

Научная статья

Original article

УДК 338.2

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_7\_183

**РИСКИ И УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ  
RISKS AND THREATS TO ECONOMIC SECURITY  
OF THE ENTERPRISE**



**Шиндина Татьяна Александровна**, д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики в энергетике и промышленности, директор Института дистанционного и дополнительного образования, ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», Москва, Россия, E-mail: ShindinaTA@mpei.ru

**Князева Нина Владимировна**, старший преподаватель кафедры менеджмента в энергетике и промышленности, ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», Москва, Россия, E-mail: KniazevaNinV@mpei.ru

**Shindina Tatiana Aleksandrovna**, Doctor of Sciences (Economics), Associate Professor, Professor of the Department of economics in power engineering and industry, Director of the Institute of Distance and Additional Education, National Research University MPEI, Moscow, Russia, E-mail: ShindinaTA@mpei.ru

**Knyazeva Nina Vladimirovna**, senior lecturer of the Department of management in power engineering and industry, National Research University MPEI, Moscow, Russia, E-mail: KniazevaNinV@mpei.ru

**Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые аспекты обеспечения экономической безопасности на уровне предприятия в условиях

современных вызовов глобализации и нестабильной международной обстановки. Основной акцент авторами сделан на необходимость мониторинга рисков и угроз, которые оказывают существенное влияние на стабильность и развитие хозяйствующих субъектов. Основное внимание уделяется классификации угроз экономической безопасности по источникам возникновения — внутренним и внешним. К внешним угрозам отнесены экономические, политические, природные и техногенные факторы, а также действия конкурентов, государства и контрагентов. Внутренние угрозы связаны с деятельностью самого предприятия, его персонала и системы управления. В работе подробно рассматривается взаимосвязь между понятиями «угроза» и «риск». Угроза определяется как негативное воздействие среды, а риск — как реализованная угроза, приводящая к тем или иным потерям (ущербу). Представлены различные подходы к классификации рисков, их оценке и управлению. Описаны основные стратегии управления рисками: избегание, передача, минимизация и принятие риска. Авторы приходят к выводу, что сегодня неотъемлемым условием устойчивого развития предприятия является создание службы экономической безопасности и внедрение риск-ориентированной системы управления, позволяющей выявлять угрозы на начальной стадии и оперативно реагировать на них с целью максимального снижения возможного ущерба.

**Abstract.** The article considers key aspects of ensuring economic security at the enterprise level in the context of modern challenges of globalization and unstable international situation. The authors mainly focus on the need to monitor risks and threats that have a significant impact on the stability and development of economic entities. The main attention is paid to the classification of economic security threats by sources of occurrence – internal and external. External threats include economic, political, natural and man-made factors, as well as the actions of competitors, the state and counterparties. Internal threats are associated with the

activities of the enterprise itself, its personnel and management system. The work examines in detail the relationship between the concepts of "threat" and "risk". A threat is defined as a negative impact of the environment, and a risk is a realized threat leading to certain losses (damage). Various approaches to risk classification, assessment and management are presented. The main risk management strategies are described: avoidance, transfer, minimization and acceptance of risk. The authors conclude that today an integral condition for the sustainable development of an enterprise is the creation of an economic security service and the introduction of a risk-oriented management system that allows identifying threats at an early stage and promptly responding to them in order to minimize possible damage.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятие, угрозы экономической безопасности, риски экономической безопасности, стратегии управления рисками

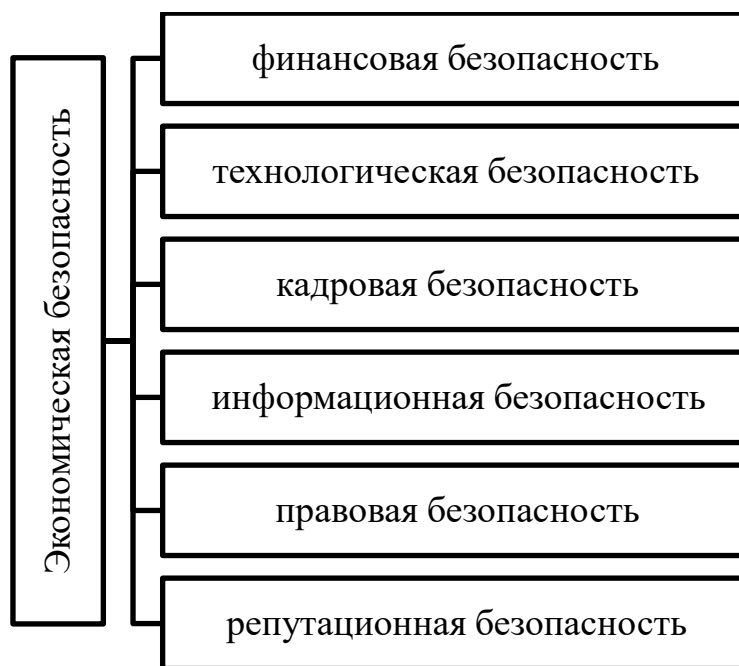
**Keywords:** economic security, enterprise, threats to economic security, risks to economic security, risk management strategies

### **Вступление**

В современных условиях международных экономических колебаний экономическая безопасность становится все более и более важным фактором устойчивого развития как государства в целом, так и отдельных предприятий. Изучение экономической безопасности позволяет проанализировать свои конкурентные преимущества и направления для возможных преобразований, а также вовремя обратить внимание на риски и угрозы, с которыми компания может столкнуться в рамках своего жизненного цикла.

Среди всех направлений исследования экономической безопасности предприятие как хозяйствующий субъект остается одним из наиболее интересных объектов для изучения, при этом в работах российских ученых чаще всего анализируется деятельность предприятий с высокой долей объектов интеллектуальной собственности и предприятий ТЭК [1].

Экономическую безопасность предприятия определяют как такое состояние всех видов ресурсов, которое обеспечивает эффективное их использование и стабильное функционирование для динамичного научно-технического и социального развития организации и достижения стратегических целей [2]. Основные составляющие экономической безопасности предприятия представлены на рисунке 1.



**Рисунок 1. Составляющие экономической безопасности предприятия**

Основной целью всех составляющих системы экономической безопасности предприятия является его защита от возникающих угроз: например, правовая безопасность включает в себя всесторонний анализ деятельности с точки зрения правовых отношений с государством и контрагентами с целью выявления угроз юридических нарушений и, как следствие, возможных санкций. В целом, угрозу экономической безопасности можно определить как совокупность процессов, явлений или действий, которые могут негативно отразиться на нормальном функционировании предприятия [3].

Реализованная угроза превращается в риск – событие, приводящее к различного рода ущербам для предприятия, в том числе материальному –

что, несомненно, скажется на его финансово-экономических показателях. Для любой компании важно своевременно выявлять существующие угрозы, для того чтобы успеть реализовать необходимые управленческие решения для нивелирования отрицательных воздействий.

### **Материалы и методы**

Материалами для исследования служили работы российских ученых в области экономической безопасности и управления рисками – статьи, учебные издания, материалы в сборниках международных конференций. В качестве методов исследования в работе использованы методы анализа и синтеза, принципы системного подхода.

Предлагаемый подход к обеспечению экономической безопасности предполагает создание на предприятии риск-ориентированной системы управления, что существенно снизит вероятность реализации угроз и, в конечном счете, увеличит эффективность работы компании.

### **Результаты**

В зависимости от источника возникновения угроз, их классифицируют на внутренние и внешние.

Среди угроз внешней среды можно выделить экономические и политические угрозы, природные и техногенные факторы, общую криминальную обстановку, а также угрозы со стороны государства, конкурентов и контрагентов. В условиях повсеместной цифровизации и широкого применения информационных систем все большее значение для безопасности предприятия имеют киберугрозы. Таким образом, внешние угрозы не зависят от самого предприятия и имеют некий внешний источник, на который менеджмент компании повлиять не может. [4, с.43]. Однако эта невозможность регулирования внешних угроз не означает, что нам не имеет смысла проводить их постоянный мониторинг – напротив, просто необходимо выявлять такие угрозы на начальном этапе их формирования, чтобы выиграть время для принятия управленческих решений по адаптации к

новым условиям внешней среды и тем самым минимизировать возможный ущерб.

Источником внутренних угроз, наоборот, является само предприятие – это угрозы со стороны персонала или со стороны системы управления производственным процессом. Так как эти угрозы формируются на самом предприятии, оказать на них влияние возможно – но и в этом случае на первый план выходят мониторинг и профилактика. В качестве основных методов борьбы с внутренними угрозами обычно называют внедрение качественных систем управления, профессиональную работу с кадрами и постоянное повышение лояльности персонала к предприятию.

Кроме вышеназванных методов, обязательной мерой по борьбе со всеми видами угроз является создание на предприятии службы экономической безопасности [5]. При построении системной работы с угрозами и передаче ответственности за ключевые показатели на квалифицированных специалистов обеспечение экономической безопасности превращается из красивого лозунга в цель, и, следовательно, становится более достижимой.

В отличие от области экономической безопасности, в управлении чаще используют такой термин как «риск». Понятие «угроза» неразрывно связано с понятием «риск». Существует множество различных подходов к определению риска. Риск в области экономической безопасности предприятия означает событие с возникновением материального или финансового ущерба при реализации различных видов угроз и возникновения опасности, которые носят вероятностный характер или возможность наступления неблагоприятного события, в результате чего могут возникнуть убытки и имущественный ущерб [6]. Другими словами, если угроза представляется как негативное проявление среды, в которой экономический субъект осуществляет свою деятельность, относительно данного субъекта, то риск характеризует результат реализации данной угрозы. Чаще всего таким результатом для предприятия становятся

различного рода убытки, которые в конечном итоге приводят к ухудшению финансовых показателей компании.

Существует множество классификаций риска, которые обязательно должны быть уточнены для каждого конкретного предприятия, ведь от специфики его работы, отрасли, места нахождения, стадии жизненного цикла будет зависеть и набор рисков, характерный для компании. Наиболее часто выделяют экономические, финансовые (рыночные), кредитные, технологические, операционные, внешние (политические, природные и т.д.) риски [7]. По уровню опасности риски делят на допустимые, критические и катастрофические [8].

Конкретный вид угроз может являться причиной проявления нескольких видов экономических рисков. Например, угроза нарушения качественных свойств имущества (из-за чрезвычайных ситуаций или по вине третьих лиц) становится причиной не только имущественного риска, но также финансовых рисков ликвидности – снижение потребительских качеств отразится на спросе на данный вид имущества, а, следовательно, и на скорости его реализации на рынке. В современных условиях нестабильной международной обстановки внешние политические и экономические угрозы приводят к резкому росту риска потери поставщиков или рынков сбыта [9].

Для выбора конкретной стратегии управления рисками, наиболее эффективной в каждом случае, необходимо знать природу риска, а также меру его воздействия на деятельность предприятия, поэтому в основе такого решения обязательно должна быть качественная и количественная оценка рисков. К методам количественной оценки риска относят:

- анализ показателей предельного уровня;
- анализ чувствительности;
- PERT – анализ;
- Экспертный метод;
- имитационное моделирование (метод Монте Карло);

– анализ дерева решений.

Главная цель анализа и оценки рисков заключается в выборе наиболее эффективной стратегии реагирования на риск, которая обеспечит наиболее эффективную работу с ним, то есть максимально снизит его отрицательные последствия на результаты деятельности предприятия. Среди основных стратегий управления рисками выделяют избегание, передачу рисков, минимизацию риска и уход от риска.

Избегание, или уклонение от риска – это множество мероприятий, дающих возможность полностью избежать влияния тех или иных неблагоприятных событий. Например, отказ от рискованных проектов в целом; отказ от ненадежных партнеров или увольнение некомпетентных работников.

Стратегия «передача рисков» выражается в переносе своего риска на другое лицо. Это может быть поиск гарантов, заключение договоров с поставщиками, предусматривающих их максимальную ответственность при реализации контракта, а также страхование рисков – в этом случае лицом, которому мы передаем наш риск, становится страховая компания. Чаще всего стратегия передачи риска увеличивает затраты компании: оплату гарантий, повышенную стоимость сырья и материалов, страховые взносы и так далее. Стратегия будет эффективной в том случае, если такие дополнительные расходы окажутся существенно меньше, чем возможные убытки при реализации риска.

Стратегия минимизации риска предполагает усилие, направленное на понижение вероятности и последствий риска до приемлемых пределов. В стратегии снижения используется включение в план деятельности дополнительной работы, которая будет выполняться независимо от возникновения риска, как, например, проведение дополнительного тестирования функциональности информационной системы, разработка прототипа системы, дополнительное подключение к работе опытных



сотрудников. Таким образом, минимизация риска также предполагает увеличение расходов предприятия.

Принятие риска – это метод реагирования на риски, заключающийся в том, что руководство принимает решение не изменять план управления в связи с риском. Используется в случае невозможности или осмысленного нежелания использовать иные стратегии реагирования. Другими словами, стратегия принятия используется, если оказывается, что это будет экономически выгоднее, чем предпринимать действия по реагированию на риск. Угрозу в этом случае следует продолжать отслеживать, чтобы гарантировать, что она остается допустимой – при более существенном проявлении угрозы руководству необходимо будет пересмотреть стратегию реагирования.

### **Выводы**

Таким образом, на современном этапе развития вопросы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов становятся все более актуальными ввиду глобального характера экономики и невероятной скорости изменения международной обстановки. Для своевременного реагирования на внутренние и внешние угрозы на предприятии необходимо создание службы экономической безопасности, которая будет заниматься постоянным мониторингом ситуации. При этом система экономической безопасности предприятия должна представлять собой ориентируемую на риск систему, то есть включать в свою работу подходы и методы риск-менеджмента – выявление, оценка и анализ, а также управление рисками.

### **Список источников**

1. Булатенко, М. А. Контент-анализ диссертационных работ по экономической безопасности / М. А. Булатенко // Экономическая безопасность. – 2022. – Т. 5, № 4. – С. 1247-1272. – DOI 10.18334/ecsec.5.4.115248. – EDN ABQEXI.

2. Учебник и практикум для вузов 3-е издание. Экономическая безопасность предприятия, Москва, Юрайт 2022, А.А. Сергеев — 276 с.
3. Усова, Е. О. Понятие угроз организации, внешние и внутренние угрозы / Е. О. Усова, З. С. Булыгин // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: МАТЕРИАЛЫ X МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, Междуреченск, 22 апреля 2021 года. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2021. – С. 272.1-272.4. – EDN LWFMQG.
4. Финансовая безопасность предприятий и банковских учреждений / под ред. А.А. Епифанова. – Сумы: УАБДНБУ, 2019. – 295 с. – ISBN 978-5-534-01789-0.
5. Соколов, А. П. Экономическая безопасность предприятия: основные угрозы и пути их минимизации / А. П. Соколов, И. М. Идрисов // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2022. – № 4. – С. 47-51. – DOI 10.47576/2411-9520\_2022\_4\_47. – EDN PVVAOP.
6. Машурова О.О. Ключевые риски и угрозы экономической безопасности предприятия // Материалы XII Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум» URL: <https://scienceforum.ru/2020/article/2018021941> (дата обращения: 08.07.2025).
7. Завалишина, А. В. Анализ макроэкономических рисков и угроз экономической безопасности организации / А. В. Завалишина // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s3. — URL: <https://esj.today/PDF/45FAVN323.pdf> (дата обращения: 08.07.2025).
8. Федоськина, Л. А. Классификация рисков энергетической компании / Л. А. Федоськина, М. С. Французова // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики : Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Самара, 16–17 ноября 2023 года. – Самара: Самарский государственный технический университет, 2023. – С. 400-404. – EDN AXQOVT.

9. Бушмакин А.М. Риски и угрозы экономической безопасности предприятия // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2022. № 6 — URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2022/06/19528> (дата обращения: 20.08.2024).

### References

1. Bulatenko, M. A. Kontent-analiz dissertacionny`x rabot po e`konomicheskoy bezopasnosti / M. A. Bulatenko // E`konomicheskaya bezopasnost`. – 2022. – Т. 5, № 4. – S. 1247-1272. – DOI 10.18334/ecsec.5.4.115248. – EDN ABQEXI.
2. Uchebnik i praktikum dlya vuzov 3-e izdanie. E`konomicheskaya bezopasnost` predpriyatiya, Moskva, Yurajt 2022, A.A. Sergeev — 276 s.
3. Usova, E. O. Ponyatie ugroz organizacii, vneshnie i vnutrennie ugrozy` / E. O. Usova, Z. S. Buly`gin // Sovremenny`e tendencii i innovacii v nauke i proizvodstve: MATERIALY` X MEZhDUNARODNOJ NAUCHNO-PRAKTICHESKOJ KONFERENCII, Mezhdurechensk, 22 aprelya 2021 goda. – Mezhdurechensk: Kuzbasskij gosudarstvenny`j texnicheskij universitet imeni T.F. Gorbacheva, 2021. – S. 272.1-272.4. – EDN LWFMQG.
4. Finansovaya bezopasnost` predpriyatij i bankovskix uchrezhdenij / pod red. A.A. Epifanova. – Sumy`: UABDNBU, 2019. – 295 s. – ISBN 978-5-534-01789-0.
5. Sokolov, A. P. E`konomicheskaya bezopasnost` predpriyatiya: osnovny`e ugrozy` i puti ix minimizacii / A. P. Sokolov, I. M. Idrisov // Innovacionnaya e`konomika: informaciya, analitika, prognozy`. – 2022. – № 4. – S. 47-51. – DOI 10.47576/2411-9520\_2022\_4\_47. – EDN PVVAOP.
6. Mashurova O.O. Klyuchevy`e riski i ugrozy` e`konomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya // Materialy` XII Mezhdunarodnoj studencheskoj nauchnoj konferencii «Studencheskij nauchny`j forum» URL: <https://scienceforum.ru/2020/article/2018021941> (data obrashheniya: 08.07.2025).
7. Zavalishina, A. V. Analiz makroe`konomicheskix riskov i ugroz e`konomicheskoy bezopasnosti organizacii / A. V. Zavalishina // Vestnik

evrazijskoj nauki. — 2023. — Т. 15. — № 3. — URL:  
<https://esj.today/PDF/45FAVN323.pdf> (data obrashheniya: 08.07.2025).

8. Fedos`kina, L. A. Klassifikaciya riskov e`nergeticheskoj kompanii / L. A. Fedos`kina, M. S. Franczuzova // Aktual`ny`e problemy` i tendencii razvitiya sovremennoj e`konomiki : Sbornik materialov Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Samara, 16–17 noyabrya 2023 goda. – Samara: Samarskij gosudarstvenny`j texniceskij universitet, 2023. – S. 400-404. – EDN AXQOVT.

9. Bushmakin A.M. Riski i ugrozy` e`konomicheskoj bezopasnosti predpriyatiya // E`konomika i menedzhment innovacionny`x tehnologij. 2022. № 6 — URL:  
<https://ekonomika.snauka.ru/2022/06/19528> (data obrashheniya: 20.08.2024).

© Шиндина Т.А., Князева Н.В., 2025. Московский экономический журнал,  
2025, № 7.