

Научная статья

Original article

УДК 332.1

doi: 10.55186/2413046X_2025_10_1_4

**РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В
МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ
DEVELOPMENT OF INVESTMENT PROCESSES IN THE
MUNICIPALITY**



Чебодаев Владимир Петрович, к.э.н., доцент кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова», Абакан, E-mail: ChebodaevVP@mail.ru

Chebodaev Vladimir Petrovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Department of management, N. F. Katanov Khakas State University, Abakan, e-mail: ChebodaevVP@mail.ru

Аннотация. В статье рассмотрены проблемы в активизации инвестиционных процессов в муниципальных образованиях Российской Федерации, необходимые мероприятия по их стимулированию, а также факторы успеха в данной сфере. Привлечение инвестиций на местном уровне является важным инструментом решения многих социально-экономических проблем.

Abstract. The article discusses the problems in activating investment processes in municipalities of the Russian Federation, the necessary measures to stimulate them, as well as success factors in this area. Attracting investments at the local level is an important tool for solving many socio-economic problems.

Ключевые слова: инвестиции, муниципальное образование, инвестиционный процесс

Keywords: investments, municipal formation, investment process

На 1 января 2024 г. в Российской Федерации насчитывалось 17747 муниципальных образований, в т.ч. 1346 муниципальных районов, 399 муниципальных округов, 579 городских округов, 3 городских округа с внутригородским делением, 19 внутригородских районов, 267 внутригородских территорий (внутригородские муниципальные образования) города федерального значения, 1142 городских поселения, 13992 сельских поселения [1]. Число муниципальных образований в стране постепенно сокращается. Приток инвестиций на территории муниципальных образований играет важнейшую роль в обеспечении их социально-экономического развития, качества жизни местного населения, социальной стабильности, доходов местных бюджетов. Между тем значительное число муниципальных образований в России испытывает острую потребность в инвестициях, отсутствие которых не позволяет эффективно решать их проблемы.

Конечно, многие муниципальные образования обладают низким инвестиционным потенциалом из-за невыгодного экономико-географического положения, неразвитой инфраструктуры и др. При этом инвестиционные риски на территориях данных муниципальных образований достаточно велики. Однако активизация инвестиционной деятельности во многом зависит именно от желания органов местного самоуправления работать в данном направлении.

В активизации инвестиционных процессов в муниципальных образованиях Российской Федерации можно выделить следующие проблемы:

- органы местного самоуправления обладают незначительными инструментами воздействия на инвестиционные процессы;
- нехватку ресурсов в муниципальных образованиях (природных, производственных, трудовых и др.);
- ориентацию органов местного самоуправления на решение текущих проблем;

- отсутствие опыта в продвижении территории, привлечении инвесторов;
- низкий уровень мотивации органов местного самоуправления на развитие инвестиционной деятельности на территории.

Среди мероприятий по стимулированию инвестиционных процессов в муниципальных образованиях Российской Федерации значимым является:

- изменение нормативов распределения доходов между бюджетами бюджетной системы Российской Федерации в пользу муниципальных образований;
- разработка инвестиционной стратегии муниципального образования;
- формирование благоприятного инвестиционного климата;
- формирование инвестиционных площадок и базы данных инвестиционных проектов;
- продвижение территории и поиск инвесторов;
- поиск источников финансирования;
- развитие человеческих ресурсов, в т.ч. предпринимательских.

Основным источником налоговых доходов местных бюджетов в России является налог на доходы физических лиц (НДФЛ). Согласно «Результатам мониторинга исполнения местных бюджетов и межбюджетных отношений в субъектах Российской Федерации на региональном и муниципальном уровнях за 2023 год» Министерства финансов Российской Федерации, в структуре налоговых доходов местных бюджетов НДФЛ составил 67,4 % (налоговые доходы составили 1974,2 млрд. руб., неналоговые доходы – 351,7 млрд. руб., трансферты – 4811,0 млрд. руб.) [2]. Основная доля НДФЛ поступает в бюджеты по ставке 13 %. В соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации НДФЛ подлежит зачислению в бюджеты субъектов РФ по нормативу 85 %, в местные бюджеты – 15%. При этом регионы имеют возможность перераспределить поступления от НДФЛ в пользу муниципальных образований. Конечно, они предпочитают оставлять НДФЛ у себя. Поэтому, несомненно, нужно увеличить долю НДФЛ, перечисляемую

в местные бюджеты. Она должна составлять как минимум 30 %. Это увеличит налоговый потенциал муниципальных образований, повысит мотивацию территорий к экономическому развитию.

Инвестиционная стратегия муниципального образования – это долгосрочный план, направленный на привлечение инвестиций в целях обеспечения социально-экономического развития муниципального образования.

Основными элементами инвестиционной стратегии муниципального образования должны выступить:

- анализ текущей ситуации (оценка экономического потенциала территории, анализ существующих проблем и рисков, определение конкурентных преимуществ муниципального образования);
- цели и задачи (формулирование долгосрочных и краткосрочных целей, определение конкретных задач, которые необходимо решить для достижения этих целей);
- приоритетные направления развития (выделение видов экономической деятельности, которые являются приоритетными для развития, определение перспективных проектов и инициатив);
- механизмы привлечения инвестиций (разработка реальных и действенных мер поддержки инвесторов, привлечение частных и государственных инвестиций, взаимодействие с бизнесом и инвесторами);
- план реализации (определение этапов реализации стратегии, установление сроков и ответственных лиц за выполнение задач);
- мониторинг и оценка (регулярная оценка выполнения стратегии, корректировка стратегии в соответствии с произошедшими изменениями и достигнутыми результатами).

Разработка инвестиционных стратегий в муниципальных образованиях будет способствовать привлечению инвесторов, созданию новых рабочих мест, повышению конкурентоспособности территорий.

Формирование благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании требует комплексного подхода, который предусматривает реализацию различных мероприятий, направленных на создание привлекательных условий для инвесторов, обеспечивающих развитие бизнеса.

В качестве направлений мероприятий по улучшению инвестиционного климата можно выделить:

- создание и развитие инфраструктуры (транспортной, инженерной, социальной и др.);
- улучшение административных процедур (снижение бюрократических барьеров, цифровизация услуг, разработка и внедрение регламентов);

Также в качестве факторов улучшения инвестиционного климата в муниципальном образовании могут быть разработаны финансовые и налоговые стимулы.

Формирование инвестиционных площадок и базы данных инвестиционных проектов в муниципальном образовании позволит создать информационную основу для привлечения инвестиционных ресурсов и роста инвестиционной активности на территории. В рамках формирования инвестиционных площадок необходимо осуществить инвентаризацию земельных участков и объектов недвижимости, провести необходимое обустройство площадок, определить приоритетные площадки. Создание базы данных инвестиционных проектов предусматривает сбор предложений по инвестиционным проектам от предприятий, органов власти, общественных организаций, оценку проектов, обеспечение открытого доступа к информации об инвестиционных проектах и площадках.

Продвижение территории и поиск инвесторов требует учета конкурентных преимуществ муниципального образования и определения отраслей, в которые нужно привлечь инвестиции (желательно, чтобы они при этом обладали наибольшим инвестиционным потенциалом). Необходимо

определить круг потенциальных частных инвесторов, разработать четкий план мероприятий по информационному продвижению территории, создать эффективную систему коммуникаций с инвесторами, их поддержки и сопровождения.

Успешная реализация проектов зависит от наличия достаточных ресурсов. Поэтому поиск источников финансирования для инвестиционных проектов в муниципальном образовании является одной из ключевых задач. Ресурсы бюджетов муниципальных образований обычно ограничены, поэтому необходимо искать другие источники. Конечно, более привлекательным является реализация инвестиционных проектов за счет средств местных инвесторов, которых знаешь. Однако это проблематично. Поэтому, вероятно, придется активно работать с внешними инвесторами, создавая для них необходимые условия. А это является достаточно сложной задачей. Инвесторы стремятся минимизировать риски и увеличить доходность своих вложений. Поэтому они проводят тщательный анализ всех этих аспектов перед принятием решения о вложении средств в конкретную территорию. В современных условиях муниципальным образованиям важно также принимать участие в различных федеральных и региональных программах, которые предусматривают финансирование или софинансирование проектов в области инфраструктуры, сельского хозяйства, туризма, экологии, других сфер.

Развитие человеческого капитала для стимулирования инвестиционных процессов в муниципальных образованиях должно предусматривать программы обучения и повышения квалификации, сотрудничество с учебными заведениями для подготовки кадров под потребности инвесторов. Важным аспектом в деятельности органов местного самоуправления должно стать развитие предпринимательских ресурсов на территориях. Для этого необходимо создать благоприятные условия для малого и среднего бизнеса,

поддерживать предпринимательские инициативы, привлекать новых предпринимателей на территорию.

Факторы успеха в активизации инвестиционных процессов на территории муниципального образования – это:

1. Высокий уровень участия главы муниципального образования в развитии инвестиционной деятельности.
2. Формирование системы участия органов местного самоуправления в инвестиционных проектах.
3. Создание структуры, которая постоянно занимается вопросами развития инвестиционной деятельности.
4. Формирование элементов инвестиционной инфраструктуры.
5. Мотивация работников, участвующих в активизации инвестиционной деятельности на территории.

Таким образом, активизация инвестиционных процессов в муниципальных образованиях является делом сложным. Конечно, многое в данной сфере зависит от органов местного самоуправления, однако еще больше – от целесообразной, справедливой политики органов государственной власти на региональном и федеральном уровнях. Муниципальным образованиям необходимо повышать свою инвестиционную конкурентоспособность – способность привлекать и удерживать инвестиции на более выгодных условиях по сравнению с другими территориями. Привлечение инвестиций, создание благоприятного инвестиционного климата должно стать на деле важным направлением деятельности органов местного самоуправления. Это будет способствовать устойчивому социально-экономическому развитию муниципальных образований, повышению качества жизни местного населения.

Список источников

1. Число муниципальных образований по субъектам Российской Федерации на 1 января 2024 года / Федеральная служба государственной статистики.

[Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/munst.htm>

(Дата обращения 11.12.2024 г.).

2. Результаты мониторинга исполнения местных бюджетов и межбюджетных отношений в субъектах Российской Федерации на региональном и муниципальном уровнях за 2023 год / Министерство финансов Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL:

https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/06/main/Rezultaty_monitoringa_2024.pdf

(Дата обращения 10.12.2024 г.).

References

1. The number of municipalities by subjects of the Russian Federation as of January 1, 2024 / Federal State Statistics Service. [electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/munst.htm> (Accessed 11.12.2024).

2. Results of monitoring the execution of local budgets and inter-budgetary relations in the subjects of the Russian Federation at the regional and municipal levels for 2023 / Ministry of Finance of the Russian Federation. [electronic resource]. URL:

https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/06/main/Rezultaty_monitoringa_2024.pdf

(Accessed 10.12.2024).

© Чебодаев В.П., 2025. *Московский экономический журнал*, 2025, № 1.