеристики в фарватере территориальных и отраслевых исследований экономики / М. Ю. Казаков, В. В. Реймер, В. В. Куренная // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 7. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_7_424.

5. Клочко Е.Н. Деградация почв в Краснодарском крае как сдерживающий фактор развития зернового хозяйства / Е.Н. Клочко, Л.В. Коваленко // Экономика и предпринимательство. – 2020. – №6(119). – С. 300-304.

6. Кулик, А. А. Показатели производственно-технологической эффективности в плодово-ягодном подкомплексе / А. А. Кулик, Р. А. Шичиях // Сельский механизатор. – 2022. – №2. – С. 4-6.

7. Плотникова, Е. В. Стратегическое планирование развития АПК Краснодарского края / Е. В. Плотникова, Г. Ю. Баласанян, А. А. Ашикарьян // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 1(60). – С. 282-286.

8. Садеи Т.Ю. Возделывание многолетних насаждений сверхинтенсивного типа как фактор повышения эффективности производства продукции плодового хозяйства / Т.Ю. Садеи, Р.А. Шичиях // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики. Материалы XX международной научно-практической конференции. Краснодар, 2023. – С. 197-200.

9. Садеи Т.Ю. Оценка мер государственной поддержки аграрных организаций / Т.Ю. Садеи, Р.А. Шичиях // Актуальные вопросы устойчивого развития современного общества и экономики. Сборник научных статей 2-й

Всероссийской научно-практической конференции. В 3-х томах. Том 2. Курск, 2023. – С. 308-311.

10. Шичиях Р.А. Особенности ценовой диспропорции продукции промышленного плодородства в России и Краснодарском крае // Р.А. Шичиях, Н.Н. Серая // Экономика и предпринимательство. – 2020. – №5(118). – С. 313-316.

11. Шичиях Р.А. Эффективная цифровизация – резерв роста отрасли растениеводства / Р.А. Шичиях, Л.В. Коваленко // Сельский механизатор. – 2022. – №1. – С. 3-5.

References

1. Britikova E.A. Use of digitalization tools in state agrarian policy as a direction of integrated development of rural areas of Krasnodar Krai / E.A. Britikova, L.V. Kovalenko // Economy and entrepreneurship. - 2023. - No. 4 (153). - P. 411-416.

2. Egorov E.A. Methodological foundations for the formation of a resource-saving system in industrial fruit growing / E.A. Egorov, Zh.A. Shadrina, G.A. Kochyan, R.A. Shichiyakh // Transactions of the Kuban State Agrarian University. - 2019. - No. 77. - P. 29-34.

3. Zelinskaya M.V. Key directions of innovative development of the agro-industrial complex / M.V. Zelinskaya // Economy and management: current issues of theory and practice. Proceedings of the XXII international scientific and practical conference. Krasnodar, 2024. - P. 107-111.

4. Kazakov, M. Yu. Traditionally agrarian region: typological and contextual characteristics in the wake of territorial and sectoral economic studies / M. Yu. Kazakov, V. V. Reimer, V. V. Kurennaya // Moscow Economic Journal. – 2022. – Т. 7, № 7. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_7_424.

5. Klochko E. N. Soil degradation in Krasnodar Krai as a limiting factor in the development of grain farming / E. N. Klochko, L. V. Kovalenko // Economy and entrepreneurship. - 2020. - No. 6 (119). - P. 300-304.

6. Kulik, A. A. Indicators of production and technological efficiency in the fruit and berry subcomplex / A. A. Kulik, R. A. Shichiyakh // Rural machine operator. - 2022. - No. 2. - P. 4-6.
7. Plotnikova, E. V. Strategic planning for the development of the agro-industrial complex of Krasnodar Krai / E. V. Plotnikova, G. Yu. Balasanyan, A. A. Ashikaryan // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2024. – No. 1(60). – P. 282-286.
8. Sadei T. Yu. Cultivation of perennial plantings of the super-intensive type as a factor in increasing the efficiency of fruit production / T. Yu. Sadei, R. A. Shichiyakh // Economy and management: current issues of theory and practice. Proceedings of the XX international scientific and practical conference. Krasnodar, 2023. – P. 197-200.
9. Sadei T. Yu. Assessment of measures of state support for agricultural organizations / T. Yu. Sadei, R. A. Shichiyakh // Current issues of sustainable development of modern society and economy. Collection of scientific articles of the 2nd All-Russian scientific and practical conference. In 3 volumes. Volume 2. Kursk, 2023. – P. 308-311.
10. Shichiyakh R. A. Features of the price disproportion of industrial fruit growing products in Russia and the Krasnodar Territory // R.A. Shichiyakh, N.N. Seraya // Economy and entrepreneurship. - 2020. - No. 5 (118). - P. 313-316.
11. Shichiyakh R.A. Effective digitalization - a reserve for growth in the crop production industry / R.A. Shichiyakh, L.V. Kovalenko // Rural machine operator. - 2022. - No. 1. - P. 3-5.

© Кулик А.А., Мамедов Т.Р., Скиба А.В., Черноморец Р.Б., 2025. Московский экономический журнал, 2025, № 10.