

Научная статья

Original article

УДК 338.436.37

doi: 10.55186/2413046X\_2026\_11\_1\_5

edn: LNORIE

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ  
САНКЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**  
**EFFECTIVENESS OF AGRICULTURAL MANAGEMENT UNDER  
SANCTIONS: A REGIONAL ASPECT**



**Бунчиков Олег Николаевич**, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и товароведения ФГБОУ ВО Донской государственной аграрной академии; профессор кафедры инновационного менеджмента и предпринимательства, ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет» (РИНХ), г. Ростов-на-Дону, E-mail: bunchikov.oleg@mail.ru

**Бабичев Константин Николаевич**, к.э.н., доцент кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», г. Краснодар, E-mail: babichevk@list.ru

**Bunchikov Oleg Nikolaevich**, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Commodity Science at the Don State Agrarian University; Professor of the Department of Innovative Management and Entrepreneurship at the Rostov State University of Economics (RINH), Rostov-on-Don, E-mail: bunchikov.oleg@mail.ru

**Babichev Konstantin Nikolaevich**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Institutional Economics and Investment Management, I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Email: babichevk@list.ru

**Аннотация.** Статья посвящена изучению вопросов, связанных с анализом деятельности отечественного аграрного менеджмента, в условиях жестких санкционных вызовов и ограничений. Проведена оценка эффективности функционирования отрасли растениеводства как в масштабах страны, так и на уровне одного из ведущих сельскохозяйственных регионов страны, - Южного федерального округа. Показана эффективность гибкой политики аграрного менеджмента, способствующей стабильному и эффективному развитию отрасли.

**Abstract.** This article examines issues related to the analysis of domestic agricultural management in the face of severe sanctions and restrictions. It assesses the effectiveness of the crop production sector both nationally and in one of the country's leading agricultural regions, the Southern Federal District. It demonstrates the effectiveness of a flexible agricultural management policy, which contributes to the stable and effective development of the sector.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственная продукция, аграрный сектор, удельный вес, менеджмент, продовольственная независимость, регион, валовое производство, эффективность, коммерческие предприятия

**Keywords:** agricultural products, agricultural sector, share, management, food independence, region, gross production, efficiency, commercial enterprises

Последнее десятилетие характеризуется как довольно непростой период, как в целом для экономики нашего государства, так и агропромышленного комплекса в частности.

Наличие огромного количества, разного рода санкционных ограничений, со стороны так называемых, "недружественных" нашей стране стран, которые затронули и аграрный сектор экономики, вынудили отечественный

аграрный бизнес заняться производством отечественной альтернативной продукции.

И, несмотря на жесткий прессинг, отечественный аграрный менеджмент, не только не снизил темпов производства продукции сельского хозяйства, но и сумел в кратчайшие сроки наладить выпуск недостающих средств производства, за счет собственных производственных мощностей.

В аграрном предпринимательстве, ключевым ресурсом является земля сельскохозяйственного назначения, от площади и качества которой, зависит эффективность деятельности всего аграрного сектора экономики.

Всего в РФ в 2023 году, площадь сельскохозяйственных земель равнялась 81,5 млн.га (рисунок 1), что на 9% больше чем в 2010 году, а в Южном ФО, в этом же году, под сельскохозяйственные посевы была выделена земельная площадь в размере 13,5 млн.га (+19,5% к уровню 2010 года).

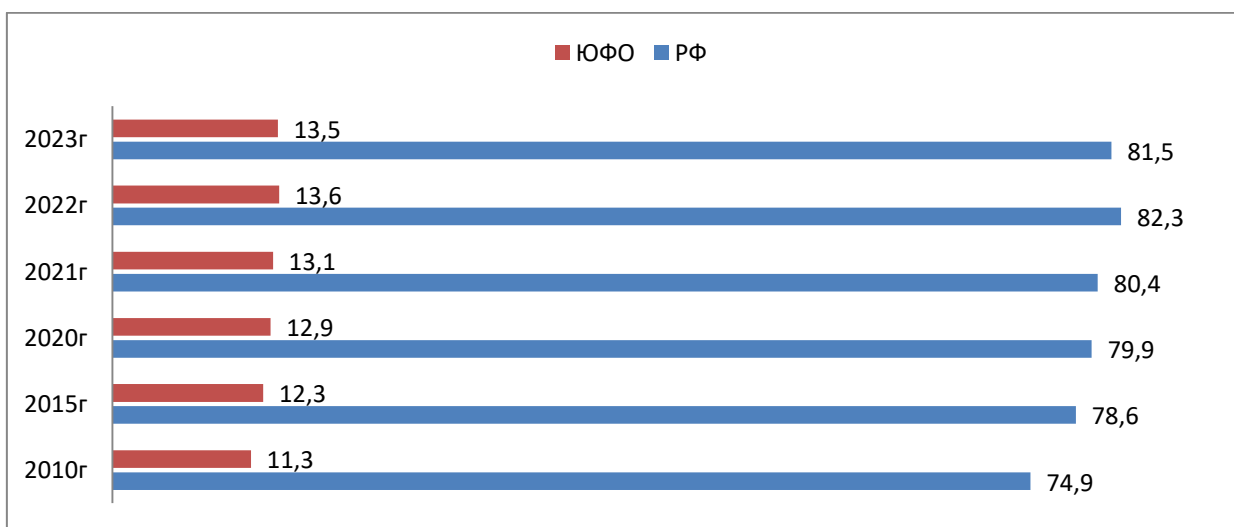


Рисунок 1. Посевные площади с/х культур, млн. га

Шестая часть всех посевных площадей в стране сосредоточена на территории ЮФО, и за период с 2010 по 2023 годы ее удельный вес увеличился с 15,1% до 16,6%, или на 1,5% (рисунок 2).

В растениеводстве РФ, около 60%, занимают площади зерновых и зернобобовых культур, и в 2023 году, эта площадь составила почти 48 млн.га (+10,9% к уровню 2010 года) (рисунки 3 и 4).

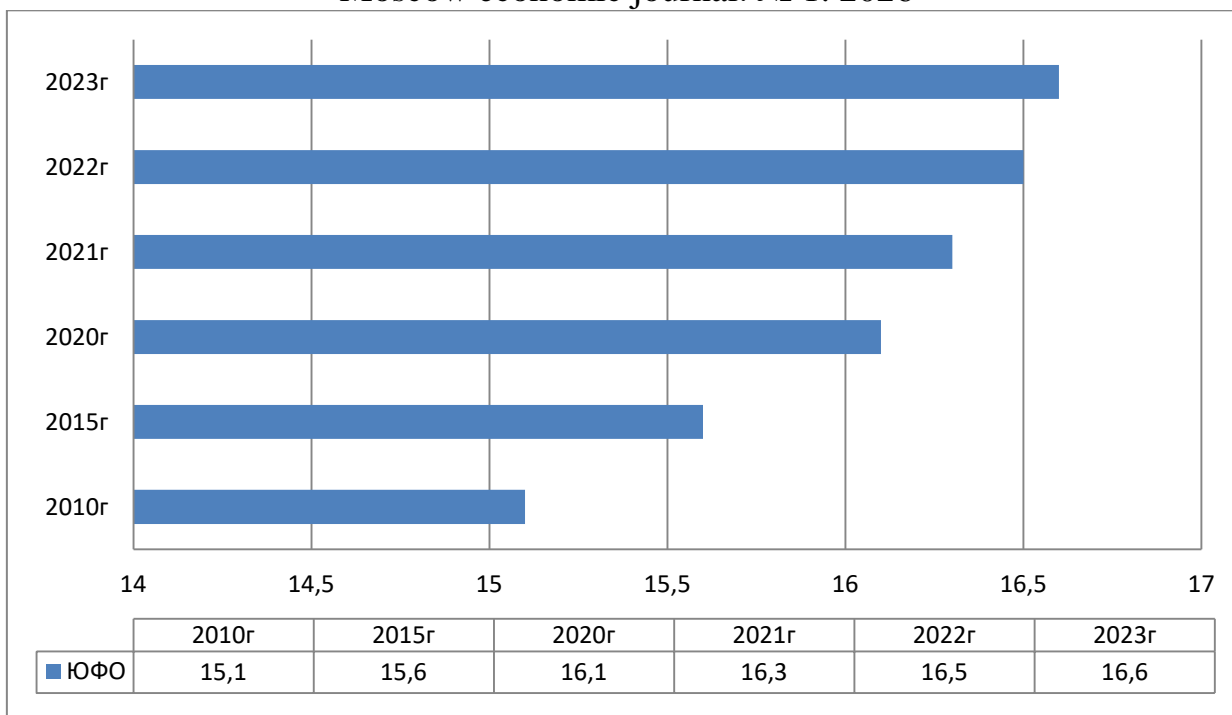


Рисунок 2. Удельный вес посевных площадей с/х культур ЮФО, от общероссийских площадей, %

На территории ЮФО зерновые и зернобобовые культуры, возделываются на площади в 9,3 млн.га, (+32,9% к уровню 2010 года), что составляет почти 70% всех данных посевов в нашей стране (рисунок 4).

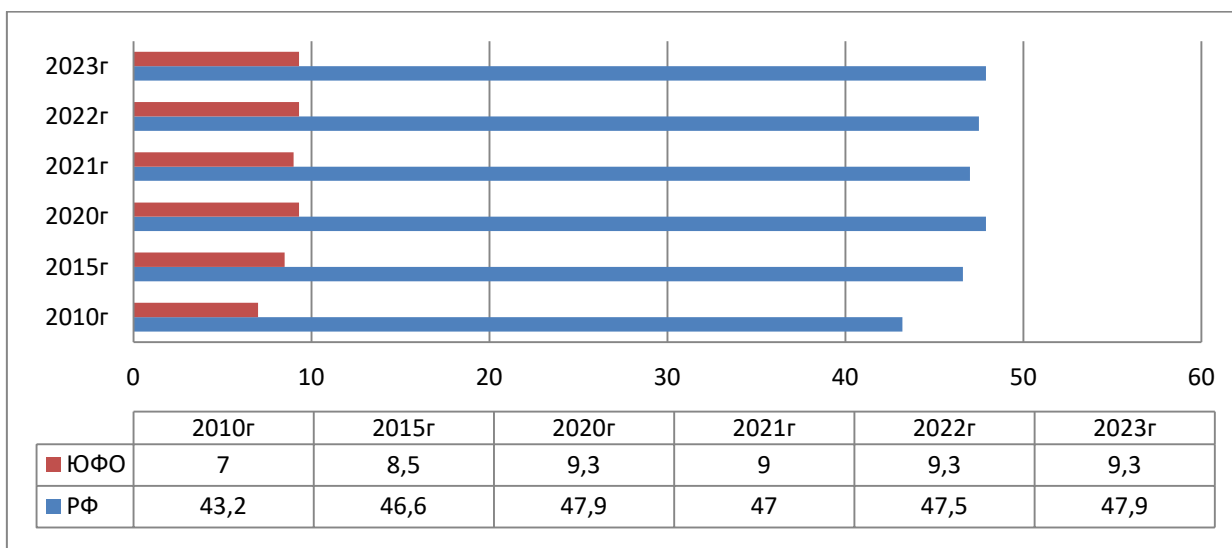


Рисунок 3. Посевные площади зерновых и зернобобовых культур, млн.га

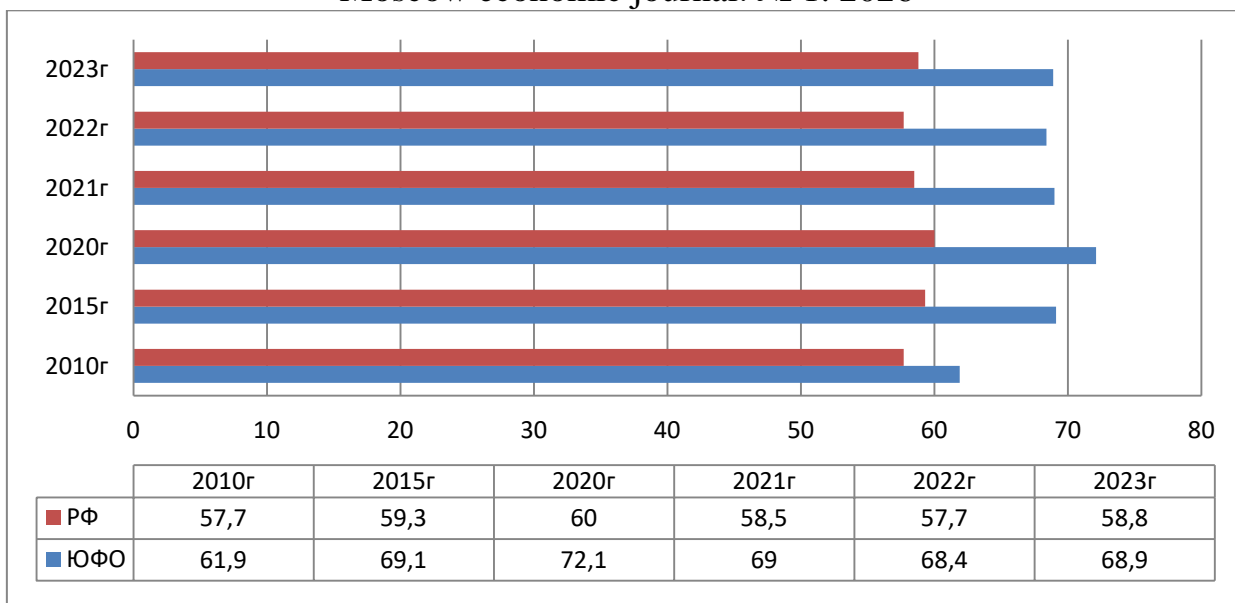


Рисунок 4. Удельный вес посевных площадей зерновых и зернобобовых культур ЮФО и РФ, от общероссийских площадей всех с/х культур, %

Как известно, наличие качественных и значительных по площади земель с/х назначения, не гарантирует больших объемов производства растениеводческой продукции, необходима, также и достаточная урожайность с/х культур (рисунок 5).

Средняя урожайность группы зерновых и зернобобовых культур на территории РФ в 2023 году составила 31,0 ц/га, что на 12,7 ц/га, (+70% к урожаю 2010 года).

Урожайность аналогичной с/х группы культур в ЮФО составила 43,2 ц/га (+47,0% к уровню 2010 года), и +39,4% в сравнении со средним по РФ.

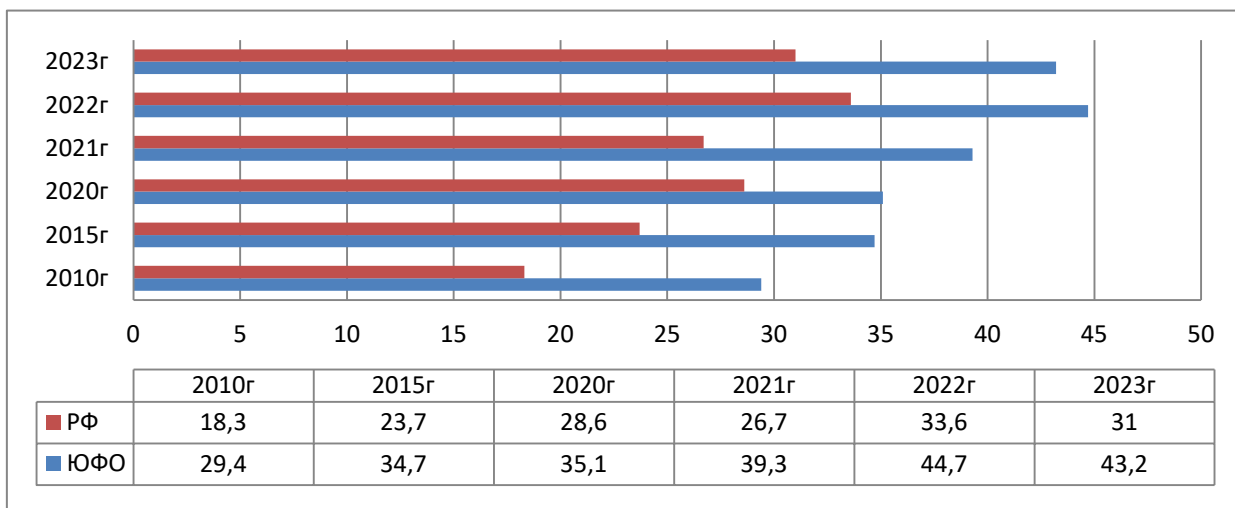


Рисунок 5. Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц/га, %

Валовой сбор зерна в аграрном секторе нашей страны в 2023 году равнялся 145 млн. тонн (рисунок 6), что в 2,4 раза больше уровня 2010 года.

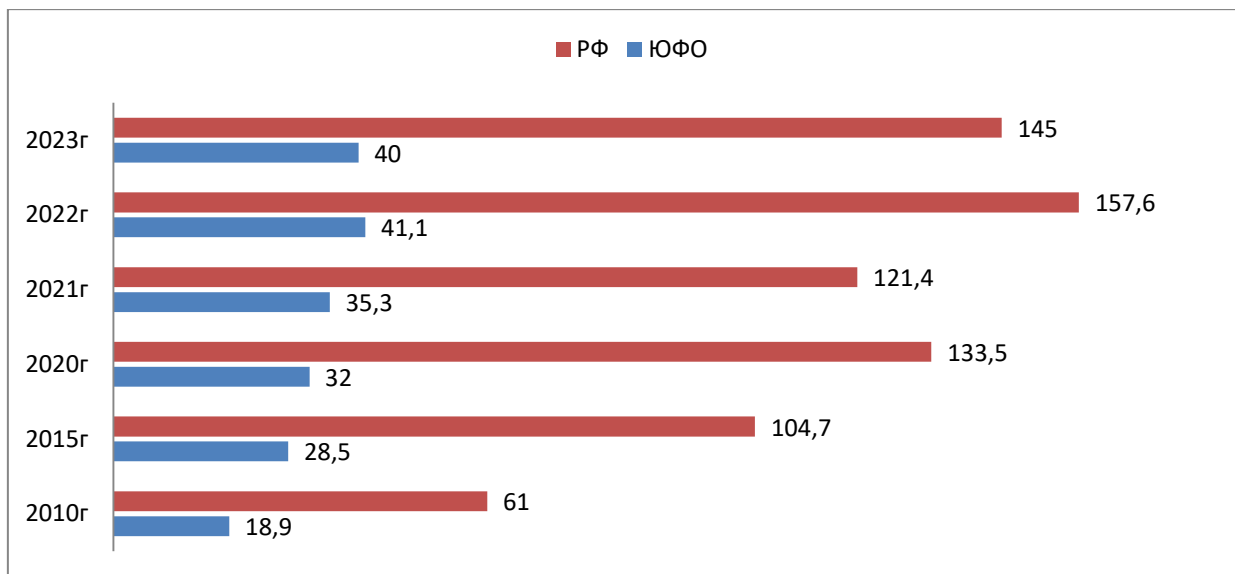


Рисунок 6. Валовой сбор зерна, млн. тонн

Сельскохозяйственные товаропроизводители ЮФО, в 2023 году произвели 40 млн.тонн зерна, или почти треть всего зернового производства в РФ, с отличной положительной динамикой (+2,1 раза к уровню 2010 года) (рисунок 7).

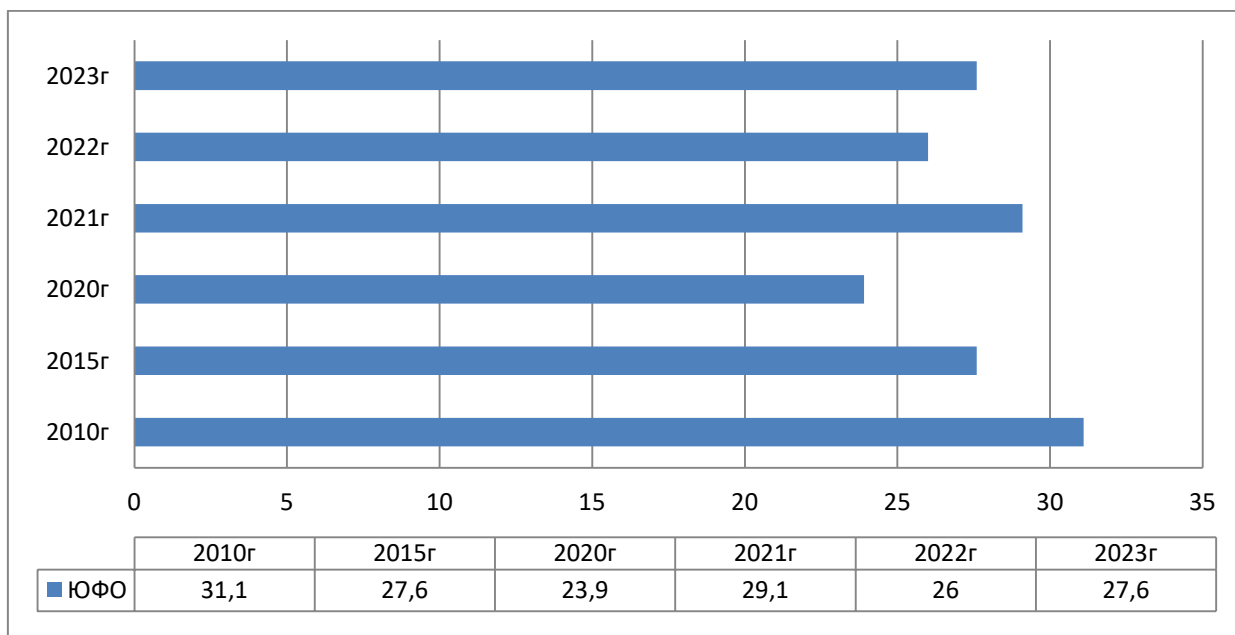


Рисунок 7. Удельный вес валового сбора зерна в ЮФО, от общероссийского валового сбора зерна, %

Основная масса предприятий, занимающихся аграрным предпринимательством в нашей стране, относится к коммерческим предприятиям, основной целью которых является получение прибыли.

В связи с этим, эффективность аграрного менеджмента, подтверждается значениями показателей сальдированного финансового результата, представленного на рисунке 8.

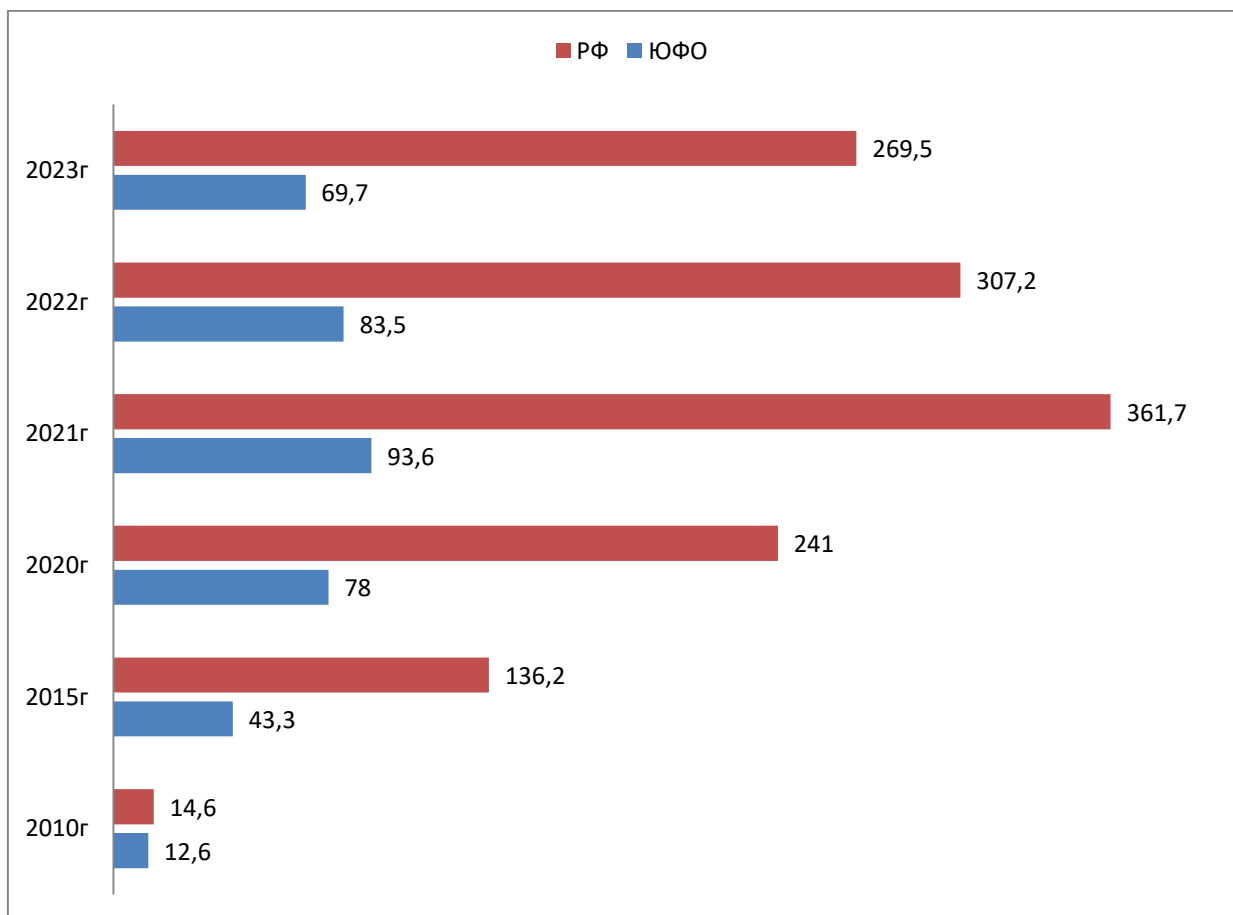


Рисунок 8. Сальдированный финансовый результат организаций в отрасли растениеводства, млрд. руб.

Так, значения показателей сальдированного финансового результата предприятий аграрного бизнеса в целом по РФ, в 2023 году составили 269,5 млрд. руб., (+18,5 раза к уровню 2010 года), а в целом по ЮФО равнялись 69,7 млрд. руб., (+ 5,5 раза к уровню 2010 года).

Проведенный анализ эффективности деятельности отечественного сельскохозяйственного предпринимательства, свидетельствует об

эффективном менеджменте в аграрном секторе экономики нашей страны, позволившем выстроить такую модель управления аграрным производством, которая способствовала преодолению всех брошенных нам вызовов, и не только стабилизировать, но и существенно увеличить производство продукции сельского хозяйства.

#### **Список источников**

1. Бунчиков О.Н., Капелист Е.В., Бунчикова Е.В., Скоробогатько М.А. ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА В РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РФ: АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ // Институциональные тренды обеспечения качества жизни населения сельских территорий: материалы VII международной научно-практической конференции (памяти заслуженного деятеля науки РФ, профессора Багмута А.А.). Краснодар: Кубанский ГАУ, 2023. С. 127-130.
2. Бунчиков О.Н., Джуха В.М., Михненко Т.Н., Капелист Е.В. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОГО АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ // Инновационные пути решения актуальных проблем АПК России: материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции. В 2-х томах. Персиановский, 2023. С. 163-166.
3. Бунчиков О.Н., Ковылева С.П., Капелист Е.В., Бунчикова Е.В. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА РЕГИОНАЛЬНОГО АГРАРНОГО БИЗНЕСА КАК ОДНО ИЗ ВАЖНЕЙШИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА // Современное состояние и приоритетные направления развития аграрной экономики: вызовы и возможности в современном мире: материалы международной научно-практической конференции. Персиановский, 2024. С. 6-9.
4. Бунчиков О.Н., Михненко Т.Н., Седых Ю.А. Эффективность функционирования отечественного малого аграрного



менеджмента на уровне региона: анализ деятельности и перспективы развития / Бунчиков О.Н., Михненко Т.Н., Седых Ю.А. // Московский экономический журнал. 2024. Т. 9. № 6. С. 352-363.

5. Бунчиков О.Н., Куренная В.В. Оценка деятельности отечественного регионального аграрного менеджмента и его вклад в формирование продовольственной независимости страны / Бунчиков О.Н., Куренная В.В. // Московский экономический журнал. 2024. Т. 9. № 3. С. 814-827.

6. Бунчиков О.Н., Куренная В.В. Аграрный сектор регионов России: ответы на вызовы динамичной стратегией развития / Бунчиков О.Н., Куренная В.В. // Московский экономический журнал. 2024. № 193. С.212-224.

7. Бунчиков О.Н., Капелист Е.В., Рыбак А.Д., Насирова А.Ю. Эффективность ЕАЭС как гарантия стабильного развития региона / Бунчиков О.Н., Капелист Е.В., Рыбак А.Д., Насирова А.Ю. // Московский экономический журнал. 2025. № 7. С.40-52.

8. Бунчиков О.Н., Куренная В.В. Эффективность менеджмента в растениеводстве как основа стратегического развития аграрного сектора региона / Бунчиков О.Н., Куренная В.В. // Московский экономический журнал. 2025. № 105. С.122-144.

9. Бунчиков О.Н., Куренная В.В. Эффективность реализации политики по импортозамещению в животноводстве как основа стабильного развития региона / Бунчиков О.Н., Куренная В.В. // Московский экономический журнал. 2025. № 121. С.42-52.

10. Бунчиков О.Н., Джуха В.М., Ежов М.М. Эффективность использования сельскохозяйственных земель на уровне региона: анализ деятельности и стратегия развития / Бунчиков О.Н., Джуха В.М., Ежов М.М. // Московский экономический журнал. 2025. том 10 № 7. С.140-152.

11. Бабичев К.Н. Отечественный и зарубежный опыт управления городскими агломерациями // Актуальные вопросы социально-экономического развития муниципальных образований: сборник научных статей по материалам

межрегиональной научно-практической конференции. 19 ноября 2010 г., Карельский научный центр РАН, г.Петрозаводск, 2011, с. 73-84 ISBN: 978-5-9274-0455-1

12.Терешина М.В., Бабичев К.Н., Урманов Д.В. Потенциал «зеленого роста» экономики Краснодарского края: составляющие и возможные сценарии реализации // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика: сборник научных трудов по материалам Международной заочной научно-практической конференции. - № 4. - Ч. 3 (15-3), г. Воронеж, 27 февраля 2015 г., Воронежская государственная лесотехническая академия, г.Воронеж, 2015, с. 171-175

13. Терешина, М.В., Бабичев, К.Н., Урманов, Д.В. Полицентрическое экологически устойчивое развитие региональных систем VS поляризованного развития: концепция эколокусов // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета: научный журнал. - № 7 (111). [электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/07/pdf/48.pdf> (15.01.16), КубГАУ, г.Краснодар, 2015, с. 829-845

14. Бабичев К.Н. Динамика доступности жилья в г. Краснодаре за 2012-2022 гг. // Экономическое развитие России: вызовы и возможности в меняющемся мире: материалы Международной научно-практической конференции, г. Краснодар, 24–27 января 2023 г. - Т. 1., Кубанский государственный университет, г. Краснодар, Россия, 2023, С. 127-131

15. Бабичев К.Н. Оценка доступности жилья как фактор устойчивого развития региона (на примере краснодарского края) // институциональные трансформации и устойчивое развитие экономики АПК в условиях глобальных изменений. Материалы IX международной научно-практической конференции. Краснодар, 2025, С. 85-90

## References

1. Bunchikov O.N., Kapelist E.V., Bunchikova E.V., Skorobogatko M.A. MANAGEMENT EFFICIENCY IN THE FISHERIES COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION: ANALYSIS OF ACTIVITIES AND DEVELOPMENT STRATEGY // Institutional trends in ensuring the quality of life of the population of rural areas: Proceedings of the VII international scientific and practical conference (in memory of Honored Scientist of the Russian Federation, Professor A.A. Bagmut). Krasnodar: Kuban State Agrarian University, 2023. pp. 127-130.
2. Bunchikov O.N., Dzhukha V.M., Mikhnenko T.N., Kapelist E.V. ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF RUSSIAN AGRARIAN MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION: A REGIONAL ASPECT // Innovative Solutions to Current Problems of the Russian Agro-Industrial Complex: Proceedings of the All-Russian (National) Scientific and Practical Conference. In 2 volumes. Persianovsky, 2023. pp. 163-166.
3. Bunchikov O.N., Kovyleva S.P., Kapelist E.V., Bunchikova E.V. STATE SUPPORT FOR REGIONAL AGRICULTURAL BUSINESS AS ONE OF THE MOST IMPORTANT DIRECTIONS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF AGRICULTURAL PRODUCTION // Current state and priority areas for the development of the agrarian economy: challenges and opportunities in the modern world: materials of the international scientific and practical conference. Persianovsky, 2024. pp. 6-9.
4. Bunchikov O.N., Mikhnenko T.N., SedykhYu.A. The Efficiency of Domestic Small Agricultural Management at the Regional Level: Analysis of Activities and Development Prospects / Bunchikov O.N., Mikhnenko T.N., SedykhYu.A. // Moscow Economic Journal. 2024. Vol. 9. No. 6. pp. 352-363.
5. Bunchikov O.N., Kurennaya V.V. Assessment of the Activities of Domestic Regional Agricultural Management and Its Contribution to the Formation of Food

Independence of the Country / Bunchikov O.N., Kurennaya V.V. // Moscow Economic Journal. 2024. Vol. 9. No. 3. pp. 814-827.

6. Bunchikov O.N., Kurennaya V.V. The agricultural sector of Russian regions: responses to challenges through a dynamic development strategy / Bunchikov O. N., Kurennaya V. V. // Moscow Economic Journal. 2024. No. 193. pp. 212-224.

7. Bunchikov O. N., Kapelist E. V., Rybak A. D., Nasirova A. Yu. The effectiveness of the EAEU as a guarantee of stable development of the region / Bunchikov O. N., Kapelist E. V., Rybak A. D., Nasirova A. Yu. // Moscow Economic Journal. 2025. No. 7. pp. 40-52.

8. Bunchikov O. N., Kurennaya V. V. The effectiveness of management in crop production as a basis for strategic development of the agricultural sector of the region / Bunchikov O. N., Kurennaya V. V. // Moscow Economic Journal. 2025. No. 105. Pp. 122-144.

9. Bunchikov O. N., Kurennaya V. V. Efficiency of Implementation of Import Substitution Policy in Livestock Farming as a Basis for Stable Development of a Region / Bunchikov O. N., Kurennaya V. V. // Moscow Economic Journal. 2025. No. 121. Pp. 42-52.

10. Bunchikov O. N., Dzhukha V. M., Yezhov M. M. Efficiency of Agricultural Land Use at the Regional Level: Analysis of Activities and Development Strategy / Bunchikov O. N., Dzhukha V. M., Yezhov M. M. // Moscow Economic Journal. 2025. Vol. 10 No. 7. Pp. 140-152.

11. Babichev K.N. Domestic and Foreign Experience in Managing Urban Agglomerations // Current Issues of Socioeconomic Development of Municipalities: A Collection of Scientific Articles Based on the Materials of the Interregional Scientific and Practical Conference. November 19, 2010, Karelian Research Center of the Russian Academy of Sciences, Petrozavodsk, 2011, pp. 73-84 ISBN: 978-5-9274-0455-1

12. Tereshina M.V., Babichev K.N., Urmanov D.V. Potential for "Green Growth" in the Economy of Krasnodar Krai: Components and Possible Implementation

Scenarios // Current Directions of Scientific Research in the 21st Century: Theory and Practice: A Collection of Scientific Papers Based on the Materials of the International Correspondence Scientific and Practical Conference. - No. 4. - Part 3 (15-3), Voronezh, February 27, 2015, Voronezh State Forest Engineering Academy, Voronezh, 2015, pp. 171-175

13. Tereshina, M.V., Babichev, K.N., Urmanov, D.V. Polycentric environmentally sustainable development of regional systems vs. polarized development: the concept of ecoloci // Polythematic online electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University: scientific journal. - No. 7 (111). [electronic resource]. - Access mode: <http://ej.kubagro.ru/2015/07/pdf/48.pdf> (15.01.16), KubSAU, Krasnodar, 2015, pp. 829-845

14. Babichev K.N. Housing Affordability Dynamics in Krasnodar for 2012-2022 // Economic Development of Russia: Challenges and Opportunities in a Changing World: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Krasnodar, January 24-27, 2023. - Vol. 1., Kuban State University, Krasnodar, Russia, 2023, pp. 127-131

15. Babichev K.N. Assessing Housing Affordability as a Factor in Sustainable Regional Development (using the Krasnodar Territory as an Example) // Institutional Transformations and Sustainable Development of the Agricultural Economy in the Context of Global Change. Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference. Krasnodar, 2025, pp. 85-90

© Бунчиков О.Н., Бабичев К.Н., 2026. Московский экономический журнал,  
2026, № 1.