

Научная статья

Original article

УДК 338.43:338.439.02:631.1

doi: 10.55186/2413046X_2025_10_10_237

**РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ:
ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, ИНВЕСТИЦИИ И СЦЕНАРИИ
УСТОЙЧИВОГО РОСТА**

**DEVELOPMENT OF RUSSIA'S AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX:
EXPORT POTENTIAL, INVESTMENTS, AND SUSTAINABLE GROWTH
SCENARIOS**



Скоморощенко Анна Александровна, к.э.н., доцент кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар, E-mail: skomoranna@yandex.ru

Лазько Людмила Владимировна, старший преподаватель кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар, E-mail: lazek79@mail.ru

Skomoroshchenko Anna Alexandrovna, Ph.D. in Economics, Department of Economics and Foreign Economic Activity, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, E-mail: skomoranna@yandex.ru

Lazko Lyudmila Vladimirovna, Senior Lecturer, Department of Economic Theory, , Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, E-mail: lazek79@mail.ru

Аннотация. В статье рассматриваются стратегические приоритеты развития агропромышленного комплекса России в условиях глобальных вызовов и растущих требований к продовольственной безопасности. Анализируются

ключевые направления, такие как экспортный потенциал, привлечение инвестиций и внедрение инноваций, которые обеспечивают конкурентоспособность отрасли на мировом рынке. Выполнен обзор экспортно-импортной деятельности агропромышленного комплекса (АПК). Показаны основные страны-импортеры продовольствия в Россию. Структурно определен экспортный потенциал АПК. Обоснована необходимость сохранения и увеличения экспорта зерна и масложировой продукции, на долю которых приходится большая часть экспортных поставок страны. Рассмотрены возможности диверсификации структуры экспорта. На основе детального изучения предлагаемых сценариев развития АПК – целевого, инерционного и инновационно-прорывного и осмысления их преимуществ и недостатков предложен наиболее реализуемый в современных российских реалиях модернизационно-инновационный сценарий, обеспечивающий устойчивый рост отраслей АПК на основе их модернизации с использованием элементов цифровизации, требующих поэтапного сосредоточения инвестиционных ресурсов на отдельных отраслях с целью наращивания экспортного производства и повышения уровня жизни населения в сельской местности.

Abstract. This article examines the strategic priorities for the development of Russia's agro-industrial complex in the face of global challenges and growing demands for food security. Key areas, such as export potential, attracting investment, and implementing innovations that ensure the industry's competitiveness in the global market, are analyzed. An overview of the export and import activities of the agro-industrial complex is provided, highlighting the main countries importing food to Russia. The export potential of the agro-industrial complex is structurally determined. The need to maintain and increase the export of grain and oil and fat products, which account for the majority of the country's exports, is substantiated. Opportunities for diversifying the export structure are considered. Based on a detailed study of the proposed scenarios for the

development of the agro-industrial complex-targeted, inertial, and innovative-breakthrough-and an understanding of their advantages and disadvantages, a modernization and innovation scenario is proposed that is most feasible in today's Russian realities. This scenario ensures sustainable growth of the agro-industrial complex through their modernization using elements of digitalization, requiring a gradual concentration of investment resources on individual sectors in order to increase export production and improve the standard of living of the population in rural areas.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, экспорт, импорт, экономическая деятельность, сельское хозяйство, инвестиции

Keywords: agro-industrial complex, export, import, economic activity, agriculture, investments

Введение

Агропромышленный комплекс, являющийся стратегически важным компонентом российской экономики, обеспечивает устойчивый рост сельских территорий, участвует в создании рабочих мест и сохраняет достигнутый уровень продовольственной безопасности. Стремительный технологический прогресс, изменение климата и растущий мировой спрос на продовольствие создают как новые возможности, так и проблемы для российского агропромышленного комплекса. России необходимы четко определенные стратегические приоритеты в его развитии, чтобы удовлетворить спрос населения на высококачественные продукты питания по доступным ценам, повысить внутреннюю стабильность и конкурентоспособность отраслей агропромышленного комплекса, а также укрепить свои позиции на мировом рынке. Развитие агропромышленного комплекса России включает расширение экспортного потенциала, привлечение инвестиций в сельское хозяйство и пищевое производство с целью реализации сценариев устойчивого роста. Эти направления закреплены в Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного

комплексов Российской Федерации до 2030 г., обновленной в феврале 2025 г. [6].

Цель исследования заключается в обосновании оптимального сценария развития АПК на основе роста экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия за счет наращивания объемов производства.

Методы

При выполнении исследования применялись следующие научные методы: при оценке экспортно-импортного потенциала продукции АПК использовались аналитический, графический, сравнительный методы исследования. При анализе сценарных подходов применялись методы сравнительных и экспертных оценок. Применяемые в исследовании методы позволили предложить приемлемый сценарий развития АПК.

Результаты

Для понимания текущих стратегических приоритетов развития российского АПК необходимо учитывать динамику международной экономической деятельности, такой как импорт и экспорт сельскохозяйственной продукции (рис. 1). В 2023 году экспорт значительно превысил импорт, особенно в торговле со странами дальнего зарубежья. Общий объем экспорта составил 43,1 млрд долл. США, что свидетельствует о растущем спросе на российскую сельскохозяйственную продукцию за рубежом и растущей доле страны на рынке [5]. При этом сумма импорта составила всего 35,1 млрд долл. США. Эти цифры подчеркивают важность того, что повышение экспортного потенциала российского агропромышленного комплекса стало стратегической целью, которая не только поддерживает продовольственную независимость страны, но и способствует экономическому росту.

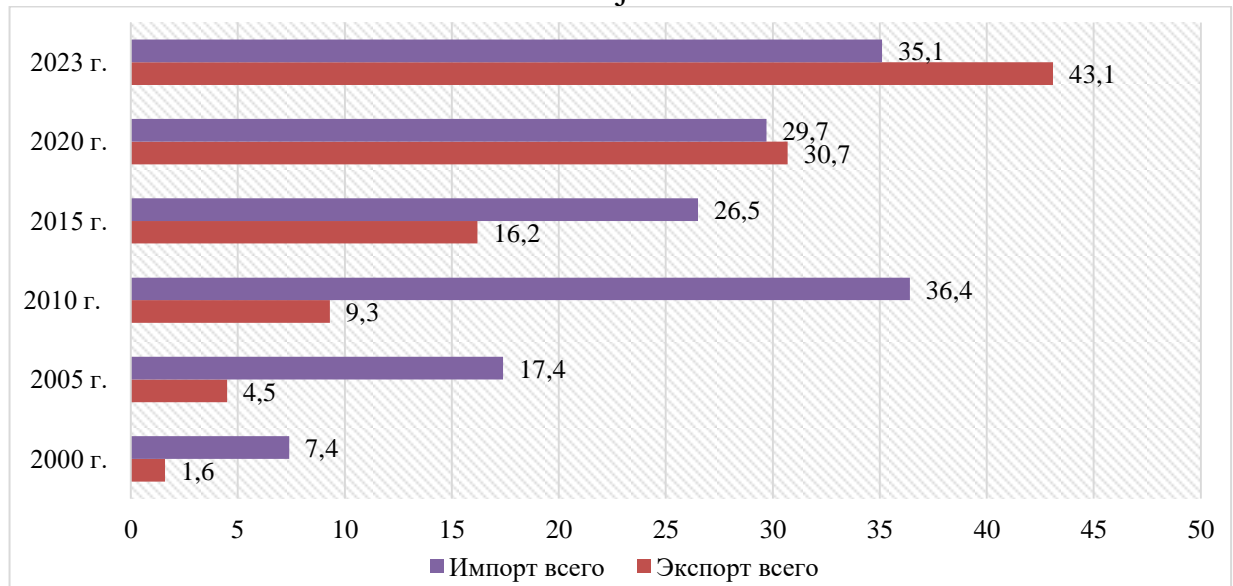


Рисунок 1. Экспорт и импорт РФ АПК продукции, млрд долл. США

В результате реализации политики импортозамещения и ориентации на курс экспортного роста сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в России в 2020 г. и 2023 г. экспорт превысил импорт на 1 млрд долл. США и на 8 млрд долл. США соответственно [5, 7, 12]. Анализ внешнеэкономической деятельности российского агропромышленного комплекса требует учета темпов изменения импорта и экспорта. На рисунке 2 показана динамика изменения данных показателей.

Принимая за базовый 2000 г. следует проследить темпы изменения импорта и экспорта. Объемы экспорта и импорта в 2005 г. увеличились более чем в 2 раза и достигли своего пика. Далее до 2015 г. темпы импорта и экспорта резко снизились (рост экспорта замедлился до 174,2%, а импорта сократился до 72,8%). К 2020 г. темпы роста практически стабилизировались и в дальнейшем отмечались с небольшими колебаниями. Это происходило на фоне превышения экспорта над импортом. В 2023 г. темпы роста импорта составили 118,2%, а экспорта – 140,4%, что свидетельствует о наращивании взаимной внешней торговли за счет экспорта [11].

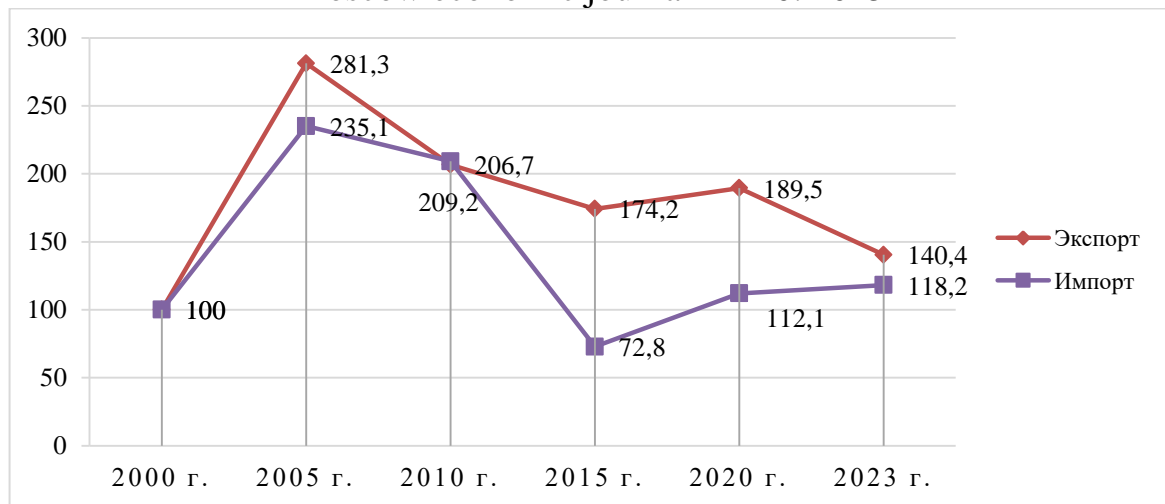


Рисунок 2. Темпы роста импорта и экспорта продукции АПК РФ, %

Позитивным фактором во взаимной торговле является положительное сальдо торгового баланса в 2023 г. В свете глобальных вызовов и стремления к продовольственной независимости эти данные подчеркивают необходимость дальнейшей оптимизации экспортной стратегии и повышения конкурентоспособности российской продукции на международных агропродовольственных рынках, что соответствует стратегическим приоритетам развития российского агропромышленного комплекса.

Понимание того, какие страны являются основными поставщиками сельскохозяйственной продукции, имеет решающее значение для определения основных направлений внешнеторговой стратегии российского агропромышленного комплекса (рис. 3) [1, 7].

Оценка внешнеторгового сотрудничества показала, что Китай, на долю которого приходится 20,4% всего импорта, лидирует среди отдельных стран. На втором месте Турция – 12,1%, на третьем месте Египет – 7,4%. Эти показатели подчеркивают, насколько важно укреплять торговые связи с партнерами, в частности с Китаем и Турцией в рамках приграничного партнерства, и развивать торговые отношения в стратегической перспективе. Категория «прочие страны», на которую приходится 8,7% всего импорта, занимает не существенное место в торговле. Это говорит о прочных торговых связях.

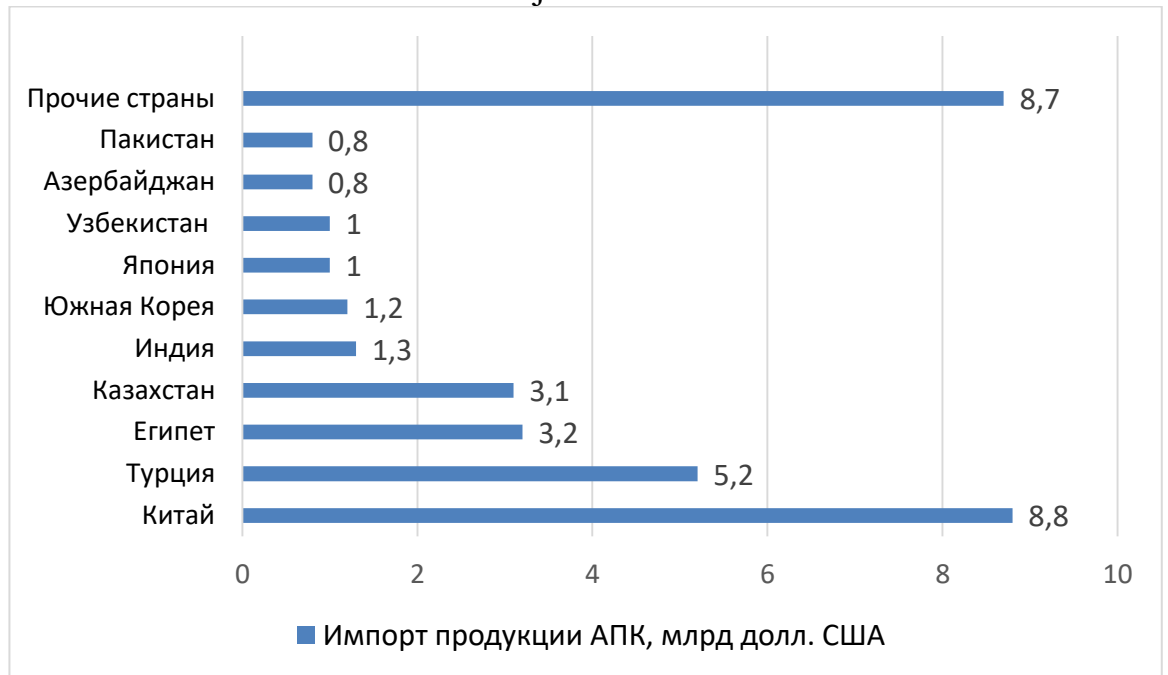


Рисунок 3. Основные страны-импортеры продовольствия в Россию в 2023 г., млрд долл. США [7]

Ключевыми импортерами молочной продукции являются Китай, Казахстан, Узбекистан, Армения и Белоруссия. Лидерами по покупкам масложировой продукции выступают Турция, Китай, Белоруссия, Индия и Иран. Кроме этого растительное мало закупают страны Ближнего Востока и Северной Африки.

Экспортная деятельность аграрных компаний является приоритетной для внешней торговли России. Для стимулирования экспорта следует повысить узнаваемость российских продовольственных товаров на международных агропродовольственных рынках. Основным экспортным товаром является зерно, а самыми активными покупателями российского зерна в 2023 г. стали Китай, Турция, Египет, Саудовская Аравия и Алжир. Структура экспортируемой продукции рассмотрена на рисунке 4 с целью выявления ключевых товарных групп и перспективных направлений для улучшения позиций России на мировом рынке как продавца сельскохозяйственного сырья и продовольствия. Это необходимо для определения стратегических приоритетов в развитии российского агропромышленного комплекса.

Российская сельскохозяйственная продукция продается на различных рынках обширной географической территории.

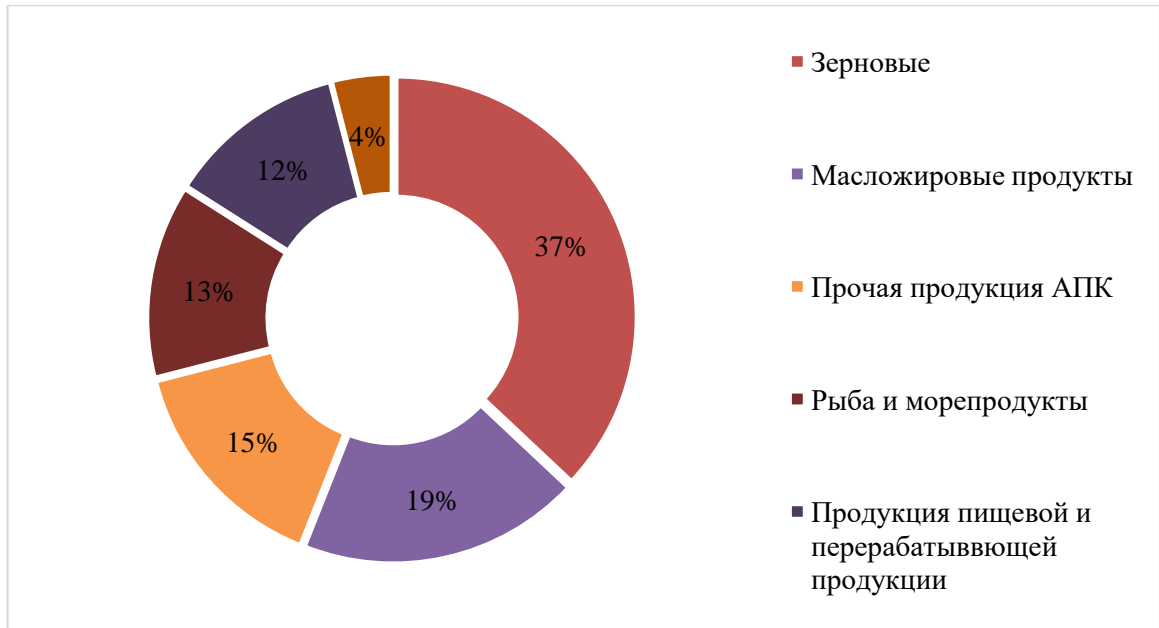


Рисунок 4. Структура экспорта продукции АПК из России в 2023 году, %

Как видно из статистических данных на рисунке 4, зерно составляет 37% от общего объема продаж и обеспечивает наибольшую долю экспорта. Это подчеркивает значимость России как одного из крупнейших экспортеров зерна в мире. На втором месте с долей в 19% находятся масложировые продукты, за ними следуют товары пищевой и перерабатывающей промышленности (15%), морепродукты и рыба (13%) и прочая сельскохозяйственная продукция (12%) [7].

В целях повышения устойчивости российского агропромышленного комплекса на мировой арене эти данные подчеркивают необходимость сохранения и увеличения экспорта зерна и масложировой продукции, на долю которых приходится большая часть экспортного потенциала страны, а также возможности диверсификации структуры экспорта [7, 9].

Привлечение инвестиций в отрасли, ориентированные на мировые рынки, является важнейшим компонентом эффективного развития экспортного потенциала агропромышленного комплекса России (рис. 5).

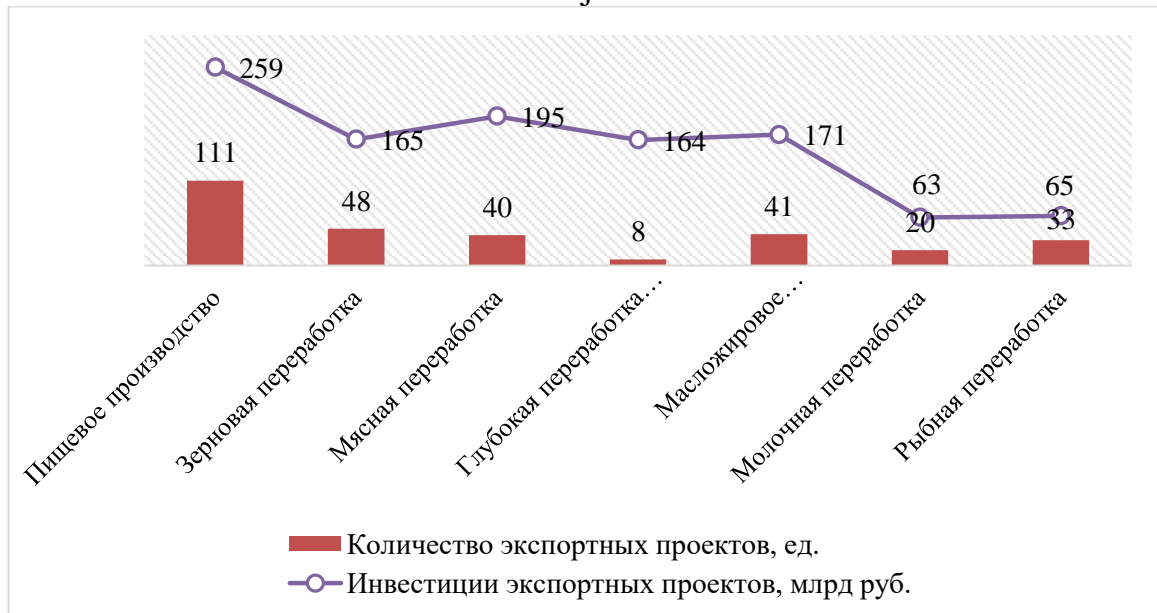


Рисунок 5. Отраслевая структура инвестиционных проектов, 2023 г. [4]

Больше всего экспортных проектов реализовано в пищевой промышленности, за ней следуют зерновая отрасль (48 проектов на общую сумму 165 млрд руб.) и масложировой бизнес (41 проект на общую сумму 171 млрд руб.). Сектор глубокой переработки зерна имеет наименьшее количество проектов и инвестиционных вложений из-за своей капиталоемкости, что указывает на то, что развитие экспортного потенциала требует концентрации инвестиций в стратегически важных секторах, таких как пищевая и зерновая промышленность, которые имеют решающее значение для укрепления позиций России на мировых рынках агропромышленной продукции.

Следует определить факторы, влияющие на объем экспорта продукции:

- сокращения валового сбора влияет на сырьевые экспортные отгрузки;
- высокие цены на продовольствие на внутреннем рынке делают экспорт не выгодным;
- логистические ограничения;
- заградительные пошлины;
- специфика поставок сельскохозяйственного сырья и продовольствия соответствующего стандартам качества страны покупателя.

Потенциальные возможности развития необходимо учитывать при формировании стратегических приоритетов для российского агропромышленного комплекса. Каждый из трех сценариев – целевой, инерционный и инновационно-прорывной, – описанных в таблице 1, имеет свои преимущества и недостатки.

Таблица 1. Анализ сценариев развития АПК РФ

Название сценария	Описание сценария	Плюсы	Минусы
Целевой	Выравнивание среднегодового темпа прироста к максимально идеальному значению, с целью обеспечения развития отрасли на мировой арене	Увеличение роста заработной платы	Прирост инвестиций в два раза
Инерционный	Медленный выход из кризиса	Не требует высокого инвестиционного потока	Требует длительного временного отрезка; снижение уровня жизни, деградация отрасли
Инновационно-прорывной	Основан на ускоренном освоении инновационных технологий	Поддержка АПК на всех уровнях	Требует высокий поток инвестиций
Модернизационно-инновационный	Предполагает переход к инновационному развитию – внедрению современных цифровых технологий, методов управления и организации производственных процессов	Не требует высокого инвестиционного потока, так как инновационное развитие обеспечивается посредством глубокой модернизации и цифровизации имеющихся ресурсов	Реализация сценария требует выделения отраслевой приоритетности в распределении инвестиционных потоков.

Н. В. Козлова, Т. А. Дубровина полагают, что для достижения глобального уровня объективный сценарий требует крупных инвестиций и нацелен на максимальный экономический рост. Авторы попытались определить положительные и отрицательные моменты в реализации каждого из них. Инерционный сценарий несет в себе опасность промышленного спада, но гарантирует умеренный рост при незначительных инвестициях [2, 10]. Сценарий творческого прорыва требует значительных затрат, но основан на более быстром внедрении технологий и поддержке сельского хозяйства на всех уровнях, при этом требуется крупная сумма инвестиций за короткий

срок. Проанализировав эти ситуации, можно определить наилучший курс для устойчивого роста сельского хозяйства.

Предлагаемый нами модернизационно-инновационный сценарий развития АПК предполагает переход к инновационному развитию – внедрению современных технологий производства, методов управления и организации производственных процессов [3, 8]. При этом объектом модернизационно-инновационных изменений являются имеющиеся основные средства, трудовые ресурсы, производственные технологии. Так как инновационное развитие обеспечивается посредством глубокой модернизации имеющихся ресурсов, то необходимо определить отрасли для проведения модернизации по их приоритетности и обеспечить соответствующее распределение инвестиционных потоков.

Выводы

Таким образом, в контексте глобальных трудностей и проблем продовольственной безопасности и международной торговли приоритетное внимание в государственной политике уделяется развитию российского АПК. Анализ инвестиционных сценариев и направлений показывает, что для устойчивого роста АПК необходима комплексная стратегия, включающая поддержку, инновации и стимулирование экспорта. Это укрепит позиции России на мировом рынке и повысит уровень жизни в сельской местности. При выборе оптимального курса действий необходимо учитывать баланс между социальной стабильностью, экологической устойчивостью и экономической эффективностью. Долгосрочная конкурентоспособность российского агропромышленного комплекса и его вклад в экономику будут обеспечены внедрением инноваций и ростом экспорта.

Список источников

1. Государственное регулирование развития малого аграрного хозяйствования / А. В. Толмачев, А. А. Тубалец, И. А. Папахчян [и др.]. –

Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, 2016. – 161 с.

2. Козлова, Н. В. Стратегические импульсы развития агропромышленного комплекса Российской Федерации // Н. В. Козлова, Т. А. Дубровина / Экономический вектор. – 2021. – №1 (24). – С. 152-160.
3. Лекция: выездной семинар, отчет [Электронный ресурс]. – Ассоциация экспортеров и импортеров сельскохозяйственной продукции. – URL: https://aemcx.ru/wpcontent/uploads/2023/09/M4_Лекция_выездной_семинар_отчет.pdf.
4. Официальная статистическая информация [Электронный ресурс]. – Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210>.
5. Официальный сайт AGROEXPORT: статистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://aemcx.ru/services-and-statistics/statistics/>
6. Распоряжение правительства Российской Федерации от 08.09.2022 г. № 2567-р об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/fda/p8s312xvzbzgbnme51z16c4mmn5rnilp.pdf>
7. Российский экспорт сельскохозяйственной продукции [Электронный ресурс]. – Ассоциация экспортеров и импортеров сельскохозяйственной продукции. – URL: <https://aemcx.ru/export/rusexport/>.
8. Стимулирование инновационной активности сельскохозяйственных организаций как основа цифровизации АПК / А. А. Скоморощенко, В. Е. Бобрышева, В. Г. Киракосян, В. В. Мороз // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 6(56). – С. 656-660.
9. Устойчивое развитие АПК и сельских территорий России в современных геоэкономических условиях / А. И. Трубилин, А. Б. Мельников, К. Э.

Тюпаков, Т. Н. Полутина // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2024. – № 115. – С. 5-12. – DOI 10.21515/1999-1703-115-5-12.

10. Ушачев, И. Г. Стратегические направления устойчивого социально-экономического развития АПК России // И. Г. Ушачев / Прикладные экономические исследования. – 2018. – № 2(24). – С. 4-8.

11. Чепелева, К. В. Совершенствование стратегического планирования экспорта продукции АПК в России / К. В. Чепелева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 5. – С. 14-23.

12. Шагайда, Н. И. Тенденции развития и основные вызовы аграрного сектора России: аналитический доклад // Н. И. Шагайда, В. Я. Узун / РАНХиГС. Центр стратегических разработок [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://www.csr.ru/upload/iblock/acc/acca691395e0c3ad6d65a687e15ed7b9.pdf>

References

1. Gosudarstvennoe regulirovanie razvitiya malogo agrarnogo khozyajstvovaniya / A. V. Tolmachev, A. A. Tubalecz, I. A. Papachyan [i dr.]. – Krasnodar : Kubanskij gosudarstvenny`j agrarny`j universitet im. I.T. Trubilina, 2016. – 161 s.

2. Kozlova, N. V. Strategicheskie impul`sny` razvitiya agropromy`shlennogo kompleksa Rossijskoj Federacii // N. V. Kozlova, T. A. Dubrovina / E`konomicheskij vektor. – 2021. – №1 (24). – S. 152-160.

3. Lekciya: vy`ezdnoj seminar, otchet [E`lektronny`j resurs]. – Associaciya e`ksporterov i importerov sel`skoxozyajstvennoj produkcii. – URL: https://aemcx.ru/wpcontent/uploads/2023/09/M4_Lekciya_vy`ezdnoj_seminar_otchet.pdf.

4. Oficial`naya statisticheskaya informaciya [E`lektronny`j resurs]. – Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/210>.

5. Oficial'nyj sajt AGROEXPORT: statistika [E`lektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://aemcx.ru/services-and-statistics/statistics/>
6. Rasporyazhenie pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 08.09.2022 g. № 2567-r ob utverzhdenii Strategii razvitiya agropromy'shennogo i ry`boxozyajstvennogo kompleksov Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda: [E`lektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/fda/p8s312xvzbzgbnme51z16c4mmn5rnlp.pdf>
7. Rossijskij e`ksport sel'skoxozyajstvennoj produkcii [E`lektronnyj resurs]. – Associaciya e`ksporterov i importerov sel'skoxozyajstvennoj produkcii. – URL: <https://aemcx.ru/export/rusexport/>.
8. Stimulirovanie innovacionnoj aktivnosti sel'skoxozyajstvenny`x organizacij kak osnova cifrovizacii APK / A. A. Skomoroshhenko, V. E. Bobry`sheva, V. G. Kirakosyan, V. V. Moroz // Estestvenno-gumanitarny`e issledovaniya. – 2024. – № 6(56). – S. 656-660.
9. Ustojchivoe razvitie APK i sel'skix territorij Rossii v sovremenny`x geoe`konomicheskix usloviyax / A. I. Trubilin, A. B. Mel`nikov, K. E`. Tyupakov, T. N. Polutina // Trudy` Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2024. – № 115. – S. 5-12. – DOI 10.21515/1999-1703-115-5-12.
10. Ushachev, I. G. Strategicheskie napravleniya ustojchivogo social`no-e`konomicheskogo razvitiya APK Rossii // I. G. Ushachev / Prikladny`e e`konomicheskie issledovaniya. – 2018. – № 2(24). – S. 4-8.
11. Chepeleva, K. V. Sovershenstvovanie strategicheskogo planirovaniya e`ksporta produkcii APK v Rossii / K. V. Chepeleva // E`konomika sel'skoxozyajstvenny`x i pererabaty`vayushhix predpriyatij. – 2023. – № 5. – S. 14-23.
12. Shagajda, N. I. Tendencii razvitiya i osnovny`e vy`zovy` agrarnogo sektora Rossii: analiticheskij doklad // N. I. Shagajda, V. Ya. Uzun / RANXiGS. Centr strategicheskix razrabotok [E`lektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.csr.ru/upload/iblock/acc/acca691395e0c3ad6d65a687e15ed7b9.pdf>.