

Научная статья

Original article

УДК 339.9

doi: 10.55186/2413046X_2024_9_9_391

**ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ ВЫБОРА ОАЭ КАК
НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ТРАНСНАЦИОНАЛИЗАЦИИ МАЛОГО И
СРЕДНЕГО РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА
ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF CHOOSING THE UAE AS A
DESTINATION FOR TRANSNATIONALISATION OF SMALL AND
MEDIUM-SIZED RUSSIAN BUSINESSES**



Нагорская Любовь Сергеевна, Институт стран Азии и Африки,
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, г.
Москва, E-mail: tigra1624@gmail.com

Nagorskaya Lubov Sergeevna, Institute of Asian and African Studies,
Lomonosov Moscow State University, Moscow, E-mail: tigra1624@gmail.com

Аннотация. В статье автор рассматривает комплекс факторов, влияющих на предпринимательскую деятельность российских компаний малого и среднего бизнеса в Объединенных Арабских Эмиратах. ОАЭ, благодаря стратегическому географическому положению и усилиям правительства по диверсификации экономики и привлечению иностранных компаний, на сегодняшний момент являются одним из важнейших экономических центров Ближнего Востока. Российские предприниматели давно пользуются преимуществами бизнес-инфраструктуры ОАЭ и только нарастили свое присутствие в стране после введения международных санкций в 2022 году, так как Эмираты продолжают поддерживать

конструктивные отношения с Россией и стремятся сохранить свою роль как нейтрального посредника между Востоком и Западом.

Среди преимуществ ведения бизнеса в ОАЭ, описанных в данном исследовании, можно выделить: низкие налоговые ставки и льготы, возможность 100%-ого владения бизнесом, развитую инфраструктуру, мультикультурную среду, политическую стабильность и безопасность. Несмотря на все преимущества ведения бизнеса в ОАЭ, существует и ряд недостатков или сложностей, с которыми приходится сталкиваться представителям малого и среднего иностранного бизнеса. ОАЭ являются дорогим местом для проживания и ведения бизнеса, также существует высокая конкуренция во многих отраслях, а мультикультурная среда Эмиратов имеет обратную сторону в виде особенностей менталитета, которые, например, могут значительно влиять на скорость проведения процедур по открытию бизнеса или строительных работ.

Abstract. In the article the author considers a set of factors affecting the entrepreneurial activity of Russian small and medium-sized companies in the United Arab Emirates. The UAE, thanks to its strategic geographical location and the government's efforts to diversify the economy and attract foreign companies, is currently one of the most important economic centres of the Middle East. Russian entrepreneurs have long benefited from the UAE's business infrastructure and have only increased their presence in the country since the introduction of international sanctions in 2022, as the Emirates continues to maintain constructive relations with Russia and seeks to preserve its role as a neutral mediator between East and West.

Among the advantages of doing business in the UAE described in this study are: low tax rates and incentives, the possibility of 100% business ownership, developed infrastructure, multicultural environment, political stability and security. Despite all the advantages of doing business in the UAE, there are a number of disadvantages or difficulties that small and medium-sized foreign

businesses have to face. The UAE is an expensive place to live and do business, there is also high competition in many sectors, and the multicultural environment of the Emirates has a flip side in the form of mentalities that, for example, can significantly affect the speed of business start-up procedures or construction works.

Ключевые слова: РФ и ОАЭ, бизнес, предпринимательство, транснационализация, экспансия

Keywords: Russian Federation and UAE, business, entrepreneurship, transnationalisation, expansion

Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) являются одним из самых важных и быстроразвивающихся экономических хабов в регионе Персидского залива. Государство является уникальным местом ведения бизнеса, так как расположено в центре мировой торговли, недалеко от основных мировых рынков, соединяя Восток с Западом и Север с Югом. Согласно данным доклада об инвестициях ЮНКТАД за 2023 год, ОАЭ заняли 1-е место в регионах Западной Азии и БВСА по объему прямых иностранных инвестиций¹. Не только выгодное географическое положение обуславливает успех ОАЭ в привлечении капитала. Эмираты развивают благоприятную и современную деловую среду в рамках многочисленных программ по диверсификации экономики, что притягивает предпринимателей и инвесторов со всего мира.

С другой стороны, поиск площадки для экспансии бизнеса является сейчас особенно актуальной проблемой для российского бизнеса в условиях нарастания напряженности в бизнес-контактах со странами Запада. Российские предприниматели и инвесторы активно наращивают свое присутствие в ОАЭ. Так, компания CBD Corporate Services из эмирата Дубай

¹ UAE sees surge in new Russian businesses // AGBI – Business Insight URL: <https://www.agbi.com/economy/2023/01/uae-surge-russian-businesses/> (дата обращения: 7.06.2024)

отметила рост прямых инвестиций со стороны российских компаний в 34%². С февраля 2022 года в ОАЭ открыли свои филиалы и представительства по разным оценкам до 1000 российских компаний, на данный момент в эмиратах проживают до 500 тысяч русскоязычных людей.

Из-за санкций многие российские компании столкнулись с проблемами приема платежей от клиентов из-за рубежа или попали под санкции сами и приняли решение об открытии офисов в ОАЭ. В основном это IT-компании заказной разработки, работающие с клиентами из-за рубежа, или финансовые компании, не афиширующие свое присутствие, чтобы обезопасить себя от того, что произошло с МТС-Банком в 2023, когда он был вынужден через 3 месяца после открытия свернуть свою деятельность в ОАЭ из-за санкций³. Менее охотно российские предприниматели открывали филиалы и новые компании, чтобы вести деятельность на внутреннем рынке Эмиратов, однако, возрастающее число русскоязычных людей и высокая платежеспособность населения страны стимулировали появление множества агентств недвижимости, консалтинговых агентств, многочисленных компаний, предоставляющих другие услуги для экспатов и не только, а также на рынке Эмиратов стали появляться известные в России марки потребительских товаров.

Среди главных преимуществ выбора ОАЭ как направления для транснационализации российского бизнеса можно назвать:

1. Нулевой налог на корпоративный доход. В свободных экономических зонах ОАЭ отсутствует налог на корпоративный доход. До 1 июня 2023 года не существовало никаких прямых налогов на прибыль для компаний по всей территории государства, однако, для поддержания малого и среднего бизнеса, а также для того, чтобы избавиться от большого количества серых

² WORLD INVESTMENT REPORT 2023 // UNCTAD URL: <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2023> (дата обращения: 7.06.2024).

³ Власти ОАЭ решили закрыть МТС-банк спустя три месяца после выдачи лицензии // Ведомости URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2023/03/31/969034-vlasti-oae-reshili-zakrit-mts-bank> (дата обращения: 9.07.2024).

компаний, был введен налог в размере 9% для компаний, чья прибыль превышает 100 тыс. долларов⁴.

2. Отсутствие валютного контроля. В ОАЭ нет ограничений на валютные операции, что облегчает деятельность предприятий;

3. Стратегическое расположение. ОАЭ расположены на стыке трех континентов, что создает уникальное географическое преимущество для бизнеса. Более того, благодаря хорошей транспортной инфраструктуре можно быстро и удобно доставлять товары в различные части мира;

4. Политика по привлечению иностранного капитала. Более 40 свободных зон и специальных экономических зон предлагают различные преимущества для иностранных компаний, включая 100% участие иностранного капитала в предприятии⁵ и отсутствие таможен. Совсем недавно в 2023 году Объединенные Арабские Эмираты разрешили предпринимателям создавать компании со 100-процентным иностранным капиталом и вне свободных экономических зон почти во всех отраслях экономики, кроме стратегических, таких как оборонная промышленность и связь. Ранее доля иностранного владения была ограничена 49 процентами;

5. Стабильность и безопасность. Объединенные Арабские Эмираты в нестабильном регионе Ближнего Востока вместе с другими монархиями Персидского залива отличаются политической и экономической стабильностью. Также города ОАЭ регулярно занимают высокие строчки в рейтингах по личной безопасности;

6. Комфорт и мультикультурная среда. Сейчас Дубай и Абу-Даби по уровню комфорта жизни почти ничем не уступают столицам крупнейших и богатейших стран мира, а в чем-то превосходят их. Около 80% населения

⁴ Federal Decree-Law No.60 of 2023 // URL: <https://mof.gov.ae/wp-content/uploads/2023/12/Federal-Decree-Law-No.-60-of-2023-Amending-Certain-Provisions-of-the-Federal-Decree-Law-No.-47-of-2022-on-the-Taxation-of-Corporations-and-Businesses.pdf> (дата обращения: 9.07.2024).

⁵ Federal Law by Decree No. 32 of 2021 concerning commercial companies. // URL: [https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_\(2\)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf](https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_(2)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf) (дата обращения: 9.07.2024).

ОАЭ – иностранцы из самых разных уголков мира, что формирует уникальную мультикультурную среду. Языком делового общения является английский, которым в совершенстве владеют не только экспаты, но и большинство местных жителей.

Несмотря на все преимущества ведения бизнеса в ОАЭ, существует и ряд недостатков или сложностей, с которыми приходится сталкиваться предпринимателям из России:

1. Высокая стоимость жизни. ОАЭ являются дорогим местом для проживания и ведения бизнеса. Цены на недвижимость, аренду, образование и здравоохранение в некоторых эмиратах ОАЭ очень высоки в сравнении с ценами в РФ, что влияет на операционные затраты бизнеса;
2. Жесткость правовой системы. Система права в ОАЭ основана на шариате, что может привести к определенным ограничениям и нюансам в работе бизнеса и поведении сотрудников;
3. Бюрократия. Особенности правовой системы, а именно обилие проверок и разных инстанций, а также менталитет местных жителей могут значительно влиять на скорость проведения процедур по открытию бизнеса или строительных работ. В совокупности с частыми поправками и нововведениями в законодательстве страны это составляет большую проблему даже для профессиональных консультантов и юристов;
4. Конкуренция. Бизнес-среда в ОАЭ очень конкурентная. Давно закрепившиеся компании из стран Северной Америки и Западной Европы, диаспоры многих восточных народов, контролирующие определённые сферы бизнеса (например, индийцы нередко контролируют розничную торговлю, ливанцы – рекламный и медиа-бизнес, филиппинцы – подбор кадров и сферу услуг) создают очень конкурентную среду, в которой люди не охотно делятся контактами или своими связями, которые имеют тут большое значение. Большой человекопоток, когда большая часть людей приезжает на 3-5 лет с целью заработать и уехать – накладывает отпечаток на деловое общение.

Вне зависимости от того, насколько Ваша компания успешна в своей стране или глобально по миру, здесь нужно будет выстраивать отношения заново и продумывать, чем Вы можете быть уникальны и какую ценность создавать локальным партнерам.

Несмотря на все преимущества ведения бизнеса в ОАЭ, последний недостаток – конкуренция – является ключевым и самым важным для российских компаний, которые задумываются о транснационализации своего бизнеса. Деловое сообщество в основном состоит из представителей стран Северной Америки и Западной Европы. Компании из Франции, Голландии, Канады, Германии и Великобритании имеют давние и хорошо развитые бизнес-контакты с регионом Ближнего Востока, они организуют множество деловых мероприятий. Неудивительно, что главным языком ведения бизнеса является английский язык, на котором говорят не только иностранцы, но и практически все местные жители. В некоторых отраслях при ведении бизнеса в ОАЭ можно и не встретить местных арабов вовсе (это, например, консалтинг, юриспруденция, электронная коммерция и финтех). Однако существуют и отрасли, преимущественно подконтрольны резидентам – портовый бизнес, нефтяной сектор, телекоммуникации, государственные структуры (хотя даже на госслужбе, в министерствах и в полиции большой процент сотрудников – привлеченные высокооплачиваемые иностранцы). Некоторые диаспоры восточных народов контролируют определённые сферы бизнеса. Например, индийцы нередко контролируют розничную торговлю, ливанцы – рекламный и медиа-бизнес, филиппинцы – подбор кадров и сферу услуг. Таким образом, бизнес, направленный на работу с русскоязычными экспатами, в ОАЭ имеет больше шансов на успех, в отличие от торговли на местном рынке или экспорта на соседние, потому что это сопряжено со множеством рисков и вызовов, с которыми на российском рынке компании не сталкивались. Однако достаточно внимательно изучив законодательство, конкурентов, культуру и риски, разработав грамотную стратегию, можно не

только выйти на рынок ОАЭ, но и продолжить экспансию на соседние рынки.

Список источников

1. Березной А. Транснационализация российского бизнеса // Мировая экономика и международные отношения. 2008. №11. С. 32-43
2. Булатов А. С. Создание и функционирование компании с российским капиталом за рубежом / Москва : МГИМО МИД, 2002
3. Ведение бизнеса в Объединенных Арабских Эмиратах. — Текст : электронный // ИКОНА совместно с ТПП РФ : [сайт]. — URL: <https://mert.tatarstan.ru/file/old/news/%D0%B1%D1%83%D0%BA%D0%BB%D0%B5%D1%82%20%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D0%B1%D0%B8%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%B0%20%D0%B2%20%D0%9E%D0%90%D0%AD.pdf>
4. Власти ОАЭ решили закрыть МТС-банк спустя три месяца после выдачи лицензии // Ведомости URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2023/03/31/969034-vlasti-oae-reshili-zakrit-mts-bank>
5. Cabinet Decision No. 52 of 2019 on Excise Goods, Excise Tax Rates and the Methods of Calculating the Excise Price. — Текст : электронный // Federal Tax Authority : [сайт]. — URL: <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/ae/pdf/cabinet-decision-no-52-of-2019.pdf>
6. Federal Decree Law no. 33 of 2021 Regarding the Regulation of Employment Relationship. — Текст : электронный // The United Arab Emirates' Government portal : [сайт]. — URL: <https://www.mohre.gov.ae/handlers/download.ashx?YXNzZXQ9NjU5MA%3d%3d>
7. Federal Law No. (2) of 2015 AD On Commercial Companies . — Текст : электронный // <https://ded.ae> : [сайт]. — URL: https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D

[9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_\(2\)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf](https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_(2)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf)

8. Federal Law by Decree No. 32 of 2021 concerning commercial companies. // URL:

[https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_\(2\)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf](https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_(2)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf)

9. Federal Decree-Law No.60 of 2023 // URL: <https://mof.gov.ae/wp-content/uploads/2023/12/Federal-Decree-Law-No.-60-of-2023-Amending-Certain-Provisions-of-the-Federal-Decree-Law-No.-47-of-2022-on-the-Taxation-of-Corporations-and-Businesses.pdf>

10. UAE sees surge in new Russian businesses // AGBI – Business Insight URL: <https://www.agbi.com/economy/2023/01/uae-surge-russian-businesses/>

11. WORLD INVESTMENT REPORT 2023 // UNCTAD URL: <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2023>

References

1. Bereznoj A. Transnacionalizaciya rossijskogo biznesa [Transnationalization of Russian business] // Mirovaya e`konomika i mezhdunarodny`e otnosheniya. 2008. №11. p. 32-43
2. Bulatov A. S. Sozdanie i funkcionirovanie kompanii s rossijskim kapitalom za rubezhom [Creation and functioning of a company with Russian capital abroad] / Moscow: MGIMO MFA, 2002
3. Vedenie biznesa v Ob`edinenny`x Arabskix E`miratax. [Doing Business in the United Arab Emirates.] — IKONA together with CCI RF : [website]. — URL: <https://mert.tatarstan.ru/file/old/news/%D0%B1%D1%83%D0%BA%D0%BB%D0%B5%D1%82%20%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8>

%D0%B5%20%D0%B1%D0%B8%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%B0%20%D0%B2%20%D0%9E%D0%90%D0%AD.pdf

4. Vlasti OAE` reshili zakryt` MTS-bank spustya tri mesyacza posle vy`dachi licenzii [UAE authorities decided to close MTS Bank three months after issuing a license] // Vedomosti URL:

<https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2023/03/31/969034-vlasti-oae-reshili-zakrit-mts-bank>

5. Cabinet Decision No. 52 of 2019 on Excise Goods, Excise Tax Rates and the Methods of Calculating the Excise Price. // Federal Tax Authority — URL: <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/ae/pdf/cabinet-decision-no-52-of-2019.pdf>

6. Federal Decree Law no. 33 of 2021 Regarding the Regulation of Employment Relationship. // The United Arab Emirates' Government portal — URL: <https://www.mohre.gov.ae/handlers/download.ashx?YXNzZXQ9NjU5MA%3d%3d>

7. Federal Law No. (2) of 2015 AD On Commercial Companies . —// <https://ded.ae> — URL:

[https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_\(2\)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf](https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_(2)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf)

8. Federal Law by Decree No. 32 of 2021 concerning commercial companies. // URL:

[https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_\(2\)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf](https://ded.ae/ded_files/Files/%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%A7%D8%AA%20PDF/Federal_Law_No_(2)_of_2015_AD_On_Commercial_Companies.pdf)

9. Federal Decree-Law No.60 of 2023 // URL: <https://mof.gov.ae/wp-content/uploads/2023/12/Federal-Decree-Law-No.-60-of-2023-Amending-Certain->

Provisions-of-the-Federal-Decree-Law-No.-47-of-2022-on-the-Taxation-of-Corporations-and-Businesses.pdf

10. UAE sees surge in new Russian businesses // AGBI – Business Insight URL: <https://www.agbi.com/economy/2023/01/uae-surge-russian-businesses/>

11. WORLD INVESTMENT REPORT 2023 // UNCTAD URL: <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2023>

© Нагорская Л.С., 2024. Московский экономический журнал, 2024, № 9.