

Научная статья

Original article

УДК 338

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_1\_3

**ДИНАМИКА И СТРУКТУРА РЫНКА МАСЛИЧНЫХ КУЛЬТУР В  
РОССИИ**  
**DYNAMICS AND STRUCTURE OF THE OILSEED MARKET IN RUSSIA**



**Шейхова Марина Сергеевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры иностранных языков и социально-гуманитарных дисциплин, ФГБОУ ВО «Донской государственной аграрный университет», посёлок Персиановский, E-mail: [marina\\_sheykhova@mail.ru](mailto:marina_sheykhova@mail.ru)

**Сафонова Светлана Геннадиевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и товароведения, ФГБОУ ВО «Донской государственной аграрный университет», посёлок Персиановский, E-mail: [Svet\\_lana2808@mail.ru](mailto:Svet_lana2808@mail.ru)

**Sheikhova Marina Sergeevna**, PhD in Economics, associate professor of the Department of Foreign languages and Social and Humanitarian disciplines, Don State Agrarian University, the village of Persianovsky, E-mail: [marina\\_sheykhova@mail.ru](mailto:marina_sheykhova@mail.ru)

**Safonova Svetlana Gennadievna**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Departments of Economics and Commodity Science, Don State Agrarian University, the village of Persianovsky, E-mail: [Svet\\_lana2808@mail.ru](mailto:Svet_lana2808@mail.ru)

**Аннотация.** В статье рассматривается современный рынок масличных культур России. Выделяются наиболее популярные в стране масличные культуры, их особенности и география выращивания по регионам.

Обоснована эффективность производства масличных культур на основе данных о рентабельности и перспектив прогнозируемого спроса. Приводятся показатели, характеризующие динамику производства, площадь посевов и урожайность масличных культур в динамике за последние годы.

Представлен рейтинг российских компаний - экспортеров подсолнечного масла, данные об объемах и товарной структуре экспорта масличных культур.

Приведены данные о реализуемых инвестиционных проектах по строительству новых перерабатывающих предприятий.

Формулируются выводы об особенностях развития рынка масличных культур на основе исследуемых показателей.

**Abstract.** The article examines the modern market of oilseeds in Russia. The most popular oilseed crops in the country are highlighted, their features and the geography of cultivation by region.

The efficiency of the production of oil crops is justified on the basis of data on profitability and prospects of projected demand.

The indicators characterizing the dynamics of production, the area of crops and the yield of oilseeds in recent years are given. The rating of Russian sunflower oil exporting companies, data on the volume and commodity structure of exports of oilseeds are presented.

Data on ongoing investment projects for the construction of new processing plants are presented.

Conclusions are formulated about the peculiarities of the development of the oilseed market based on the studied indicators.

**Ключевые слова:** масличные культуры, урожайность, динамика, экспорт, растительное масло, агропромышленный комплекс, экономика

**Keywords:** oilseeds, productivity, dynamics, exports, vegetable oil, agro-industrial complex, economy

Российский агропромышленный комплекс динамично развивается в условиях геополитического противостояния, обеспечивая продовольственную безопасность. Масличный подкомплекс занимает важное место в агропромышленном комплексе страны, являясь значимым звеном в функционировании и развитии аграрного производства в целом. Посевы масличных культур в Российской Федерации достигают около 15 % от всех посевных площадей, но доминируют три масличные культуры, это подсолнечник, соя и рапс.[10]

Территория Российской Федерации расположена в нескольких климатических поясах, благодаря чему перед отечественными сельхозтоваропроизводителями открываются большие возможности для выращивания различных культур. Их возделывают практически на всей территории страны. Из семян и плодов получают растительные масла, которые используются в пищевой, кормовой, химической и других отраслях промышленности.

Кроме того, они способствуют повышению плодородия почвы, улучшению экологического состояния сельскохозяйственных угодий и снижению зависимости от импорта растительных масел. Среди масличных культур, возделываемых в России, наиболее популярными являются следующие:

– подсолнечник — является самой распространенной масличной культурой в России, занимает около 65 % всей посевной площади. В основном выращивается в Южном, Приволжском и Центральном федеральных округах. Масло из его семян — один из основных продуктов питания, а также сырье для производства маргарина, мыла, красок и других изделий. Также подсолнечник является ценным кормовым растением, из которого получают жмых, шрот и комбикорма.

– соя — это бобовая культура, вторая по популярности после подсолнечника. В основном выращивается в Дальневосточном, Сибирском и Центральном федеральных округах. Соевое масло — важный продукт питания с высоким содержанием белка, жирных кислот, витаминов и минералов. Соевый жмых и шрот — ценные корма для животных.

– рапс — крестоцветная культура, популярная в основном в Центральном, Северо-Западном и Приволжском федеральных округах. Рапсовое масло содержит много ненасыщенных жирных кислот, антиоксидантов, фитостеролов и других полезных веществ. Но помимо пищевой промышленности используется в производстве биодизеля, смазочных материалов, косметики, кормов для животных [2].

Помимо вышеперечисленных культур, в России также возделывают лен, горчицу, кунжут, сафлор и др., но их посевные площади и производство значительно меньше.

В 2023 году сбор масличных в РФ составил 28 млн. тонн в первоначальном весе, что почти в 1,5 раза выше показателей прошлого года. Урожай подсолнечника в 2023 году составил 14,1 миллиона тонн (в 1,8 раза больше по сравнению с 2022 годом), сои – 5,4 миллиона тонн (в 1,5 раза больше по сравнению с 2022 годом). Такая динамика связана с применением современных агротехнологий, включающих своевременное внесение минеральных удобрений, использование современных средств защиты растений, обработку почвы и обновление сортов.

В 2023 году сбор сои впервые достиг 6,7 млн. тонн. Несколько лет назад основной объем сои в России импортировался. Однако в 2018 году была разработана программа по развитию этого направления. В результате уже несколько лет урожай сои способен удовлетворить потребности российских животноводов [1].

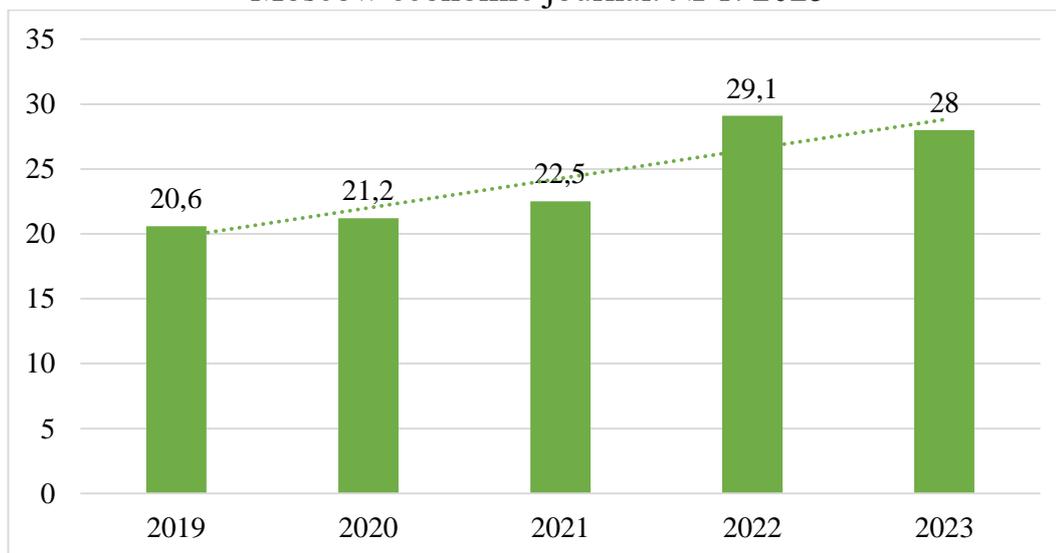


Рисунок 1. Динамика валового урожая масличных культур в России, млн. т

Если рассматривать урожайность масличных по отдельно взятой культуре, то ситуация выглядит следующим образом (рисунок 2).

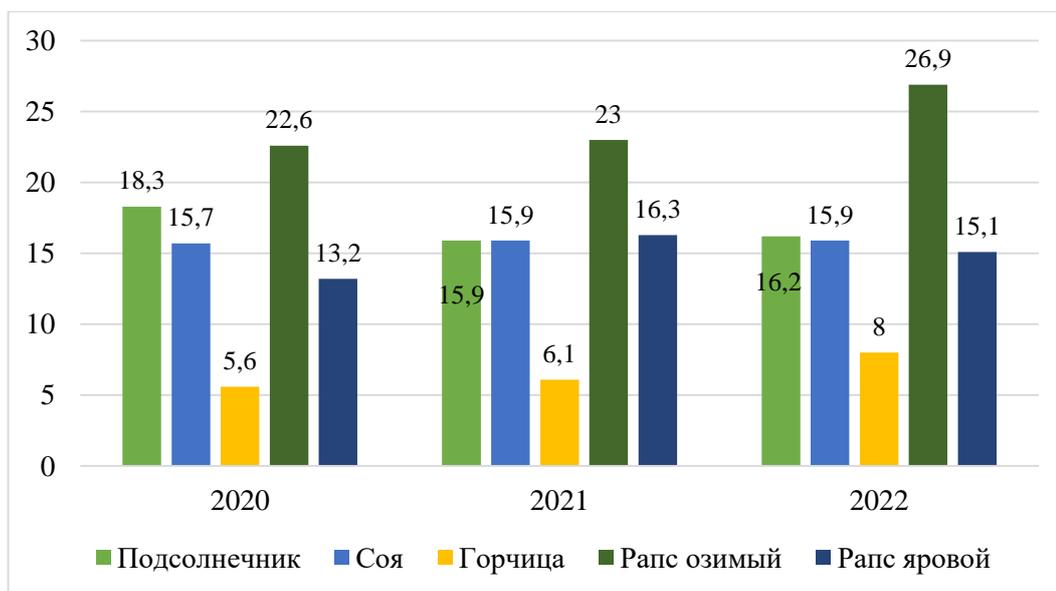


Рисунок 2. Урожайность масличных культур в России, центнеров с одного гектара уборной площади

Переработка масличных культур также активно развивается в последние годы. В текущем году производство показывает положительную динамику. Рекордный урожай масличных культур в 2023 г. позволит нарастить производство растительных масел в 2024 году на 5% — до 9,5 млн. т Как отмеча-

лось ранее, урожай масличных культур в России позволяет экспортировать продукцию по всем уголкам страны и в том числе за рубеж.

Так, традиционными импортерами российской масложировой продукции в 2023 году являются Турция, Китай, страны ЕАЭС, Иран. География экспорта и его объемы представлены на рисунке 3.

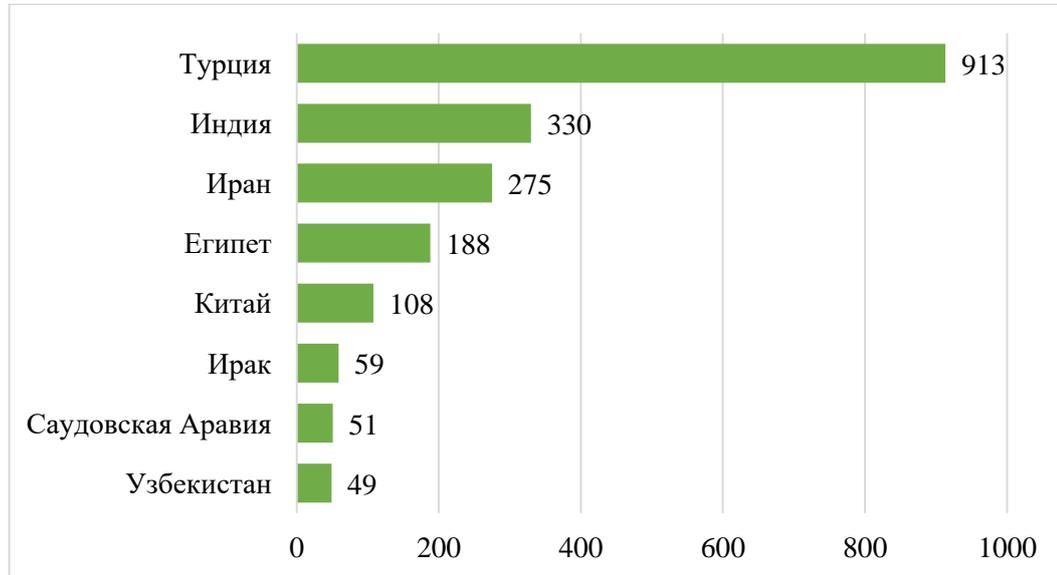
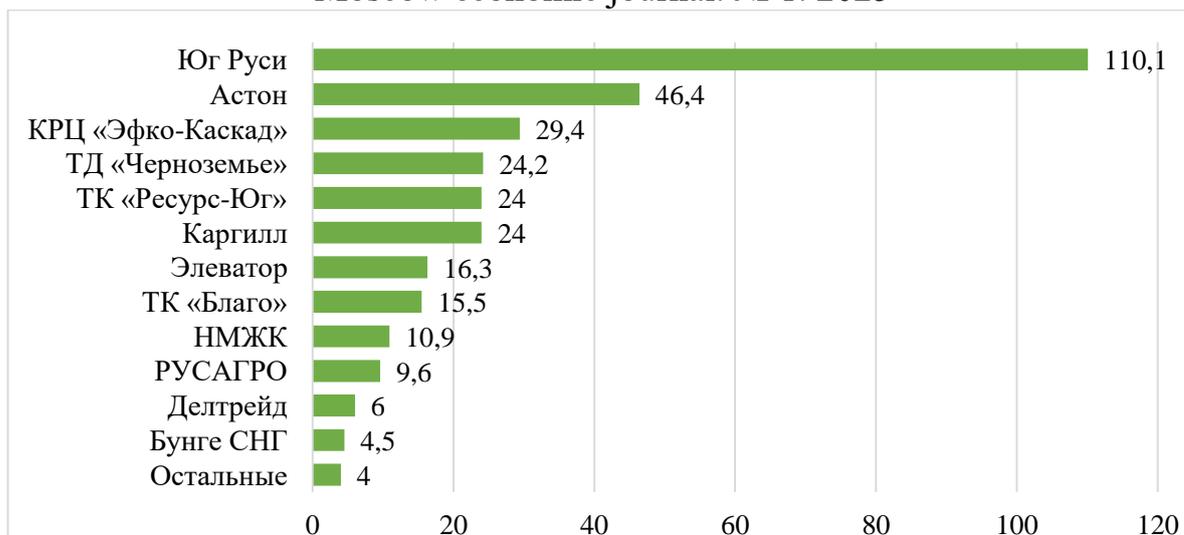


Рисунок 3. **Объемы экспорта подсолнечного масла по странам, тыс. т**

Таким образом, российские масложировые компании продолжают активно развивать свое присутствие за рубежом. На сегодняшний день у российских компаний есть огромный потенциал расширению списка стран для экспорта: в первую очередь, это государства Африки, Ближнего Востока и Азии», а текущая мировая обстановка лишь ускорила этот логичный процесс.

Среди российских экспортеров масличных культур и масла крупнейшими являются Юг Руси, Астон, КРЦ «Эфко-Каскад», ТД «Черноземье», Каргилл и ТК «Ресурс-Юг».



**Рисунок 4. Рейтинг экспортеров подсолнечного масла среди российских компаний за 2023 год, тыс. т**

Рейтинг так называемой подсолнечной двадцати – это рейтинг экспортеров подсолнечного масла, составленный с учетом аффилированности юридических лиц, объединенных в холдинги [4].

Если рассматривать товарную структуру экспорта из России, то, учитывая санкционные ограничения, ситуация выглядит следующим образом (таблица).

**Таблица. Динамика и товарная структура экспорта масличных из России, с учетом санкционных ограничений в 2023 г., тыс. т**

Наименование	Сентябрь 2023	Октябрь 2023	Итого
Подсолнечник	0,13	0,19	0,32
Рапс	9,85	20,40	30,25
Соя	523,79	55,77	579,56
Лен масличный	24,46	58,39	82,85
Горчица	6,27	6,07	12,34

Экспорт растительного масла по данным Федеральной таможенной службы в октябре 2023 года вырос на 120% и составил 447,89 тыс. тонн, что на 148% выше прошлогоднего показателя – октября 2022 года. Экспорт подсолнечного масла – 270,54 тыс. тонн, рапсового – 104,94 тыс. тонн и соевого масла – 72,42 тыс. тонн [1].

Рекордный урожай масличных культур в 2023 г. позволил нарастить производство растительных масел в 2024 году на 5% — до 9,5 млн. т. В предстоящем сезоне - 2024/25 производство масличных культур, по прогнозам, может вновь установить рекорд. Об этом сообщил генеральный директор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько во время ежегодного собрания Национального союза свиноводов.

Ситуация для производства масличных культур складывается достаточно выгодная и она имеет долгосрочную перспективу. За последние пять лет рентабельность производства масличных культур в 3-5 раз выше производства зерновых.[9] Самыми рентабельными культурами в 2024 г. будут соя и рапс, так как спрос на масличные со стороны переработчиков увеличивается. Сельхозпроизводители рационально оценивают ситуацию и иногда даже рискуют собственным севооборотом, выделяя под масличные значительную часть от всех доступных полей для выращивания различных агрокультур. Хотя, например, подсолнечник не рекомендуют размещать на одном и том же поле два года подряд, поскольку почва истощается и растет агрессивность такого заболевания, как заразиха. [11]

Доходность аграриев, занимающихся выращиванием подсолнечника, сои и рапса, в среднем находится в диапазоне 20-50% в зависимости от региона, культуры, конъюнктуры рынка и так далее. Ранее этот показатель был выше, но рост затрат на производство маслосемян привел к снижению маржи агропроизводителей. Тем не менее, в России есть устойчивый спрос на все основные масличные.

Увеличение объема производства масляничных культур в ближайшие годы будет зависеть от состояния материально-технической базы. Актуальным остается вопрос дальнейшего развития отрасли в условиях квотирования импортных семян. Уже сейчас, по самым скромным оценкам, урожайность отечественных семян уступает импортным аналогам примерно на 10-15%. С учетом, что доля первых в структуре сева будет нарастать, мы можем уви-

деть соответствующее снижение среднего погектарного сбора по стране, что, как ожидается, повлияет и на итоговую картину общего урожая.

В 2024 году площади посева сои и рапса установили рекорды для России - более 4 млн. га. и 2 млн. га соответственно, по сравнению с 3,5 млн. га и 1,6 млн. га в прошлом году. Площадь подсолнечника составляет 9,5 млн. га - примерно такую же, как в прошлом рекордном году.

Площади сева четырех основных масличных культур в России в текущем году могут увеличиться до более, чем 17 млн. га по сравнению с 16,96 млн. га в 2023 г., прогнозирует информационно-аналитическое агентство OleoScore. При этом эксперты ожидают незначительного сокращения площадей под подсолнечником с 9,82 млн. га до 9,55 - 9,7 млн. га, хотя агрокультура остается надежной из-за растущего числа перерабатывающих предприятий и высокой конкуренции за сырье.

Площади сева сои, как ожидается, увеличатся с 3,27 млн. га до 3,9 - 4 млн. га из-за высокой маржинальности этой культуры и острой конкуренции за высокопротеиновые бобы. По прогнозу аналитиков, площади под рапсом также увеличатся с 2,1 млн. га до 2,25 - 2,35 млн. га из-за намерений крупных производящих регионов расширить посева. Однако у аграриев есть трудности как с озимым, так и с яровым рапсом из-за проблем с посевным материалом.

Площади сева масличного льна в 2024 году также были увеличены с 1,4 млн. га до 1,45 - 1,55 млн. га. Аналитики отмечают, что рынок проходит этап «перегрева» прошлого года, когда было избыточное предложение льна не только из России, но и из Канады и Казахстана. Это привело к снижению цен, которые сейчас постепенно восстанавливаются, поясняют эксперты.

Исполнительный директор Масложирового союза Михаил Мальцев сказал «Агроинвестору», что в этом году посевные площади под всеми основными масличными культурами увеличены. По данным Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР), рост площадей может составить до 350 тыс.

га. Большая часть дополнительных площадей будет засеяна рапсом и масличным льном примерно в равном соотношении.

Несмотря на постоянное увеличение урожаев, ИКАР оценивает, что в ближайшие годы необходимо засеять еще 3 миллиона гектаров масличных культур, чтобы обеспечить новые мощности по их переработке. Это, в свою очередь, будет выгодно животноводам, так как новые заводы обеспечат качественный шрот и укрепят кормовую базу. Для достижения поставленных целей планируется увеличить урожай этих культур на 4,5 - 6,5 млн. т в ближайшие три - четыре года.[7]

По данным Масложирового союза, производство подсолнечного масла в 2023 году составило 6 млн. т., соевого — 980 тыс. т., рапсового (с учетом переходящих остатков рапса) — 1,44 млн. т. По прогнозу Масложирового союза, производство соевого масла в 2024 году может составить 1,05 млн. т., а рапсового — снизится до 1,2 млн. т. из-за сокращения валового сбора и роста экспорта рапса (экспорт рапса запрещен до марта 2024 года, но исключения составляют поставки в страны ЕЭАС). Урожай подсолнечника в 2024 этом году меньше, чем в предыдущие годы. Это связано с сокращением посевных площадей под подсолнечником из-за снижения цен реализации. Кроме того, наблюдалась засуха на Юге и в южном Поволжье. По состоянию на 1 ноября 2024 года, сбор подсолнечника составил 13,923 тыс. т., что на 4,6% меньше, чем было собрано на аналогичную дату годом ранее. Однако прогнозируется рекордный урожай сои. По оценкам компании «ПроЗерно» на середину августа — 7,64 млн. т в чистом весе, что на 12% выше прошлогоднего рекордного показателя.

Что касается рапса, то его валовой сбор тоже будет, скорее всего, рекордно высоким, отмечает Петриченко. В стране может быть собрано до 4,8 млн. т. этой масличной культуры, в первую очередь за счет увеличения ее посевов практически на треть.

Завершившийся сезон 2023/24 тоже был для отрасли рекордным, Общий сбор масленичных культур превысил 29,5 млн. т., а производство масложировой продукции составило около 26 млн. т., что на 6% больше, чем в 2022/23 сельскохозяйственном году. Только растительных масел выпущено более 10,1 млн. т., из них 7,26 млн. т. было отправлено на экспорт, сообщает эксперт. [5]

В частности, производство подсолнечного масла выросло на 15% — почти на 1 млн. т. больше предыдущего показателя, выпуск соевого остался примерно на том же уровне, а рапсового — сократился на 15% из-за снижения валового сбора по рапсу. Переработчикам удалось освоить накопившиеся за несколько сезонов большие переходящие остатки по сырью. К началу 2024/25 сельскохозяйственного года запасы масличных культур вернулись к традиционным для масложировой отрасли показателям около 1,2 млн. т., что является оптимальным для сектора значением. Всего же за сезон 2023/24 было переработано примерно 27,6 млн. т. масличных, что превышает на 2 млн. т. результаты предыдущего периода.

Производство растительного масла в стране уверенно растет, комментирует эксперт по зерновым и масличным культурам «Центра Агроаналитики» Минсельхоза Оксана Щербина. По данным Росстата, за первое полугодие 2024 года объем выпуска нерафинированных растительных масел и их фракций превысил 5,38 млн. т. против 4,74 млн. т. за аналогичный период 2023 г. В том числе производство подсолнечного нерафинированного масла составило 4 269 тыс. т. против 3 448 тыс. т.; соевого — 534,1 тыс. т. против 487,4 тыс. т.; рапсового — 554,8 тыс. т. против 721,1 тыс. т.

Масложировой союз рассчитывает, что в 2024 году Россия станет мировым лидером по экспорту подсолнечного масла, нарастив поставки на 20% к уровню 2023 года, до 5,1 млн. т. С учетом внутреннего потребления в 3 млн. т. экспортный потенциал по подсолнечному маслу составляет 4,2 млн. т., Ожидается, что общий объем экспорта растительных масел увеличится до 7,1 млн. т., из них рапсового — 1,1 млн. т., соевого — 850 тыс. т. При этом, в

2024 г. Россия станет мировым лидером по экспорту подсолнечного масла. Ожидается рост поставок данной продукции на экспорт на 20%. На внешние рынки в этом году будет поставлено свыше 5,1 млн. т. Ключевыми покупателями российских растительных масел по – прежнему будут Индия, Китай, Египет, Турция, Иран, Алжир и другие страны. Расширение поставок возможно в Азиатский регион, страны Ближнего Востока и в платежеспособные страны Африки.

Следует отметить, что регулирование экспорта масложировой продукции с этого сезона ужесточится. Подкомиссия по таможенно-тарифному и нетарифному регулированию, защитным мерам во внешней торговле правительственной комиссии ввела пошлину на экспорт рапса в размере 30%, но не менее €165 за тонну. Она будет действовать с 1 сентября 2024 по 31 августа 2026 года. Это решение принято взамен существовавшего ранее временного запрета на вывоз данной культуры.

Кроме того, был продлен до 31 августа 2026 года срок действия ставок вывозных таможенных пошлин на подсолнечник в размере 50%, но не менее 32 тыс. руб./т; на соевые бобы — 20%, но не менее \$100/т. На такой же срок планируется продлить «плавающие» вывозные таможенные пошлины на подсолнечное масло и подсолнечный шрот.

Замена запрета вывоза рапса на заградительную экспортную пошлину унифицирует защитные меры, стимулирующие внутреннюю переработку масличных. При текущей конъюнктуре рынка пошлина в 30% защитит рынок от массового вывоза сырья. Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько говорит, что введение пошлины вместо запрета на вывоз при прочих равных может означать фактическое ужесточение экспортного режима. Так, объясняет он, при действующих до 31 августа 2024 года правилах, отгрузки на внешние рынки были разрешены только в страны ЕАЭС и через Забайкальск с пошлиной в 6,5%. В сезоне 2023/24 через этот канал ушло порядка 350 - 400 тыс. т. рапса. «В наступившем сельскохозяй-

ственном году в Сибири возможен рекордный урожай. В условиях дефицита перерабатывающих мощностей из региона нужно будет вывозить еще больше рапса, в том числе на экспорт с очень высокой пошлиной. Для отечественных переработчиков это хороший вариант, для производителей рапса — не очень», — делает вывод эксперт. По его словам, в России достаточно мощностей для переработки рапса, но в регионе, лидирующем по его производству, — Сибири — их пока не хватает. В этой связи, возникает необходимость в реализации новых инвестиционных проектов.

Отрасль активно развивается в сторону переработки подсолнечника и других масличных культур, отмечает Оксана Щербина из «Центра Агроаналитики». В стране на данный момент реализуется целый ряд инвестиционных проектов по строительству новых перерабатывающих предприятий преимущественно в ПФО и Сибири. Так, в селе Ленки Алтайского края компания «Сигма Холдинг» строит МЭЗ мощностью переработки 1,2 тыс. т. масличных семян в сутки.

В Оренбургской области «Астон-Поволжье» строит завод по переработке подсолнечника мощностью 660 тыс. т. в год и выпуску подсолнечного масла и подсолнечного шрота. Ожидается, что предприятие будет введено в эксплуатацию уже в первой половине 2025 года.

В конце 2023-го в Саратовской области компания «Русагро - Балаково» модернизировала перерабатывающие мощности и увеличила объем переработки до 800 тыс. т. маслосемян в год для производства подсолнечного масла, гранулированной лузги и шрота.

Компания «АСВА» запустила строительство предприятия по переработке семян масличного льна и производству льняного масла в Ростовской области. В текущем году в эксплуатацию были введены модернизированные мощности компании «Эфко» в Белгородской области по глубокой переработке масличных культур. Завод ориентирован на импортозамещение диетических продуктов и спортивного питания из растительных белков. ГК «Благо» также

инвестирует в расширение объемов производства. По словам директора по маркетингу Кирилла Мельникова, сейчас группа ведет модернизацию сразу трех площадок. В результате произойдет увеличение переработки подсолнечника на заводе в Ростовской области с 500 до 600 т. в сутки, в с. Верхняя Хава (Воронежская область) — с 1 тыс. до 1,2 тыс. т, в г. Эртиль — с 800 до 1 тыс. т. Группа аграрных предприятий «Ресурс» также планирует дальнейшее повышение производительности маслоэкстракционного блока на 5-10% за счет модернизации объектов и внедрения новых технологий.

Таким образом, масложировая отрасль экономики России имеет высокий потенциал, который на сегодняшний день находится на стадии активного развития и внедрения современных агротехнологий. Отрасль полностью обеспечивает внутреннее потребление и является драйвером экспорта продукции агропромышленного комплекса. Предприятия, производящие масличные культуры и масложировую продукцию, имеют положительные финансовые результаты деятельности.

#### **Список источников**

1. Бородин К. Г., Развитие российского экспорта подсолнечного масла / К. Г. Бородин, Е. Ю. Фролова // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. №6.
2. Большаков А.И. Анализ эффективности государственной внешнеторговой политики на рынках семян подсолнечника и подсолнечного масла / А.И. Большаков, О.С. Каращук // Вестник НГИЭИ. 2023. № 12 (151). С. 74-89.
3. Кривошлыков К.М. Предпосылки и условия формирования конкурентоспособного отечественного рынка семян подсолнечника / К.М. Кривошлыков, Е.Ю. Макарская // Масличные культуры. 2023. № 4 (196). С. 47-52.
4. Рау В.В. Анализ состояния рынка маслосемян подсолнечника и соевых бобов / В.В. Рау, Е.Ю. Фролова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2018. № 7 (40). С. 88-93.

5. Сельское хозяйство в России. 2023: Стат.сб./Росстат – С 29 М., 2023 – 103 с. Режим доступа: Sel\_hoz-vo\_2023.pdf - Яндекс Документы (yandex.ru).
6. Тугачева Л. В. Экономическая эффективность производства масличных культур и масложирового производства / Л. В. Тугачева, О. В. Борода // Экономические науки. / 2023 №3(220).
7. Тухина Н. Ю. Роль рынка подсолнечника в структуре Российской экономики и тенденции его изменения / Н. Ю. Тухина // Никоновские чтения. 2019. №24.
8. Холодова М.А. Оценка уровня готовности отечественной отрасли растениеводства к цифровым трансформациям / М. А. Холодова, М.С. Шейхова, Т.И. Шароватова // Управленческий учет. 2021. № 12-3.
9. Шевцова Н. М., Когтева А. Н. Тенденции развития рынка растительных масел / Н. М. Шевцова, А. Н. Когтева // Научный результат. Экономические исследования. 2020. №2.
10. Шейхова М. С. Продовольственная безопасность России: угрозы и возможности в условиях постпандемической реальности/ Шейхова М. С., Сафонова С. Г., Кувичкин Н. М. // Московский экономический журнал. 2020. № 10. С. 26.
11. Шейхова М.С. Особенности принятия стратегических решений в области расширения рынка сбыта / М.С.Шейхова, А.А. Есекова // Вестник Донского государственного аграрного университета. 2020. № 4-2 (38). С. 116-120.

### References

1. Borodin K. G., Razvitie rossijskogo eksporta podsolnechnogo masla / K. G. Borodin, E. YU. Frolova // Rossijskij vneshneekonomicheskij vestnik. 2019. №6.
2. Bol'dyasov A.I. Analiz effektivnosti gosudarstvennoj vneshnetorgovoj politiki na rynkah semyan podsolnechnika i pod-solnechnogo masla / A.I. Bol'dyasov, O.S. Karashchuk // Vestnik NGIEI. 2023. № 12 (151). S. 74-89.

3. Krivoshlykov K.M. Predposylki i usloviya formirovaniya konkurentosposobnogo otechestvennogo rynka semyan podsolnechnika / K.M. Krivoshlykov, E.YU. Makarskaya // Maslichnye kul'tury. 2023. № 4 (196). S. 47-52.
4. Rau V.V. Analiz sostoyaniya rynka maslosemyan podsolnechnika i soevykh bobov / V.V. Rau, E.YU. Frolova // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom hozyajstve. 2018. № 7 (40). S. 88-93.
5. Sel'skoe hozyajstvo v Rossii. 2023: Stat.sb./Rosstat – S 29 M., 2023 – 103 с. Rezhim dostupa: Sel\_xoz-vo\_2023.pdf - YAndeks Dokumenty (yandex.ru).
6. Tugacheva L. V. Ekonomicheskaya effektivnost' proizvodstva maslichnykh kul'tur i maslozhirovogo proizvodstva / L. V. Tugacheva, O. V. Boroda // Ekonomicheskie nauki. / 2023 №3(220).
7. Tuhina N. YU. Rol' rynka podsolnechnika v strukture Rossijskoj ekonomiki i tendencii ego izmeneniya / N. YU. Tuhina // Nikonovskie chteniya. 2019. №24.
8. Holodova M.A. Ocenka urovnya gotovnosti otechestvennoj otrasli rastenievodstva k cifrovym transformaciyam / M. A. Holodova, M.S. SHEjhova, T.I. SHarovatova // Upravlencheskij uchet. 2021. № 12-3.
9. SHEvcova N. M., Kogteva A. N. Tendencii razvitiya rynka rastitel'nykh masel / N. M. SHEvcova, A. N. Kogteva // Nauchnyj rezul'tat. Ekonomicheskie issledovaniya. 2020. №2.
10. SHEjhova M. S. Prodovol'stvennaya bezopasnost' Rossii: ugrozy i vozmozhnosti v usloviyah postpandemicheskoy real'nosti/ SHEjhova M. S., Safonova S. G., Kuvichkin N. M. // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. 2020. № 10. S. 26.
11. SHEjhova M.S. Osobennosti prinyatiya strategicheskikh reshenij v oblasti rasshireniya rynka sbyta / M.S.SHEjhova, A.A. Esekova // Vestnik Donskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. 2020. № 4-2 (38). S. 116-120.

© Шейхова М.С., Сафонова С.Г., 2025. Московский экономический журнал, 2025, № 1.